

المحتويات

- 02 مركز تطوير: الأثر والإصرار
- 02 ملخص العام 2023 بالأرقام
- 03 الإيرادات والنفقات للعام 2023
 - 05 رسالة رئيس مجلس الإدارة
 - 05 الحرب على غزة
 - 06 رسالة مدير مركز تطوير
- 10 مركز تطوير: رؤيةٌ ورسالة...أهدافٌ وقيم
 - 10 الجمعية العمومية ومجلس الإدارة
- 12 جائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية
- 13 أهم إنجازات مشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر"
 - 15 مشروع "المساندة الطارئة للخدمات الاجتماعية في قطاع غزة"
 - 20 برنامج حقوق الإنسان
 - 26 برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"
- 28 المرحلة الأولى من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"
- 36 برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"-المرحلة الثانية (+AJIR)
- 38 مشروع "تحسين دخل المزارعين والمزارعات في المناطق الجنوبية من قطاع غزة من خلال استخدام الطاقة الشمسية في الزراعة"
 - 40 مشروع "تعزيز وصول المزارعين الضعفاء إلى الخدمات الأساسية في المنطقة الجنوبية من قطاع غزة"
 - 42 البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر)
 - 44 مشروع الدراسات الجندرية (النوع الاجتماعي) والمجتمعية في القدس
 - 44 التطوير المؤسسي
 - 45 شكرًا لشركائنا في النجاح
 - 47 البيانات المالية للعام 2023
 - 52 عضوية مركز تطوير في الشبكات والاتحادات محلياً وعربياً ودولياً خلال العام 2023

مرکز تطویر: الأثر والإصرار



الإيرادات حسب الجهة المانحة والمشروع/البرنامج في العام 2023 بالدولار الأمريكي

النسبة من الإجمالي	الإنفاق الفعلي بالدولار	المشروع/البرنامج	الممول
19.37%	1,460,945	مشروع "المساندة الطارئة للخدمات الاجتماعية في قطاع غزة"	البنك الدولي
5.10%	384,841	مشروع حقوق الانسان 2022-2018	الوكالة السويدية للتعاون الإنهائي الدولي (Sida)
29.18%	2,201,137	مشروع حقوق الانسان 2026-2023	الوكالة السويدية للتعاون الإنهائي الدولي (Sida)
40.58%	3,060,937	برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"-المرحلة الأولى (AJIR)	الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)
0.20%	15,128	برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"-المرحلة الثانية (AJIR+)	الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)
0.23%	17,270	مشروع الدراسات الجندرية (النوع الاجتماعي) والمجتمعية في القدس	الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD)
5.23%	394,527	مشروع "تعزيز وصول المزارعين الضعفاء إلى الخدمات الأساسية في المنطقة الجنوبية من قطاع غزة"	مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (OCHA)
0.10%	7,792	مشروع "تحسين دخل المزارعين والمزارعات في المناطق الجنوبية من قطاع غزة من خلال استخدام الطاقة الشمسية في الزراعة"	الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي (AECID)

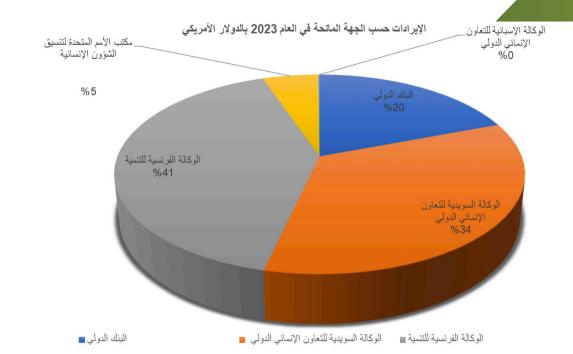
يسعى مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية جاهدًا ومنذ تأسيسه في العام 2006 للمساهمة في إيجاد قطاع أهلي فلسطيني يمتاز بالقدرة والكفاءة والمرونة. ويهدف مركز تطوير إلى دعم المجتمع الفلسطيني من خلال البرامج والمشروعات المتعددة التي يتم تصميمها بشكل تشاركي وبناءً على أولويات واحتياجات المؤسسات الأهلية الفلسطينية، ويمتاز نهج مركز تطوير بالشمولية عبر تقديم المنح وبناء القدرات وتطوير القطاع الأهلى ككل.

ويسعى مركز تطوير عبر اتباعه لهذا النهج الشمولي نحو تحقيق التنمية المستدامة والتكاملية في الأدوار ضمن القطاع الأهلي الفلسطيني ومع القطاعات الأخرى. ولقد خبرنا مرارًا وتكرارًا مدى مساهمة عملنا في دعم المؤسسات الأهلية وتعزيز استمراريتها في تقديم نشاطاتها المغيرة للحياة، وضمان مشاركة واستفادة المجتمعات من التنمية المحلية. ولدينا في مركز تطوير من الإصرار والعزم ما يكمنان من العمل في سبيل ازدهار مجتمعنا الفلسطيني رغماً للظروف المحيطة المليئة بالتحديات.

إن قدرة مركز تطوير على التكيف والاستجابة السريعة للظروف المتغيرة مع التزامه بتميز الأداء رغم الضغوطات تمنح عمله ضرورته وجوهريته. هذا ومن المتوقع أن يقوم مركز تطوير بدور حيوي-كما في العام ٢٠٠٩ وما بعده- في الاستجابة لجهود الإنعاش المبكر في قطاع غزة ولاحقًا خلال مرحلة إعادة الإعمار. إن هذا الإصرار لدى مركز تطوير على الحفاظ على كفاءته وتعزيزها هو خير دليل على تميز أدائه دون أن يقتصر ذلك على هيكله الإداري والموارد المتاحة. وندعو القراء الأعزاء إلى مواصلة دعم لمركز تطوير ولمجتمعنا الفلسطيني في الإصرار المشترك لإحداث التغييرات الإيجابية لمجتمعنا الفلسطيني.

وفي هـذا السياق ندعوكم للاطلاع عـلى تقريرنـا السـنوي للتعـرف عـلى أهـم الإنجـازات التـي حققناهـا خـلال العـام ٢٠٢٣.

2





رسالة رئيس مجلس الإدارة

زاهی ودیع خوری

تلقى مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية حتى مطلع شهر تشرين الأول/أكتوبر٢٠٢٣ العديد من الأخبار السارة التي كانت تستحق منا الاحتفاء بها.

وبعد تفكيرنا العميق في إنجازات العام الماضي ارتأينا أن يكون موضوع تقريرنا للعام ٢٠٢٣ هو "الأثر والإصرار". وعند قراءتكم لهذا التقرير ستتشكل لديكم صورة حول ما حققته مشروعاتنا المتعددة من أثارٍ كبيرة في تحسين حياة ورفاه وسبل معيشة الفلسطينيات والفلسطينيين في مختلف أرجاء الأرض الفلسطينية المحتلة.

وستتعرفون أيضاً، وعن قرب، على ما يتمتع به مركز تطوير من إصرار نحو إرساء القواعد الأساسية التي تمكنه مستقبلًا من توسيع نطاق برامجه ومشروعاته ومبادراته بنجاح. ويعود الفضل في ذلك أيضاً لسخاء مانحينا وثقتهم الكبيرة بنا والتي قادت إلى تحقيق نتائج وأثر كبير في مجالات عدة منها، على سبيل المثال لا الحصر، توفير الوظائف المؤقتة والدخل المالي، وتجديد وتوسيع المرافق التعليمية، ودعم البرامج الفنية والموسيقية، وتقديم المساعدة القانونية وخدمات الدعم النفسي والاجتماعي.

تلقى مركز تطوير في أيار/مايو ٢٠٢٣ نبأ فوزه بجائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية وذلك لتنفيذه الناجع لمشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر"، حيث حصد مركز تطوير جائزة الفئة الثانية المخصصة للمشرعات التي تنفذها المنظمات غير الحكومية الوطنية وتشمل جائزة مالية بقيمة ٣٠٠ ألف دولار أمريكي.

كما شهد العام ٢٠٢٣ تنفيذ عدد كبير من المشروعات بنجاح لافت حيث كانت لها أثار إيجابية واضحة على المؤسسات الأهلية الشريكة، وعلى المستفيدات والمستفيدين والمجتمع الفلسطيني عمومًا.

إن هذه الإنجازات هي خير دليل على ما يتمتع به مركز تطوير وطاقم موظفيه وشركائه من إصرار ومرونة وقدرة عالية على التكيف والاستجابة بسرعة للظروف المتغيرة ولحالات الطوارئ، والتي يؤسفنا كونها الحالة الأكثر شيوعًا في فلسطين. وكانت أفدح انتكاسة خلال العام هي بالتأكيد ما شهدناه في قطاع غزة حيث نشعر ببالغ القلق على سلامة أعضاء مجلس إدارتنا وطاقم موظفينا وشركائنا وأهلنا في قطاع غزة. وإنه لمن دواعي الأسف الشديد إعلامكم أن مكتب مركز تطوير في مدينة غزة قد تم تدميره بالكامل. وبالرغم من ذلك استمر مركز تطوير في محاولاته للاستجابة للاحتياجات الطارئة للمواطنين الفلسطينين في غزة، وبدعم من الجهات المانحة، لتقديم المساعدات النقدية العاجلة للمستفيدين حيثما أمكنه ذلك.



أما في الضفة الغربية، وفي غضون ذلك كله، تم وصف العام ٢٠٢٣ باعتباره "الأكثر عنفًا" من حيث اعتداءات المستوطنين والاعتقالات والهجمات ضد المواطنين الفلسطينيين وممتلكاتهم، إضافة إلى حالات غير مسبوقة من مصادرة الأراضي والتوسع الاستيطاني وهي تعد وفقًا لمجموعات حقوق الإنسان (التي تم دعم العديد منها كجزء من برنامج حقوق الإنسان الذي يديره مركز تطوير) انتهاكات صارخة للقانون الدولي والإنساني. وإذا كان منسق الأمم المتحدة للشؤون الإنسانية قد وصف المشهد في الأرض الفلسطينية في العام ٢٠٢٢ بأنه الأكثر دموية منذ ١٦ عامًا، فإن مشهد العام ٢٠٢٣ بفوق الوصف.

إن الأحداث التي تتوالى فصولها في قطاع غزة تؤثر على مجمل حياتنا وطريقة عملنا، ونتوقع انعكاس آثارها وعواقبها وامتدادها إلى المستقبل. في ضوء ذلك، وعلى المستوى الاستراتيجي، حافظ مركز تطوير على تواصله مع المؤسسات الأهلية الشريكة والجهات المانحة لمناقشة الظروف الحالية والبحث في أفضل السبل للتكيف مع الظروف المتغيرة على أرض الواقع وإيجاد الحلول. وللمضي قدمًا، سنواصل بذل قصارى جهدنا لدعم جهود الإنعاش المبكر وإعادة الإعمار في غزة. وفي المرحلة الحالية يبحث مركز تطوير سبل إعادة تصميم المشروعات القائمة للاستجابة بشكل أفضل للاحتياجات الأكثر إلحاحا. وعلى الرغم من استراتيجيتنا للأعوام ٢٠٢٢-٢٠٢٦ لا تزال ذات صلة وأهمية كبيرة إلا أن حوارنا المستمر مع الجهات المانحة والمؤسسات الأهلية الشريكة قد منحنا لحظةً مهمةً للتفكر ملياً فيما نفعله بشكل صحيح وبالمجالات التي قد تحتاج منا إلى تحسين. وهذه أيضاً دعوة للاطلاع على رؤينا ورسالتنا وأهدافنا المحدثة والواردة في هذا التقرير.

إن اختيار "الأثر والإصرار" موضوعًا لتقريرنا للعام ٢٠٢٣ يأتي كمؤشر وكانعكاس، ذلك لأنه رغم الظروف القاسية، تمكن مركز تطوير في عام ٢٠٢٣ من تحقيق أثارٍ كبيرة عبر برامجه ومشروعاته مع مواصلة عمله نحو بناء وتعزيز استدامته المؤسسية وكذلك استدامة مؤسساته الشركة، ووضع الأسس لضمان الكفاءة و"القيمة مقابل المال" والقابلية للتوسع من حيث عدد الشركاء ومن حيث الوصول للمستفيدات والمستفيدين.

التقرير السنوي 2023 | 5

ر<mark>سالة مدير مركز تطوير</mark> غسان كسابرة

يمكن وضع إنجازاتنا في مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية خلال العام ٢٠٢٣ تحت عنوان رئيسي هو "الأثر والإصرار". ويسرني أن أدعوكم لقراءة تقريرنا للعام ٢٠٢٣ للتعرف عن قرب على مشروعاتنا وبرامجنا وما حققته من أثر وقدرة على الوصول إلى المستفيدات والمستفيدين من نساء ورجال وأطفال في مجتمعنا الفلسطيني. إن ما نتحلى به في مركز تطوير من إصرار هو في الواقع انعكاسٌ للإصرار الفلسطيني بشكل عام، ولإصرار شركائنا في المؤسسات الأهلية على توفير الخدمات الاجتماعية وتحسينها، وتنمية المجتمعات المحلية، وذلك كله رغمًا عن المعاناة اليومية المستمرة والانتكاسات والخسائر الهائلة التي شهدناها في قطاع غزة في الربع الأخير من العام الماضي.

إن عملنا ضمن هذه البوتقة من الضغط والتعلم والأثر أدت بمجملها إلى تبنينا لبرامج تمتلك الأسس اللازمة للتوسع سريعًا تلبيةً للاحتياجات والأولويات العاجلة. ويتضح هذا الأمر بشكل كبير في عملنا في قطاع غزة، وأيضًا في الضفة الغربية، حيث هناك طلب كبير ومتزايد على الخدمات التي توفرها المؤسسات الأهلية الفلسطينية. وعلى المستوى الشخصي، فإن الإصرار لدّي إنها يزداد قوةً عند رؤية التغيرات الحاصلة على مستوى حياة الأفراد، حيث تظهر قصص النجاح التي نعرضها من خلال هذا التقرير الأثر المتميز الذي حققته مشروعاتنا على حياة الأفراد في مختلف أنحاء فلسطين.

وكدليل اعتراف وتقدير لما حققناه من أثر، كان لي الشرف بتمثيل فلسطين ومركز تطوير في احتفالية تكريم الفائزين بجائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية للعام ٢٠٢٢ والتي أقيمت في دبي على هامش فعاليات مؤقر "الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP۲۸)" في شهر كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٣. وقد انصب موضوع الجائزة في العام ٢٠٢٢ على الهدف الثامن من أهداف التنمية المستدامة وهو العمل الملائم والنمو الاقتصادي، وهو ما سعى مركز تطوير لتحقيقه من خلال مشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر" الممول من البنك الدولي. لقد منح الفوز بهذه الجائزة، لنا جميعًا في مركز تطوير، شعورًا كبيرًا بالفخر، ومكننا من مشاركة النجاح والأثر الهائل لمشروع غزة الطارئ مع الحضور فعلال الاحتفالية والمؤتمر. إن هذه الجائزة هي شهادة اعتراف بالعمل الجاد والالتزام الكبير لجميع الأطراف المشاركة في تنفيذ مشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر" وما كان له من أثر كبير على الشباب العاطلين عن العمل وعائلاتهم في قطاع غزة، حيث تم من خلاله توفير فرص التوظيف، وفرص العمل المستقل والالكتروني، مما أعطى شعورًا بالأمل.



وعلى مستوى البرامج، واصل مركز تطوير في العام ٢٠٢٣ تقديم الدعم للمؤسسات الأهلية للقيام بدورها التنموي والاستجابة لاحتياجات المجتمع الفلسطيني عبر تنفيذه للبرامج والمشروعات المختلفة، حيث أكمل برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها (AJIR)" الممول من الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) العام الثالث من مرحلته الأولى بنجاح، وتم إطلاق المرحلة الثانية من هذا البرنامج في شهر آب/أغسطس ٢٠٢٣ مستندين فيها إلى النتائج الاستثنائية والنجاحات التي حققتها المرحلة الأولى، وزكاستجابة الاحتياجات المجتمعية الكبيرة ، ولطلب المؤسسات الأهلية التي تقدم الغدمات الأساسية، إضافةً إلى تميز ونوعية الشراكة بين مركز تطوير والوكالة الفرنسية للتنمية ضمن هذا البرنامج.

في نهاية العام ٢٠٢٢ اتفق مركز تطوير والسويد على تجديد برنامج حقوق الإنسان الممول من الوكالة السويدية للتعاون الإنهائي الدولي (Sida) فقد تم إطلاق المرحلة الجديدة في شهر كانون الثاني/يناير ٢٠٢٣ لتستمر حتى عام ٢٠٢٦. وتضمنت الإنجازات العديدة التي حققها شركاؤنا في البرنامج خلال العام ٢٠٢٣ توثيق مئات الانتهاكات لحقوق المواطنات والمواطنين الفلسطينين؛ ودعمهم في الحصول على الخدمات والاستشارات والتمثيل القانوني وتعزيز وعيهم بحقوق الإنسان؛ وتوفير الحماية ة؛ وتقديم الالتماسات إلى مؤسسات الأمم المتحدة؛ ودعم الحق في حرية التنقل. كما أصدرت المؤسسات الشريكة ما يزيد عن ١,٦٠٩ منشور حول حالة حقوق الإنسان في الأرض الفلسطينية المحتلة، كما تتمتع هذه المؤسسات بحضورٍ لافت على قنوات التواصل الاحتماعي.

إن ما يتضح من هذه الإنجازات بمجملها هو "الإصرار" ليس فقط لدى مركز تطوير، بل ولدى مؤسسات الشريكة ومانحيه على تلبية احتياجات شعبنا الفلسطيني. ومنذ تأسيسنا في العام ٢٠٠٦، تمكنا في مركز تطوير من تنفيذ العشرات من البرامج والمشروعات التنموية بميزانية إجمالية زادت عن ١٣٦ مليون دولار أمريكي وطالت أكثر من ٥٠٠ مؤسسة أهلية.

الحرب على غزة

الحرب على قطاع غزة

عند إعدادنا لهذا التقرير يكون مر أكثر من أربعة شهور منذ بدء الحرب على قطاع غزة التي أدت إلى حجم هائل من الدمار والخسائر في الأرواح والممتلكات، حيث تشير وزارة الصحة الفلسطينية في قطاع غزة إلى استشهاد ما لا يقل عن ٢٩,١٩٥ واصابت أكثر من ٢٩,١٧٠ فلسطينيًا خلال الفترة من ٧ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣ حتى نهاية شباط/فبراير ٢٠٢٤، وهذا ما يؤكده أيضاً تقرير صادر عن مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية في الأرض الفلسطينية المحتلة. ولا يزال العدوان والقصف المكثف-جوًا وبراً وبحرًا-مستمرًا على قطاع غزة، مسببًا بذلك مزيدًا من الضحايا وتشريد المواطنين وتدمير المنازل والبني التحتية التي تعرض حوالي ٨٠٪ منها للضرر الجزئي أو التدمير الكامل. كما أأجُبر ما لا يقل عن ١٠٨ مليون من مواطني قطاع غزة البالغ عددهم ٢٠٣ مليون إلى النزوح. ولا تزال القيود المفروضة على المعابر تعيق بشدة إيصال المساعدات الإنسانية مما يفاقم من معاناة مئات الآلاف من المواطنين في قطاع غزة. يبدوا جليًا أن تعافي قطاع غزة مما خلفته هذه الحرب من دمار هائل سيحتاج عقودًا من الزمن.

استجابة مركز تطوير

يدرك مركز تطوير التبعات الإنسانية الباهظة والدمار غير المسبوق نتيجة هذه الحرب المتواصلة على قطاع غزة. ويعاني أعضاء طاقمنا الستة في قطاع غزة، إضافةً إلى خمسة من أعضاء مجلس إدارتنا، من صعوبات وأخطار كبيرة. ونحن ندعو إلى الله من أجل سلامتهم وسلامة أهلنا جميعًا في قطاع غزة.

ومنذ بدأت هذه الحرب تأثرت برامج ونشاطات مركز تطوير في قطاع غزة بشكل كبير، حيث لم يتمكن طاقمنا هناك من مواصلة أداء مهامه نتيجة انعدام القدرة على التحرك بحرية والهجمات العسكرية المكثفة، إضافةً إلى انعدام توفر المأوى والمرافق والأساسيات الضرورية للحياة. وقد تعرض المبنى الذي يضم مكتب مركز تطوير في حى الرمال عمدينة غزة إلى التدمير الكامل (يرجى الاطلاع على الصورة أدناه).

يواصل مركز تطوير متابعة مجريات الأحداث في قطاع غزة باستمرار ويبذل ما بوسعه من جهود لتكييف برامجه ومشروعاته في قطاع غزة، بتنسيق مع شركائه في المؤسسات الأهلية والجهات المانحة، للاستجابة للاحتياجات الإنسانية الطارئة، ولضمان حصول طاقمه في قطاع غزة على ما يحتاج من دعم في هذه الأوقات الصعبة.

وفي هذا السياق، قام مركز تطوير بالإجراءات التالية ضمن مشروعاته الثلاثة التي ينفذها في قطاع غزة:

· إعادة تخصيص قيمة المنحة المتبقية من مشروع "تعزيز وصول المزارعين الضعفاء إلى الخدمات الأساسية في المنطقة الجنوبية من قطاع غزة" كمساعدة نقدية متعددة الأغراض لفائدة ١٥٨ عائلة نازحة؛ حيث تم صرف ما مجموعه ٣٠,٠٠٠ دولار أمريكي كدفعة لمرة واحدة بمعدل ٢١٠ دولار أمريكي لكل عائلة.

· تعليق تنفيذ مشروع "تحسين دخل المزارعين والمزارعات في المناطق الجنوبية من قطاع غزة من خلال استخدام الطاقة الشمسية في الزراعة" الممول من الوكالة الإسبانية للتعاون الإنمائي الدولي (AECID) مع بعث إمكانية إعادة تصميمه للمساعدة في إعادة تأهيل الأراضي الزراعية التي تم تدميرها.

· صرف دفعـة ماليـة طارئـة لمستفيدي ومستفيدات مكـون المـال مقابـل العمـل مـشروع "المسـاندة الطارئـة للخدمـات الاجتماعيـة في قطـاع غـزة" الممـول مـن البنـك الـدولي بقيمـة ٧ ملايـين دولار أمريـكي، وهـو المـشروع

الأكبر لمركز تطوير في قطاع غزة. على الرغم من توقف نشاطات المشروع منذ بدأ الحرب، نسق مركز تطوير مع المؤسسات الإحدى عشرة الشريكة لصرف ٥٠٠ دولار لما مجموعه ٥٠٠ مستفيد ومستفيدة بقيمة إجمالية بلغت ٢٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي.

ويواصل مركز تطوير متابعة وتقييم مجريات الأحداث على الأرض، وهو في تشاور دائم مع شركائه في قطاع غزة ومع المؤسسات الأهلية حول إمكانية المخيي قدمًا في مشروعاته تلبية للاحتياجات العاجلة لشعبنا في قطاع غزة. حيث أن يمركز تطوير قادرا على التكيف وملائهة برامجه استجابةً للأزمة الحالية من أجل تقديم الخدمات الضرورية لمن هم في أمس الحاجة إليها.

نحن على ثقة أن ما يتمتع به مجتمعنا الفلسطيني من إصرار لا يقهر ومن قدرة على الصمود سيتجاوزان بنا هذه الأزمة، وبفضل الدعم السخي من شركائنا ومانحينا سنتمكن من مواصلة تنفيذ مشروعاتنا، ربا بأشكال معدلة، وكذلك من إيجاد حلول مبتكرة استجابةً للتحديات الطارئة.







أعضاء مجلس الإدارة

- زاهي وديع خوري رئيس مجلس الإدارة
 - عبد الكريم عاشور نائب الرئيس
 - د. فارسين شاهين أمينة الصندوق
 - د. سليمان الخليل أمين السر
 - محمد فهمى الشلالدة عضو
 - د. سهيل قيشاوي عضو
 - م. محمد منذر الريس عضو
 - د. سائد الغول عضو
 - د. عائد ياغي عضو

أعضاء الجمعية العمومية

- د. إسماعيل الزبري
- د. ممدوح العكر
- د. فارسین شاهین
- قسطنطين الدباغ
- د. سهيل القيشاوي
 - تيسير الأستاذ
- نهاية أبو نحلة
- د. مجدي شقورة
 - رامي الآغا
- د. فيحاء البحش
- د. علياء العسالي
- باسم خوري
- مها أبو شوشة
- رندا سلامة
- عفاف الزبدةيوسف دجاني
- د. ليلي فيضي

- عصام العاروري
- محمد حساسنة
- د. عائد ياغى
- د. سائد الغول
- شادى زين الدين
- د. رمزي عودة
- فهمى الشلالدة
- عرسان إبراهيم
- محمد منذر الريس
- عماد الدين عابد
- نورا أبو شاويش
- ه د. سليمان الخليل
 - فهمي صيام
- د. صفاء أبو عصبصلاح السقا
- عبد الكريم عاشور
- زاهی ودیع خوري

مركز تطوير: رؤيةٌ ورسالة...أهدافٌ وقيم

رؤية مركز تطوير

"قطاع أهلي فلسطيني مستقل، حيوي، فاعل، وقادر على التعامل مع التحديات المستجدة (Resilient)"

الرسالة

"مركز تطوير هـو مؤسسـة فلسـطينية أهليـة غير ربحيـة يعمـل عـلى تطويـر القطـاع الأهـلي ومؤسسـاته في فلسـطين مـن خـلال توفير الدعـم المـالى والفنـى لهـا"

الأهداف

- . مركز تطوير آلية رئيسية كفؤة وفعالة لدعم وتطوير المؤسسات الأهلية ومتكاملة معها.
 - المؤسسات الأهلية أكثر قدرة على القيام مهامها بفعالية.
- توفر المصادر وآليات العمل المُثلى والملاءمة التي تساهم في تحسين أداء عمل القطاع الأهلى.

قیم مرکز تطویر

- الالتزام عبادئ حقوق الإنسان
- الانتماء إلى التطلعات الوطنية
- الالتزام بأولويات التنمية الفلسطينية
 - المساواة والعدالة الاجتماعية
 - الإبداع والتميّز
 - المشاركة
 - النزاهة والشفافية

الجمعية العمومية ومجلس الإدارة

يحتكم مركز تطوير في عمله إلى الجمعية العمومية التي تضم أعضاء وعضوات من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني وعن شبكات واتحادات المؤسسات الأهلية الفلسطينية الأربع في فلسطين وهي: شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد العام الفلسطيني للجمعيات الخيرية، والهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية، والاتحاد الفلسطيني العام للمنظمات غير الحكومية في قطاع غزة. بدورها، تنتخب الجمعية العمومية مجلس إدارة جديد كل ثلاث سنوات.

تم خلال العام ٢٠٢٣ توسيع عضوية الجمعية العمومية بانضمام اثني عشر عضوًا وعضوًة جدد ليصبح عدد الأعضاء أربعة وثلاثين.

"قالتوظیف الذاتی فی غزة" "Gaza Emergency Cash Implemented NGO

Developme Beneficiary Palestine

> جائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية

جائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية

تقدير دولي للنتائج الإيجابية لمشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر

إن جائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية هي جائزة سنوية قيمتها مليون دولار أمريكي يمنحها برنامج الخليج العربي للتنمية (أجفند) انبثقت فكرتها من قناعة برنامج الخليج العربي ومنهجه في السعي لتركيز العمل التنموي لدعم مفاصل التنمية البشرية وتحقيق هدف الاستدامة والاستثمار في الإنسان. وفي أيار/مايو ٢٠٢٣ حصد مركز تطوير جائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية عن تنفيذه لمشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر" المموّل من البنك الدولي، حيث حاز هذا المشروع على جائزة الفرع الثاني المخصص لمشروعات الجمعيات الأهلية الوطنية وقيمتها ٢٠٠ ألف دولار أمريكي.

تركز موضوع الجائزة للعام ٢٠٢٢ على تحقيق هدف التنمية المستدامة الثامن وهو "العمل اللائق والنمو الاقتصادي" حيث تم اختيار مشروع غزة الطارئ للمنافسة على هذه الجائزة مع أكثر من ٥٠ منظمة دولية غير حكومية أخرى حول العالم، وتم اختياره ليكون من بين المراكز الخمس الأولى، لتعلن لجنة الجائزة، التي يرأسها صاحب السمو الملكي الأمير عبد العزيز بن طلال وتضم ممثلين من خمس قارات، عن فوز مركز تطوير بالجائزة.

تسلم مدير مركز تطوير، السيد غسان كسابرة، الجائزة من صاحب السمو الملكي الأمير عبد العزيز بن طلال آل سعود، رئيس برنامج الخليج العربي للتنمية (أجفند) ورئيس لجنة الجائزة، وذلك خلال الاحتفالية لتكريم الفائزين بالجائزة للعام ٢٠٢٢ والتي أقيمت على هامش فعاليات مؤتمر "الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP28) الذي تم عقده في دبي بتاريخ ٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢٣. وشارك مركز تطوير ضمن الاحتفالية، إلى جانب ممثلي المشروعات الفائزة الأخرى، في جلسات حوارية مع الشركاء الاستراتيجيين لبرنامج الخليج العربي ومع منظمات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية، والمجتمع المدني، وخبراء التنمية، حيث تم استعراض مكونات مشروع غزة الطارئ والنتائج والآثار التي نجح في تحقيقها. وسيتم تخصيص قيمة الجائزة المالية لتنفيذ مشروع تنموي مماثل بالشراكة مع إحدى المؤسسات الأهلية في قطاع غزة.





"إن حصولنا على هذه الجائزة هو مثابة شهادة اعتراف بالقدرة المذهلة لسكان قطاع غزة على مجابهة التحديات والسعي للحصول على فرص العمل الملائمة والتميز فيها. وأظهر فريق مركز تطوير في تنفيذه لمشروع غزة الطارئ تفانياً وإبداعاً واحترافية، وهذا في صميم ما تعترف به هذه الجائزة."

رئيس مجلس إدارة مركز تطوير، السيد زاهي وديع خوري

"تأتي هذه الجائزة الدولية تقديراً لجهود مركز تطوير في تنفيذه لمشروع غزة الطارئ وما حققه من أثار كبيرة على الشباب والشابات العاطلين عن العمل في قطاع غزة من خلال توفير فرص العمل المؤقت والرقمي وتحسين الخدمات الاجتماعية. أدى الجمع بين توفير المال مقابل العمل وفرص العمل الرقمي إلى فتح سوق عمل لشرائح مختلفة من المجتمع بخلفيات متعددة، ومع استمرار معاناة أهلنا في غزة، فإن المشروع استجاب لهذه الظروف وقدّم حلول عملية عديدة".

مدير مركز تطوير، السيد غسان كسابرة





لمشاهدة الفيديو الخاص بمشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر" الذي تم عرضه خلال الاحتفالية لتكريم الفائزين بجائزة الأمير طلال الدولية للتنمية البشرية ٢٠٢٢ يرجى مسح الكود التالي عبر الهاتف المحمول.



إنجازات رئيسية في العام ٢٠٢٣

11

مشروعاً تم تمويلها ضمن المكون الأول "المال مقابل الخدمة" بقيمة إجمالية تبلغ ٤,٤٢٧,٦٣٠ دولاراً أمريكياً.

إن الهدف الإنمائي لمشروع "المساندة الطارئة للخدمات الاجتماعية في قطاع غزة" هو توفير خدمات اجتماعية مختارة، والمال في الأجل القصير مقابل الخدمات، وفرص عمل باستخدام الإنترنت للفئات الاجتماعية الأكثر احتياجاً في قطاع غزة.

يستند هذا المشروع إلى الأداء الناجح والنتائج الإيجابية التي حققها مركز تطوير خلال تنفيذه لمشروع غزة الطارئ "المال مقابل العمل ودعم العمل الحر"، حيث اختار البنك الدولي مركز تطوير كجهة تنفيذية لمشروع "المساندة الطارئة للخدمات الاجتماعية في قطاع غزة" بقيمة سبعة ملايين دولار أمريكي، لفترة تنفيذية مدتها ثلاث سنوات ٢٠٢٢ - ٢٠٢٥.

ويقدم هذا المشروع للمؤسسات الأهلية التي يتم اختيارها منحاً لتشغيل العاطلين والعاطلات عن العمل منذ ما لا يقل عن عام واحد، حيث من المتوقع أن يتم تشغيل قرابة ١,٠٠٠ شخص، نصفهم من النساء، لتقديم خدمات الدعم النفسي والاجتماعي للفئات المتضررة نتيجة حالات اندلاع العنف المتكررة نحو قطاع غزة، بما في ذلك تصعيد أيار ٢٠٢١. إضافةً إلى تخصيص منح للمؤسسات الأهلية لتدريب ٤٠٠ من الشباب والشابات من العاطلين عن العمل على مهارات العمل الحر من خلال الإنترنت.

المكونات الرئيسية للمشروع

المكون الأول: المال مقابل الخدمات لتعزيز تقديم الدعم النفسي والاجتماعي في قطاع غزة

(٤,٧٧) مليون دولار أمريكي

يهدف هذا المكون إلى توفير المنح الفرعية للمال مقابل العمل والتدريب للمؤسسات الأهلية غير الحكومية التي يتم اختيارها لتنفيذ هذا المكون مقابل توفير خدمات دعم في مجال الصحة النفسية والدعم النفسي الاجتماعي للفئات السكانية الضعيفة.

المكون الثاني: مساندة تمكين الشباب من خلال العمل عن بعد باستخدام الإنترنت

(١,٥) مليون دولار أمريكي

يهدف هذا المكون إلى توفير منح فرعية للعمل الإلكتروني لمقدمي الخدمة الذين يتم اختيارهم لتقديم الدعم الإلكتروني (التدريب على المهارات والدعم والمرافقة أثناء العمل) إلى المستهدفين من المستفيدين والمستفيدات ليصبحوا عاملين عن بعد عبر الإنترنت.

المكون الثالث: إدارة المشروع ومراقبته

(۰,۷۳) مليون دولار أمريكي

يه دف هذا المكون إلى تعزيز قدرة مركز تطوير على إدارة المشروع ومراقبته وتقييمه من خلال توفير التمويل للمعدات المكتبية وخدمات الاستشارين، ما في ذلك التدقيق والتدريب وتكاليف التشغيل الإضافية.

تضم اللجنة الاستشارية لمشروع "المساندة الطارئة للخدمات الاجتماعية في قطاع غزة" كل من وزارة المالية ووزارة العمل ووزارة التنمية الاجتماعية ووزارة الريادة والتمكين. وتتولى هذه اللجنة التي تترأسها وزارة المالية مهمة تقديم التوجيه الاستراتيجي خلال مرحلة التنفيذ للمشروع " بما يضمن انسجامه مع أجندة السياسات الوطنية والاستراتيجيات الوطنية للحماية الاجتماعية والتشغيل.

8

مقترحات مشروعات تم استلامها ضمن المكون الثاني" دعم العمل الحر" ميزانية إجمالية قدرها ٣,٨٩٢,٧٧٢ دولاراً أم يكيا.

59,517

عدد طلبات التوظيف المؤقت التي تلقتها المؤسسات الأهلية الشريكة. 492

عقد عمل وقعتها المؤسسات الشريكة مع المستفيدين والمستفيدات (٢٩٢ من النساء) حتى نهاية العام ٢٠٢٣.



الورشة التعريفية حول مشروع "المساندة الطارئة للخدمات الاجتماعية في قطاع غزة" التي عقدها مركز تطوير في مدينة غزة

مقترح مشروع تم استلامها ضمن المكون

الأول "المال مقابل الخدمة" ميزانية إجمالية

قدرها ٣٠,٨١٣,٨٢٧ دولاراً أمريكياً بحلول

الموعد النهائي لتقديم الطلبات بتاريخ ٣

كانون الثاني/يناير ٢٠٢٣.



الاحتفال بتوقيع اتفاقيات تنفيذ المنح في مكتب مركز تطوير بمدينة غزة بتاريخ ١٢ توز/يوليو ٢٠٢٣ بحضور أعضاء من مجلس إدارة مركز تطوير، والسيدة سميرة حلس، مديرة البرنامج لدى البنك الدولي في الأرض الفلسطينية

التقرير السنوي 2023 | 17

المؤسسات الأهلية الشريكة ضمن المكون الأول (المال مقابل الخدمة)



وركـز شــوون الورأة - غـزة Women's Affairs Center - Gaza \$ 481,620

Affaling Society for De

\$ 532,820



\$ 366,650



\$ 472,700



\$ 412,500



\$ 366,650



\$ 366,650



\$ 366,650



\$ 347,370

Right to Liv

\$ 366,650



\$ 347,370







ورشة عمل حول إجراءات إدارة ومتابعة تنفيذ المشروعات ضمن مكون المال مقابل الخدمة



المؤسسات الشريكة توقع عقود عمل مؤقتة مع ٤٩٢ مستفيدة (٢٩٢ مستانساء)



منذ اندلاع الحرب على قطاع غزة في ٧ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣ توقف تنفيذ نشاطات هذا المشروع.

برنامج حقوق الإنسان ٢٠٢٦-٢٠٢٦

فوضت السويد منذ العام ٢٠١٨ مركز تطوير بإدارة برنامج حقوق الإنسان، حيث يتمثل الهدف العام له بتعزيز الالتزام مبادئ حقوق الإنسان والقانون الدولي الإنساني في فلسطين، والتأثير على سلوك كافة الأطراف ذات الصلة. يقدم مركز تطوير من خلال هذا البرنامج التمويل البرامجي لمؤسسات حقوق الإنسان ذات القدرة الموثقة على المساهمة في إحداث تغيير حقيقي ومستدام في فلسطين.

وفي ضوء ما أظهره التقييم الخارجي من نجاح كبير لبرنامج حقوق الإنسان، وافقت السويد ومركز تطوير على تنفيذ مرحلة جديدة تمتد من عام ٢٠٢٣ حتى نهاية عام ٢٠٢٦، حيث تم توقيع الاتفاقية لهذه المرحلة في ٣١ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٢ ودخلت حيز التنفيذ في ٢٥ كانون الثاني/يناير ٢٠٢٣.

حقوق الإنسان في العام ٢٠٢٣

شهدت الأرض الفلسطينية المحتلة في العام ٢٠٢٣ أعمال عنف واسعة النطاق وغير مسبوقة. كما يعاني قطاع غزة منذ لا أكتوبر/تشرين الأول معاناةً شديدة بسبب الحرب الإسرائيلية التي أدت، حتى شهر ديسمبر/كانون الأول ٢٠٢٣، إلى مقتل ما يزيد عن ٢٠ ألف مواطن ومواطنة. وتشير تقارير وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين (الأونروا) إلى أن ٨٥٪ من سكان قطاع غزة اضطروا إلى النزوح داخلياً، مما أدى إلى أزمة إنسانية غير مسبوقة. وإضافة إلى تعرضهم للقصف المكثف، يعاني أكثر من مليوني شخص في غزة من الجوع والعطش وعدم توفر خدمات الرعاية الطبية، مما يؤدي إلى انتشار الأمراض المعدية بسبب الاكتظاظ والظروف غير الصحية. كما أصبحت الخدمات الأساسية، كالكهرباء واللوازم الطبية الأساسية، شحيحة جداً، مما تسبب في ضغط هائل على المستشفيات المكتظة أصلًا.





أنشطة الاتصال والتوعية وأعداد المستفيدين

16,347+

من أصحاب الحقوق استفادوا من الخدمات التي تقدمها المؤسسات الشريكة في البرنامج

تشمل المساعدة القانونية، الدعم النفسي والاجتماعي والخدمات الاجتماعية، وجمع الشهادات حول انتهاكات حقوق الإنسان.

18,938+

شخص شاركوا بشكل مباشر في النشاطات التوعوية التي نظمتها المؤسسات الشريكة تشمل المؤةرات والمحاضرات والندوات والفعاليات

21,924+

شخص من متحملي المسؤولية شاركوا في فعاليات الضغط والمناصرة

تشمل لقاءات مع دبلوماسيين وسياسيين وممثلين عن هيئات الأمم المتحدة وناشطات وناشطين دوليين وآخرين



1,609+

منشور أصدرتهم المؤسسات الشريكة حول أوضاع حقوق الإنسان في فلسطين. يشمل ذلك التحاليل القانونية والسياسية والمواد السمعية والبصرية وجمع الشهادات.

حضور الشركاء على مواقع التواصل الاجتماعي

تمتع المؤسسات الأهلية الشريكة في برنامج حقوق الإنسان بالمجمل بحضور واسع وجمهور كبير في مختلف وسائل التواصل الاجتماعي حيت تتبادل معهم المعلومات المحدثة حول مختلف قضايا حقوق الإنسان:



690,746 متابعة ومتابع



403,325 متابعة ومتابع



481,565 متابعة ومتابع



84,565 رسائل ؟؟؟؟؟؟

كما واستمرت أعمال العنف في الضفة الغربية، حيث شهد العام ٢٠٢٣ أكبر عدد من عمليات هدم المنازل، حيث هدمت قـوات الاحتـلال الإسرائيـلي ٨١٦ منـزلا مـما أدى إلى تهجـير ١٫٦٤٤ مواطنـاً فلسـطينياً. وقتلت قـوات الاحتلال ٥٢٠ فلسـطينيا خلال العـام ٣٠٢٣، ويشـمل ذلـك ٢٩٠ فلسـطينيًا، مـن ضمنهـم ٧٥ طفـلاً على الأقـل، منـذ ٧ أكتوبر/تشريـن الأول ٢٠٢٣، بجـراح. إضافةً إلى ذلك، كان العام ٢٠٢٣ هـ و الأشد منذ العام ٢٠٠٦ في حالات عنف المستوطنين في الضفة الغربية والتي أدت إلى سقوط ضحايا أو إلحاق أضرار في الممتلكات أو كليهما.

وبسبب هذا المشهد السياسي، فإن بيئة العمل لمؤسسات المجتمع المدني، والتي هي صعبةٌ بالفعل، قد تفاقمت وازدادت صعوبةً خاصة في ظل وجود حكومة يمينية متطرفة في إسرائيل وتصعيد الصراع إلى مستويات غير مسبوقة. كما واجهت العديـد مـن مؤسسـات المجتمـع المـدني عقبـات في القيـام بعملهـا، وحمـلات عدائيـة لنـزع شرعيتهـا، وهجـمات إلكترونيـة، ومحاولات تجميد حساباتها البنكية.

إنجازات الشركاء في العام ٢٠٢٣

أَمْرِت جهود الشركاء في مجال الضغط والمناصرة في العام ٢٠٢٣ عما يلي:

- ♦ توثيق الانتهاكات الحقوقية الفلسطينية بشكل متعمق، وجمع الشهادات، والدراسات البحثية المنشورة، والملخصات، والموجزات، وتحليل البيانات والإحصائيات.
- ✔ مساعدة المواطنات والمواطنين الفلسطينيين، مِا في ذلك الأطفال وضحايا العنف القائم على النوع الاجتماعي، في الحصول على الدعم والخدمات الاجتماعية، والاستشارات والتمثيل القانوني.
 - ◄ تسهيل القيود المفروضة على حركة البضائع والأفراد من وإلى قطاع غزة.
 - مكين المواطنين الفلسطينيين من خلال رفع الوعى الحقوقي لديهم.
 - تنظيم نشاطات بناء القدرات للأطراف ذات العلاقة.
 - ◄ تسهيل الاستخدام والوصول إلى الأراضي ذات الملكية الخاصة بفضل المراسلات القانونية
 - ◄ تعزيز المساءلة وسبل الإنصاف الفعالة في مواجهة انتهاكات حقوق الإنسان.
 - ♦ حشد عامة المجتمع ومتحملي المسؤولية والمجتمع الدولي والتأثير عليهم للدفاع عن حقوق الإنسان.
 - ♦ تعزيز جهود الحماية بما في ذلك الحماية في حالات الطوارئ.
 - تزويد الوسائل الإعلامية والإخبارية بالبيانات والمعلومات والمصادر والمضامين.
 - رفع الالتماسات والعرائض والتقارير والبيانات إلى الأمم المتحدة.
 - المساعدة في مراجعة السياسات والقوانين وإقرارها.
 - دعم الجهود لإجلاء المواطنين الضعفاء من قطاع غزة
- ♦ دعم حق الفلسطينيين في حرية التنقل، واستخدام الأراضي المملوكة ملكية خاصة والوصول إليها من خلال المراسلات





المؤسسات الشريكة ضمن برنامج "حقوق الإنسان" للأعوام ٢٠٢٦-٢٠٢٦









820,290 SEK 12,169,838

SEK 11,596,754

SEK 10,787,676









SEK 11,057,370

SEK 20,503,146

SEK 14,277,248

SEK 10,787,678

SEK 107,000,000 (بالكرونة السويدية)

قصص نحاح

عادة لم شمل العائلات

تعمل جمعية مسلك على مساعدة المواطنات والمواطنين من قطاع غزة في قضايا الانتقال إلى الضفة الغربية والإقامة فيها. ومن ضمن هذه القضايا، قضية المواطنة علا باقة التي ولدت في نابلس بالضفة الغربية المحتلة، وانتقلت قبل عشرين عامًا للسكن في قطاع غزة بعد زواجها. وحينما قدمت علا طلب لمغادرة غزة مع أطفالها الثلاثة والعودة للعيش في الضفة الغربية، تم رفض ذلك بسبب توقيعها على وثيقة تُسمى "تصريح بشأن الاستقرار" حيث فرضت سلطات الاحتلال الإسرائيلي على علا توقيع هذه الوثيقة سابقًا كشرط للسماح بعودتها إلى قطاع غزة بعد حضورها لجنازة شقيقها في الضفة الغربية.

بدورها قدمت جمعية مسلك التماسًا نيابةً عن المواطنة باقة، وخلال الأشهر الأولى من العام ٢٠٢٣ واصلت الضغط على السلطات لقبول طلبها، وشمل ذلك مشاركة قصتها في عدد كبير من وسائل الإعلام المحلية والدولية باللغات العربية والإنجليزية والفرنسية. وبفضل هذه التغطية، تلقت جمعية مسلك عدد كبير من طلبات الدعم من نساء يواجهن نفس مشكلة علا. وخلال العام ٢٠٢٣، رفعت مسلك ثلاثين قضية نيابة عن مواطنين ومواطنات للانتقال من قطاع غزة إلى الضفة الغربية.

ونتيجةً لنشاطات الضغط والمناصرة والدعم القانوني المكثف التي قامت بها جمعيه مسلك، تمكنت علا من المصول على تصريح في أواخر شهر أذار/مارس وانتقلت هي وأطفالها للسكن في الضفة الغربية بداية شهر نيسان/ أبريل ٢٠٢٣.

25 | كال السنوي 2023 | التقرير السنوي 2003 | 25

برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"

المرحلتان الأولى والثانية

إن العزلة الجغرافية والإدارية للقدس الشرقية، بالإضافة إلى الصعوبات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه سكانها، تبرر دعم وصولهم إلى الخدمات الأساسية، وفي مقدمتها التعليم والبنى التحتية والفرص الاقتصادية. وتشكل مؤسسات المجتمع المدني حلقة وصل رئيسية في سلسلة التضامن في القدس الشرقية المحتلة.

يهدف برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها" (Resilience-AJIR) في مرحلتيه الأولى (٢٠٢٠-٢٠٢٣) والثانية (٢٠٢٧-٢٠٢٣) إلى تعزيز صمود ورفاه المجتمع الفلسطيني في القدس الشرقية. كما يسعى من خلال استهدافه للشباب وللفئات السكانية الضعيفة إلى تعزيز اندماجهم الاجتماعي وذلك عبر تحقيقه للأهداف التالية:

- ، تحسين الفرص التعليمية والثقافية والفرص للشباب؛
- و دعم الفئات الضعيفة من السكان؛ لا سيما النساء، في الوصول إلى الخدمات الأساسية؛
 - بناء قدرات المجتمع المدني

الركيزة الأولى: دعم الشباب من خلال تمويل استثمارات كبيرة في قطاعَي التعليم والثقافة

تهدف هذه الركيزة إلى دعم الفئة الشابة الفلسطينية في القدس من خلال تمويل استثمارات كبيرة في البنية التحتية الثقافية والتعليمية، ويشمل ذلك أعمال البناء أو التجديد والترميم من أجل إزالة العوائق المادية كنقص الصفوف الدراسية، وظروف المباني السيئة، حيث تساهم هذه المشروعات في تحسين مستوى المخرجات التعليمية والثقافية مكافة أشكالها.

الركيزة الثانية: مشروعات خدماتية للفئات المهمشة

تهدف هذه الركيزة إلى تلبية احتياجات الفئات المهمشة من المقدسيين من خلال الوصول العادل والمتساوي إلى الخدمات الاجتماعية، والقانونية، والثقافية والتعليمية وغيرها من أجل تحسين ظروفهم المعيشية. وبالتالي تم التركيز بشكل كبير على الإدماج الاجتماعي والمهني وإعادة دمج الفئات المهمشة من السكان.

الركيزة الثالثة: بناء القدرات والمساعدة الفنية

تهدف الركيزة الثالثة إلى تعزيز دور مؤسسات المجتمع المدني المقدسية وبناء قدراتها لتحسين مهاراتها وقدراتها الإدارية وضمان الامتثال لإرشادات وإجراءات تنفيذ المشروعات الفرعية، وتحسين حوكمة هذه المؤسسات ومساءلتها واستدامتها.









"ساعدتني هـذه الـدورات التدريبيـة عـلى المسـتوى الشـخصي والمهنـي عـبر تزويـدي بهـارات جديـدة".

"كان التدريبات مميزة جداً، وخاصةً ما يتعلق بالتحليل الاستراتيجي."

شهادات من المشاركين والمشاركات





"هذه الدورات التدريبية مهمة جداً لتمكيننا من العمل بفاعلية أكبر"

" تم عرض المواضيع التدريبية بأساليب غير تقليدية وعلى نحو سلس" شهادات من المشاركين والمشاركات



77 -

المرحلة الأولى من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"

مع نهاية العام ٢٠٢٣ يكون برنامج "العمل من أجل هوية القدس وصمودها" في مرحلته الأولى قد أكمل عامه الثالث بنجاح عبر تحقيقه لإنجازات واضحة ونتائج ملموسة حيث أكملت ست عشرة من المؤسسات العشرين الشريكة تنفيذ مشروعاتها.

20

مشروعاً تم تمويلها بقيمة إجمالية بلغت ٦,٩٣٩,٧٢٠ يورو 32,587

شخص (٥٦٪ من النساء) تلقوا الدعم من خلال هذه المشروعات حتى نهاية العام ٢٠٢٣ 90.5%

من المستفيدات والمستفيدين وعبروا عن الرضا من تحسن جودة الخدمات المقدمة 11,617

عدد المستفيدات والمستفيدين من الوصول إلى نشاطات تعليمية وثقافية

86.6%

من المستفيدات والمستفيدين أشاروا إلى أن الخدمات المقدمة من خلال هذه المشروعات تستجيب لاحتياجاتهم

منشآت تم إعادة تأهيلها و/أو توسيعها حتى نهاية العام ٢٠٢٣ 95%

من المؤسسات الأهلية الشريكة أشارت إلى تحسن قدراتها المؤسسية نتيجةً للمساعدة الفنية ضمن البرنامج

بناء القدرات والمساعدة الفنية

واصل مركز تطوير خلال العام ٢٠٢٣، كجزء من الركيزة الثالثة من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"، تقديم المساعدة الفنية المتخصصة ذات الصلة المباشرة بتنفيذ المشروعات والتي تشمل الإدارة المالية وإعداد التقارير، وإدارة الإنشاءات، والتوريدات والمتابعة والتقييم. وبناء على تقييم الاحتياجات في مجال بناء القدرات الذي أجراه مركز تطوير للمؤسسات الشريكة، تم تحديد تدخلين رئيسيين وهما: تطوير الأدلة المؤسساتية، وإجراء تدريبات بناء قدرات جماعية متخصصة.

تعاقد مركز تطوير مع شركة رتاج للحلول الإدارية في شهر أيار/مايو ٢٠٢٣ لتنظيم سلسلة من الدورات تدريبية للمؤسسات وشملت: النهج القائم على حقوق الإنسان، الاتصال والتواصل، والتخطيط الاستراتيجي، وإدارة دورة المشروعات (PCM)، وتجنيد الأموال وكتابة المقترحات. حيث عقدت اللقاءات التدريبية في محطة القدس بالشيخ جراح في الفترة ما بين ١١ أيار/مايو وحتى ١٥ حزيران/يونيو ٢٠٢٣ بحضور ٢٨ مشاركةً ومشاركًا من ثلاث عشرة مؤسسة شريكة.

كما عمل مركز تطوير بشكل وثيق مع خمس من المؤسسات الشريكة على تطوير أدلة تنظيمية بناءً على احتياجاتها وشملت: دليل مجلس الإدارة، ودليل المشتريات، ودليل الموارد البشرية، والدليل المالي. وتم تطوير ومراجعة هذه الأدلة بشكل وثيق مع إدارات المؤسسات ومن ثم تم عرضها والموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة في كل مؤسسة.

28



المؤسسات الشريكة

الركيزة الثانية "مشروعات خدماتية للفئات المهمشة"

لمشاهدة الفيديو حول برنامج العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها في مرحلته الأولى، يرجى مسح الكود التالي بكامارا الهاتف المحمول:

€ 1,500,000

€ 780,874

المؤسسات الشريكة

الركيزة الأولى "دعم الشباب من خلال تمويل استثمارات كبيرة في قطاعَي التعليم والثقافة"



€ 590,254

€ 185,000





€ 1,191,040

€ 540,494

EURO 5,938,231





+TSM



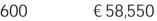






المجموع الكلى لثمانية مشروعات







€ 100,000

€ 99,975

€80,000

€ 70,300

€ 59,000

€ 99,100





الرؤيا الفلس طينية PALESTINIAN VISION الرؤيا الفلس طينية المسلمة PALESTINIAN VISION







€ 52,804



















€ 100,000







افتتاح مشروع جمعية الشابات المسيحية في القدس

احتفلت جمعية الشابات المسيحية في القدس بافتتاح مشروع "نحو مبنى جمعية الشابات المسيحية في القدس صديق للبيئة وقابل للاستدامة" الذي شمل تركيب نظام طاقة شمسية للجمعية بقدرة تشغيلية ٣٢,٦٤ كيلو واط. وعقد الحفل في مقر الجمعية بالشيخ جراح بتاريخ ٢٨ آذار/مارس ٢٠٢٣ بحضور كل من مدير الوكالة الفرنسية للتنمية، السيد مارتن بارنت، ومدير مركز تطوير، السيد غسان كسابرة، ورئيسة مجلس إدارة جمعية الشابات المسيحية، السيد لانا الربضي. وتخلل الحفل عرضًا فنيًا لأطفال الروضة فالجمعية وجولة في مركز التدريب المهنى التابع لها.





ساندرين عامر، المديرة التنفيذية لجمعية الشابات المسيحية وغسان کسابرة، مديـر مرکــز تطويــر

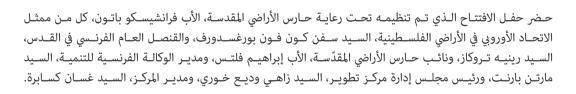
الاحتفال بافتتاح المجمع الرياضي والبركة في مدرسة تراسنطا الثانوية

احتفلت مدرسة تراسنطا الثانوية في القدس بافتتاح مشروع المجمع الرياضي والبركة، حيث تم تمويل مرحلة تشطيب هذا المشروع بقيمة ١,٥ مليون يورو من خلال برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها".

ويعد هذا المجمع الرياضي، الذي تم تسميته مركز عاصمة القيامة الرياضي والثقافي، الأول من نوعه داخل أسوار البلدة القديمة الذي يضم بركة سباحة. وتسعى مدارس تراسنطا من خلاله لتعزيز الأنشطة المنهجية وغير المنهجية التي تقدمها وتحسين رفاهية وجودة الحياة لما يزيد عن ٨٩٠ طالبًا وطالبة، من بينهم ٣٣ طالبًا وطالبةً من ذوي الاحتياجات الخاصة في مدرسة هيلين كيلر، إضافةً إلى طاقم الموظفين في مدارس تراسنطا، والمجتمع المقدسي في البلدة القديمة بشكل عام.







مؤسسة الأميرة بسمة بالقدس تحتفل بافتتاح القسم الجديد في مدرستها الجامعة

احتفلت مؤسسة الأميرة بسمة بافتتاح القسم الجديد في مدرستها الثانوية الجامعة، الذي يشمل غرف صفية ومرافق عامـة جديـدة، والـذي تـم تمويلـه ضمـن برنامج "العمـل مـن أجـل هويـة القـدس وتعزيـز صمودهـا"، حيـث عقد الحفل بتاريخ ٢٢ آب/أغسطس تحت رعاية غبطة رئيس الأساقفة الأنجليكاني في القدس، المطران حسام نعوم، وبحضور نائب مدير الوكالة الفرنسية للتنمية، السيد فيليب موريل، ومدير مركز تطوير، السيد غسان كسابرة، والمديرة العامـة لمؤسسـة الامـيرة بسـمة بالقـدس، السـيدة فيوليـت مبـارك، وعـدد كبـير مـن الـشركاء والداعمـين.

"تشكل إنجـازات مدرسـة الأمـيرة بسـمة الجامعـة مسـاهمةً كبـيرّة في قطـاع التعليـم فهـي تمثـل نموذجًـا مميـزًا للتعليـم، كما يعدا مركز تأهيل الطفل التابع لها عنصرًا أساسيًا في قطاع الصحة الفلسطيني". نائب مدير الوكالة الفرنسية للتنمية، السيد فيليب موريل



" إن الاحتفال بترميم وإضافة غرف صفية ومرافق عامة لمدرسة الأميرة بسمة الثانوية الجامعة، لا يمثل تغيرًا ماديًا فحسب بل هـو صـورةٌ حيـة لشراكةِ فلسـطينيةِ فرنسـية نحـو مسـتقبلِ يحمـل فرصًـا أكبر للتعليـم والدمـج والكثـير مـن الأمل." مدير مركز تطوير، السيد غسان كسابرة

قصص نجاح

ادرون: تعزيز صمود الأشخاص مع إعاقة في القدس الشرقية

كان مشروع "تعزيز صمود الأشخاص مع إعاقة في القدس الشرقية - قادرون" الذي أكملت الجمعية العربية للأشخاص مع إعاقة تنفيذه خلال شهر أيار/مايو ٢٠٢٣ قصة نجاح مقدسية تضاف إلى سجل نجاحات برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها" في مرحلته الأولى. ويعود الفضل في ذلك إلى فريق عمل المشروع في الجمعية الذي تحكن من تجاوز العقبات وإنهاء كافة النشاطات والتدريبات في زمن قياسي، إضافةً إلى تشكيله لأول فريق كرة هدف مقدسي للأشخاص ذوي الإعاقة البصرية وصولًا إلى بناء شراكات جديدة مع مؤسسات مقدسية تعمل في ذات النطاق كمدرسة الأميرة بسمة ومدرسة هيلين كيلر.

كان الهدف من هذا المشروع هو تحسين وصول الأشخاص ذوي الإعاقة من كلا الجنسين في القدس الشرقية إلى خدمات اجتماعية وقانونية تعزز من صمودهم ومشاركتهم في الحياة الاجتماعية والاقتصادية، وشمل ذلك دورات التوعية والإرشاد القانوني، والتفريغ والإرشاد النفسي والاجتماعي، وتدريبات لتطوير المهارات الفنية والحرفية. ومن النجاحات ضمن هذا المشروع أيضاً قصة الشابة روان، البالغة من العمر ٢١ عاما والمصابة متلازمة داون، حيث وفر لها هذا المشروع فرصة المشاركة في دورة تدريبية للعناية بالبشرة حيث أظهرت روان التزامًا كبيرًا بعضور كافة اللقاءات التدريبية وحصلت على دعم وتشجيع المدربة وطاقم الجمعية العربية، وتمكنت بفضل ذلك من إنشاء عملها الخاص في مجال العناية بالبشرة.



في مجال العناية بالبشرة.

ومن النجاحات ضمن هذا المشروع





برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"- المرحلة الثانية (+AJIR)

عكس عدد الطلبات الكبير الذي تلقاه مركز تطوير خلال المرحلة الأولى من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها" حاجة المؤسسات الأهلية المقدسية الكبيرة إلى الدعم الذي يقدمه هذا البرنامج، وهذا ما دفع مركز تطوير لإجراء مشاورات عديدة مع الوكالة الفرنسية للتنمية لتمويل مرحلة جديدة منه.

واستنادًا إلى ذلك، تقدم مركز تطوير بطلب تمويل المرحلة الثانية من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها" في ٢٥ نيسان/أبريل ٢٠٢٣ وتمت الموافقة عليها من مجلس إدارة الوكالة الفرنسية للتنمية في اجتماعه المنعقد بتاريخ ٥ تموز/يوليو٢٠٢٣.

تم عقد احتفال توقيع اتفاقية هذه المرحلة الجديدة في كنيسة القديسة آن بالبلدة القديمة في القدس بتاريخ ١٠ آب/أغسطس ٢٠٢٣ وذلك بحضور القنصل العام الفرنسي في القدس، السيد رينيه تروكاز.



الدعوة لتقديم مقترحات مشروعات ضمن برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها"

تم نشر الدعوة لتقديم مقترحات مشروعات ضمن الركيزة الأولى "استثمارات بنية تحتية كبيرة" بتاريخ ٩ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣. وتبع ذلك عقد ورشة تعريفية حول المرحلة الثانية من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها" في قاعة جمعية الشابات المسيحية في القدس بتاريخ ٣٠ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣.



قصص نجاح

الدعـوة لتقديـم مقترحـات مشروعـات ضمـن برنامـج "العمـل مـن أجـل دعـم هويـة القـدس وصمودهـا"

تم نشر الدعوة لتقديم مقترحات مشروعات ضمن الركيزة الأولى "استثمارات بنية تحتية كبيرة" بتاريخ ٩ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣. وتبع ذلك عقد ورشة تعريفية حول المرحلة الثانية من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها" في قاعة جمعية الشابات المسيحية في القدس بتاريخ ٣٠ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣.



مشروع "تحسين دخل المزارعين والمزارعات في المناطق الجنوبية من قطاع غزة من خلال الستخدام الطاقة الشمسية في الزراعة"

يهدف مشروع "تحسين دخل المزارعين والمزارعات في المناطق الجنوبية من قطاع غزة من خلال استخدام الطاقة الشمسية في الزراعة" الممول من الوكالة الإسبانية للتعاون الإنهائي الدولي (AECID) بقيمة ١٥٠,٠٠٠ يورو إلى تعزيز صمود المزارعين في محافظة خان يونس من خلال تشغيل آبار المياه الزراعية باستخدام الطاقة الشمسية. ينفذ هذا المشروع بالشراكة مع جمعية النخيل الفلسطينية ومن المتوقع أن يتم من خلاله تأهيل سبع آبار للعمل من خلال الطاقة الشمسية.

بعلول ٧ أيلول/سبتمبر ٢٠٢٣ وهـ و الموعـ د النهائي للتقـدم بطلبـات مـن المزارعـين والمزارعـات، تـم اسـتلام ٧٩ طلبـاً وتـم تنفيـذ زيـارات ميدانيـة للتحقـق مـن صحـة البيانـات وتقييـم حالـة الآبـار.

بسبب اندلاع الحرب على قطاع غزة بداية شهر تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٢٣، تمّ الاتفاق مع الممول على تأجيل أنشطة المشروع مع إمكانية تعديله وفقاً للاحتياجات الملحّة في قطاع غزة بعد انتهاء الحرب.

المؤسسة الشريكة: جمعية النخيل الفلسطينية

جمعية النخيل الفلسطينية للتنمية والتطوير هي جمعية خيرية غير حكومية وغير ربحية تأسست في مدينة خان يونس عام ١٩٩٨ وحصلت على ترخيصها من وزارة الداخلية عام ٢٠٠١م وتعمل في المجال الزراعي حيث تدعم التطوير والإنتاج الزراعي الوطني والاعتماد على الإنتاج المحلي لتفادي مشاكل الحصار وإغلاق المعابر وتتركز أنشطتها في محافظتي خان يونس ورفح.





مشروع "تعزيز وصول المزارعين الضعفاء إلى الخدمات الأساسية في المنطقة الجنوبية من قطاع غزة"

يهدف مشروع "تعزيز وصول المزارعين الضعفاء إلى الخدمات الأساسية المنقذة للحياة من خلال الدعم النقدي ومساعدة عمال الزراعة من خلال مكون المال مقابل العمل في المنطقة الجنوبية من قطاع غزة" الممول من مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، عبر صندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة (OPt HF) بقيمة ٣٩٤,٥٢٦ دولار أمريكي، إلى تعزيز وصول المزارعين والمزارعات إلى الخدمات الأساسية المنقذة للحياة والحفاظ على سبل عيشهم، ومساعدة عمال الزراعة في الجزء الغربي من محافظتي خان يونس ورفح، حيث يشمل هذا المشروع، الذي ينفذ هذا المشروع بالشراكة مع جمعية النخيل الفلسطينية، المناطق التالية: مواصي خان يونس، السطر الغربي، قيزان أبو رشوان، قيزان النجار، مواصي رفح، عريبة، مصبح، ميراج.

160

دوغاً من الأراضي الزراعية المفتوحة تم إعادة تأهيلها 80

مزارعة ومزارع استفادوا من إعادة تأهيل أراضيهم الزراعية 80

دفيئة زراعية تم إعادة تأهيلها

128

عاملة وعامل استفادوا من فرص عمل مؤقتة في القطاع الزراعي

200

مزارع ومزارعة استفادوا من تشغيل عمال في أراضيهم الزراعية 16

مهندسة ومهندس زراعي استفادوا من فرص العمل المؤقتة **158**

عائلة نازحة استفادت من مساعدة نقدية متعددة الأغراض لمرة واحدة بقيمة ۲۱۰ دولار أمريكي لكل عائلة.

نظراً لحالة الطوارئ التي شهدها قطاع غزة منذ اندلاع الحرب في ٧ أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٢٣ واستجابةً للاحتياجات الملحة نسق مركز تطوير مع صندوق الأمم المتحدة الإنساني للأرض الفلسطينية المحتلة (OPt HF) للتخصيص قيمة المنحة المتبقية اكمساعدات نقدية متعددة الأغراض لفائدة ١٥٨ عائلة نازحة؛ حيث تم صرف ما مجموعه ٢٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي كدفعة لمرة واحدة بمعدل ٢١٠ دولار أمريكي لكل عائلة.





البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر)

البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية "مصادر" هي بوابة الكترونية مخصصة لخدمة القطاع الأهلي وتقويته، ومن خلالها، يمكن لكل مؤسسة أهلية نشر معلومات حول إنجازاتها ومشروعاتها وبرامجها، وما يصدر عنها من دراسات، وأبحاث، وتقارير سنوية، وبذلك توفر البوابة ثروة معلوماتية، وقاعدة بيانات أساسية حول القطاع الأهلي الفلسطيني، إضافة إلى إيجاد لمنبر حر ومفتوح للحوار حول القطاع الأهلي في فلسطين.

يسعى مركز تطوير من خلال البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر) إلى تحقيق الأهداف التالية:

- التنسيق والمشاركة وتبادل المعلومات داخل القطاع الاهلى في كافة المناطق ومع القطاعات الأخرى.
 - تأسيس قاعدة الكترونية تتضمن معلومات شاملة، ومحدثة وحيوية عن قطاع العمل الأهلي.
- تقديم التكنولوجيا بلغة سهلة تضمن استخدامها بشكل أمثل، دون حاجة للتخصص التقني، لتحقيق أهداف العمل الأهلي.
 - تعزيز تطبيق القيم الايجابية وأفضل الممارسات في العمل الأهلي.
- توفير منبر حر ومفتوح للحوار البناء حول قضايا تتعلق بعمل القطاع الأهلي عما فيها سياساته الداخلية والسياسات التنموية.

البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر) خلال العام ٢٠٢٣ بالأرقام

1,570

عدد المؤسسات الأهلية الأعضاء

13,867

عدد المستخدمين/ات المسجلين في الموقع

51,090

عدد الزيارات للبوابة خلال العام ٢٠٢٣

97,166

عدد الصفحات التي تم الاطلاع عليها

67





93+



8.700 +

عدد الإصدارات والمنشورات ضمن البوابة

فرصة تمويل تم نشرها خلال العام ٢٠٢٣







لزيارة البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية، يرجى زيارة الرابط التالي أو قراءة الكود من خلال كاميرا الهاتف المحمول www.masader.ps

مصادر

البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية

حملات وعرائض ومكتبة الكترونية متخصصة بالعمل المؤسساتي

> البوابة الفلسطينية للمؤسسات الأهلية (مصادر)

English 🔷 🖆 🔍



تقييم المساواة الاجتماعية والجندرية (النوع الاجتماعي)

يعمل مركز تطوير على إعداد دراسة لتقييم للمساواة الاجتماعية والجندرية (النوع الاجتماعي) بهدف التعرف على الاحتياجات والتحديات التي تواجه المؤسسات الأهلية في القدس من هذا المنظور، مع الاهتمام بشكل خاص أن تدعم هذه الدراسة كل من مشروع "تطوير وتوسيع مستشفى مار يوسف" والمرحلة الثانية من برنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها". وتم تحويل هذا التقييم من الوكالة الفرنسية للتنمية وبما ينسجم مع الاستراتيجية الدولية للفرنسية للمساواة بين الجنسين. أما الدراسة الثالثة فهي تتناول الفجوات والتحديات والاحتياجات في عمل المؤسسات التي تدعم المساواة بين الجنسين، ومن المتوقع الاستفادة منها أيضاً لبرنامج "العمل من أجل دعم هوية القدس وصمودها".

التطوير المؤسسي

التدقيق من منظور النوع الاجتماعي

أجرى مركز تطوير في العام ٢٠٢٣ عملية تدقيق من منظور النوع الاجتماعي لأنظمته وسياساته وإجراءاته، حيث تم عقد سلسلة من اللقاءات مع طاقم المركز نتج عنها الخروج بعدة توصيات تضمنها تقرير "التدقيق من منظور النوع الاجتماعي" إضافة إلى خطة عمل المركز لتضمين قضايا النوع الاجتماعي في برامج مركز تطوير المختلفة، وتم الموافقة عليها من مجلس إدارة مركز تطوير خلال شهر تموز/يوليو ٢٠٢٣.

تحليل الفجوات والأدلة الإرشادية لتكنولوجيا المعلومات

في سبيل تطوير إجراءات وسياسات مركز تطوير في مجال تكنولوجيا المعلومات، أجرى مركز تطوير تقييم لبيئة التقنية وتكنولوجيا المعلومات في المركز، وتم تحليل الفجوات في هذا المجال مقارنةً بأفضل الممارسات والمعايير الدولية، وتم الخروج بعدد من التوصيات ومن ضمنها تطوير أدلة إرشادية وسياسات شملت: حماية البيانات، واستخدام الإنترنت والبريد الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي، وأمن تكنولوجيا المعلومات، والنسخ الاحتياطي واستعادة البيانات.



نتقدم في مركز تطوير بخالص الشكر والتقدير لشركائنا من الجهات المانحة والمؤسسات الأهلية الفلسطينية لالتزامهم المتواصل بتقديم الدعم والمساعدة للفئات الأكثر فقراً وتهميشاً في مجتمعنا الفلسطيني وتعزيز صمودهم.

وندعو الجهات المانحة للاستمرار في تقديم مساعداتهم، الضرورية والمغيّر للحياة، لمجتمعنا الفلسطيني، إضافةً إلى زيادة دعمهم المخصص للقطاع الأهاي الفلسطيني بما مكّنه من تلبية الاحتياجات الإنسانية المتصاعدة لأهلنا في قطاع غزة خاصةً وفي فلسطين عمومًا.















تقرير مدقق الحسابات المستقل

حضرات السادة أعضاء الهيئة العامة المحترمين جمعية مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

الرام _ فلسطين

تقرير حول تدقيق القوائم المالية

الراي

قمنا بتدقيق القوانم المالية المرفقة لجمعية مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية "الجمعية" والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ وكل من قائمة النشاطات، وقائمة التغيرات في صافي الموجودات، وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

في رأينا، إن القوائم المالية تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للجمعية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣ و أدانها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية" من تقريرنا هذا. كما أننا مستقلون عن الجمعية وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين "قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين". هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك المهني المتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية للجمعية. ونعتقد بأن بيّنات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لرأينا.

امور اخرى

تم تَدَقيق القوانم المالية للجمعية للمنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ من قبل مدقق حسابات آخر، والذي أبدى رأي غير متحفظ حول تلك القوانم المالية بتاريخ ١٨ نيسان ٢٠٢٣.

مسؤولية الادارة عن إعداد القوائم المالية

إن الإدارة والقيمين على الحوكمة مســؤولون عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضـــها بصـــورة عادلة وفقاً للمعابير الدولية للتقارير المالية، وعن الرقابة الداخليــــــة التي تمكنهم من إعداد وعرض القوائم المالية بصـــورة عادلة خاليةً من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الجمعية على الإستمرار كمنشأة مستمرة، والإفصاح حيثما كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بالإستمرارية واعتماد مبدأ الإستمرارية المحاسبي ما لم تكن الإدارة تنوي تصفية الجمعية أو وقف العمليات أو ليس لديها أية بدائل حقيقية إلا القيام بذلك. تعتبر الإدارة مسؤولة عن الإشراف على إعداد التقارير المالية للجمعية.



تقرير مدقق الحسابات المستقل (تتمة)

مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية

إن غايننا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كاتت القوائم المالية خالية بصورة عامة من أخطاء جو هرية، سوا، كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالى من التأكيد ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعلير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً أي خطأ جو هري في حال وجوده وقد تنشأ الأخطاء عن الإحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جو هرية بشكل فردي أو مُجمّع فيما إذا كان من المتوقع تأثير ها علم القرارات الإقتصادية المتخذة من المستخدمين بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونستخدم الشك المهني في جميع نواحي التدقيق، بالإضافة إلى ما يلي:

- ١. تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجرهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، والتصميم والقيا بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على ادلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساسا لمرأينا. إن مخاطر عدم إكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الإحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشامل الإحتيال التواطؤ، التزوير الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- الإطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكر ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
- ب تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
- ٤. الاستنتاج حول مدى ملائمة إستخدام الإدارة لمبدأ الإستمرارية المحاسبي إستنداً على ادلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هذالك حالات من عدم اليقين بوجود احداث أو ظروف يمكن أن تثير شكركًا حول قدرة الجمعية على الإستمرار كمنشأة مستمرة. وفي حال توصلنا إلى وجود مثل هذه الحالات، يتوجب علينا لفت إنتباه الإدارة ضمن تقريرنا كمدققي حسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القواتم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، يتوجب علينا تعديل رأينا تبعاً لذلك, إن إستنتاجنا يعتمد على ادلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا كمدققي حسابات، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الجمعية عن الإستمرار كمنشأة مستم ق.
- م. تقييم العرض الشامل للقوائم المالية و هيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضماحات، وفيما إذا كانت القواذ المالية تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

نقوم بالنواصل مع الإدارة فيما يخص الأمور الأخرى بما في ذلك مدى إجراءات التنقيق المخططة وتوقيت التدقيق، ونتات التدقيق الهامة، بالإضافة إلى أي تقصير جوهري في الرقابة الداخلية التي تم التعرف عليها وإكتشافها خلال عملية التدقيق.

اتش ال بي - بي إس

محاسبون قالوليون

اِتَشْ اِلْ بِي بِي اِس ـ رخصةً رقم (٢٠٢٣/٢٠١) رام الله ـ فلسطين

رائد أبو العظام - مدقق حسابات قاتوني معتعد رخصة رقم (۲۰۰۲/۱۰۹)

١٥ نيسان ٢٠٢٤

4

عمارة صلد - الطابق الثالث، شارع جبرا الانقر، الماصيون - رام الله، النسطين هاتف، ٢٠١٨ - ٢٠١١ - ٢٠١٠ - جوال: ٢٠٠٨ - ٢٠١١ - فاكس: ٢٠٠١ - ٢٠١١ - ١٠٠٠ - فاكس: ٢٠٠١ - ٢٠١١ - ٢٠٠٠ - ١٠٠٠ - ١٠٠ تعتبر شركة انش ال بي بي اس عضو مستكل ضعن شبكة إنثل إلى بي العالمية لقدمات المحاسبة، التدقيق والإستشارات

جمعيـة مركز تطويـر المؤسسـات الأهليـة الفلسـطينية قانمـة المـركز المــلي كمـا فـي ٣١ كــاتـون الأول ٢٠٢٣

		7.74	۲۰۲۲ - معلة
	ايضاحات	دولار	دولار
موجودات			
وجودات متداولية			
نقدوما في حكمه	٥	9, 7, 10	0,571,.91
رعات مستحقة القبض	Y	14,.44,94.	Y.,7.A,Y9Y
رصدة مدينة أخرى	7	79,190	44,447
جموع موجودات منداولة		17,110,98.	77,9,717
موجودات غير المتداولة			
متلكات ومعدات، بالصافي	٨	V9,997	77,.01
نق استخدام الموجودات	11	17.,977	-
جموع الموجودات غير المتداولة		Y , 9 1 A	77,.01
جموع الموجودات		27,417,464	77,.70,77
مطلوبيات وصيافي الموجودات			
طلوبيات متداولية			
مم دانتة و مصاريف مستحقة	9	04,415	101,547
ترامات عقود ايجار - قصيرة الأجل	11	17,500	
جموع مطلوبات متداولة		V1,1£9	۸٥٨,٤٧٢
طويات غير منداولة			
خصيص انتفاعات الموظفين	1.	199,717	\$17,977
نح مؤجلة	1 7	TO, VE1	-
رامات عقود ايجار - طويلة الأجل	11	1.4,544	_
جموع مطلوبات غير متداولة		717,171	\$17,977
جموع المطلوبات		٧١٣,٦٢٣	1,777,79 £
سافى الموجودات			
فر العام		170,777	191,910
فر مستثمر في الممتاكات والمعدات		V9,997	77,.05
فر مؤقت التخصيص	14	10,704,971	YT, 120, T. V
جموع صدافي الموجودات		77,7.7,770	71, 1, 1, 7, 7, 7, 7
جموع المطلوبات وصدفى الموجودات		77, T17, A£A	Y7V0,7Y.
جموع المطلوبات وصدفي الموجودات		44,817,868	************

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية ويجب أن تقرأ معها

جمعية مرس موليس الموسسات الإهلية العسامينية قائمة النشاطات السنة المنتهية في ٢٦ كـ تون الأول ٣٣٠ ٢

الإبيرادات والمنسح	منح وتير عات منح موجاة متحققة اير ادات أخرى ر سوم اشتر اك أعضاء الهينة العامة مجموع الإير ادات والمنح لير ادات متحقة من المنح المقيدة موقتا	المصاريف مصاريف تشايلية استهلاك ممتلكات ومعدات استهلاك حق استخدام الموجودات فواند التر امات عود ايجار (خسائر) أرباح فروقات عملة مجموع المصاريف	(النقص) الزيادة في صافي الموجودات للسنة
ايضاحات منح غير مقيدة دولار	71	31 (T7P,1T3,V) A (PY1,TY) 11 (T73,TI) 11 (2,P,TY) (T,V,TY) (-V,V,TY) (1,V,TY)	(1*, ٧.*1)
منے مقیدۃ موقتا دولار	4,4,4,44)	1 1 1 V. ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ;	٢,٣٣٩,٠ ٩٢
المجسوع ١٠٠٦	4,5 Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y	(17,11,17) (17,17) (17,17) (1,17) (1,17) (1,17,1)	1,471,441
العبيسوع ٢٢٠٢ يولار	17,7v-1,5··· 17,7£ 9F! 17,7Y£,1YF 17,7Y£,1YF	(۲۱,۲۱۸) (۲۱,144) (۲۸,۲۲) (۲۸۶,۶۲۰)	1.,. 77,101

ان الإيضاحات العرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائع العالية ويجب أن تقرأ معها

عضوية مركز تطوير في الشبكات والاتحادات محلياً وعربياً ودولياً خلال العام ٢٠٢٣







الفريق الأهلي لدعم شفافية الموازنة العامة شبكة المساءلة الاجتماعية في العالم العربي الفريق الأهلي لدعم شفافية الموازنة العامة

رئيس مجلس الإدارة: السيد زاهي وديع خوري مدير المركز: السيد غسان كسابرة المستشار القانوني: الأستاذ راسم كمال المدقق الخارجي: شركة إتش إل بي بي إس (HLB PS)



www.ndc.ps

www.masader.ps

www.masaac..ps

Email: info@ndc.ps

Facebook: NGO Development Center NDC

مكتب غزة

عمارة الهيثم، 3 شارع الرشيد الرمال - غزة تلفون: 2828999 -08 فاكس: 2849921 -08

معلومات الاتصال

مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية

المكتب الرئيسي

عمارة أبو صبيح، الطابق الثالث-الرام ص.ب. 2173 رام الله -فلسطين تلفون: 4-2347771 -02 فاكس: 2347776 -02