



مركز العمل التنموي - معاً
MA'AN Development Center



التقرير السنوي 2009



مركز العمل التنموي / معاً

2

0

0

9

التقرير السنوي

المحتويات

	إهداء
5	رسالة رئيس مجلس الإدارة
7	مركز معاً: الرؤية والرسالة والبرامج والاستراتيجيات
9	فعاليات عام 2009 بالأرقام
	البرامج التنموية للمركز
16	❖ أولاً: برنامج الأمن الغذائي
24	❖ ثانياً: برنامج التنمية المجتمعية
30	❖ ثالثاً: برنامج تطوير الشباب والطلّاع
42	❖ رابعاً: برنامج تنمية المرأة
48	❖ خامساً: برنامج الإعلام البيئي والتنموي
52	❖ سادساً: مشاريع الإغاثة الطارئة
56	التطوير المؤسسي
60	المرافعة وحشد التأييد والمناصرة
63	مركز المصادر التنموية
64	اصدارات المركز خلال فترة التقرير
69	عضوية ومشاركة المركز في الشبكات والأجسام والحملات الوطنية والدولية
72	نشاطات وانجازات أخرى
74	الشركاء الدوليون والجهات الداعمة للمركز لعام 2009
75	الهيكل التنظيمي
	❖ الهيئة العامة
	❖ مجلس إدارة المركز
	❖ الكادر الوظيفي
80	أسماء موظفي المركز خلال عام 2009
83	عينة من أسماء المؤسسات الشريكة والمستفيدة من مشاريع معاً
86	مؤشرات مالية مختصرة
92	الميزانية المدققة لعام 2009

إهداء

إلى كل الذين يعملون بصمت وإصرار من أجل تعزيز صمود شعبنا، وزيادة تمسكه
بأرضه، ودفاعه عن حقوقه،
فعلى هذه الأرض ما يستحق الحياة



رسالة رئيس مجلس الإدارة

بمرور عام 2009، يكون مركز معاً قد أنهى واحداً وعشرين عاماً من العمل التنموي الجاد والملتزم، تجاه شعبنا في كافة أنحاء الوطن. واحد وعشرون عاماً من الجهد المميز لكادر المركز وأعضاء مجلس إدارته وهيئته العامة وكافة الأصدقاء والمتطوعين، الذين واكبوا وساهموا في نمو المركز وتطوره، منذ انطلاقة مع بداية عام 1989.

لقد شهد عام 2009 تنفيذ أو استكمال تنفيذ 61 مشروعاً تنموياً واغاثياً في الضفة والقطاع، وهو أعلى رقم وصله المركز منذ تأسيسه. كل ذلك في ظل تصاعد وتأثر الاستيطان الإسرائيلي وإجراءاته التدميرية بحق الأرض والإنسان الفلسطيني. وفي ظل استمرار حالة الانقسام السياسي العمودي على المستوى الفلسطيني وما نتج عنه من نتائج تدميرية على المستويات السياسية والاقتصادية والاجتماعية، والتي باتت تهدد مستقبل القضية الفلسطينية وتضحيات شعبنا وإنجازاته على كافة الصعد. لقد تمكن المركز من تكثيف جهوده ليستجيب للاحتياجات الكبيرة للمجتمع الفلسطيني عامة والفئات الفقيرة والمهمشة خاصة منطلقاً من رسالته وأهدافه وقيمه بالرغم من حدة الصعاب والتحديات التي واجهها المركز وخاصة تلك الناتجة عن البيئة الخارجية.

لقد تمكن المركز من خلال التزام وعمل كادره ومجلس إدارته ودعم هيئته العامة وتفهم الشركاء الدوليين والعرب من:

- أ. تكثيف وتطوير عمله وبرامجه وأنشطته التنموية وتنويعها والوصول بتلك المشاريع والخدمات إلى كافة محافظات الوطن
- ب. تركيز أكبر على القطاع الزراعي وعلى مشاريع الأمن الغذائي، نظراً للأهمية الخاصة التي تتسم بها هذه المشاريع في تعزيز صمود شعبنا وزيادة تمسكه بأرضه، وتوفير مصادر الغذاء الآمن والصحي.
- ج. تكثيف الاتصالات مع العديد من الجهات المانحة في المستويين المحلي والدولي لتجنيد مزيد من الدعم المالي ولتنويع مصادر الدعم.
- د. تكثيف العمل مع الشبكات والأجسام الأهلية على المستوى الوطني للإسهام بدوره التنموي والوطني، ومن خلال تطوير نشاطاته في مجال المناصرة وكسب التأييد الدولي حول التصدي لجدار الضم والفصل العنصري والاستيطان، وفي فضح الانتهاكات الإسرائيلية وتناقضها مع القوانين الدولية وحقوق الإنسان وتبيان تأثيرها المدمر على جميع الصعد.

كما شهد هذا العام تطوراً وتوسعاً كبيرين على مستوى الكادر، العامل في المركز بمستوييه: الكادر الرئيس والكادر العامل على المشاريع، وهو بحد ذاته يعدّ تطوراً مميّزاً أسهم في توفير مزيد من فرص العمل للشباب الفلسطيني الذي يعاني من حدة الفقر والبطالة والتهميش.

لقد انعكس هذا التطور أيضاً على صعيد الميزانية وحجم الإنفاق على المشاريع، وخلق مزيد من فرص العمل المؤقتة للعمال ضمن القطاع الزراعي والتنمية المجتمعية.

وانطلاقاً من مسؤولية المركز الوطنية أولاً، وتمسكاً منه برسالته الإنسانية والتنموية ثانياً، حرص المركز على توسيع عمله في قطاع غزة للاستجابة لمتطلبات الوضع الذي تعاني منه جماهير شعبنا هناك، وقد تمكن المركز خلال هذا العام، من تنفيذ ثلاثين مشروعاً تنموياً وطارئاً في القطاع، إضافة إلى سبعة مشاريع مشتركة تم تنفيذها في القطاع والضفة معاً.

ولم تكن استجابة المركز لاحتياجات شعبنا في الضفة الغربية أقل أهمية، فقد نفذ المركز 24 مشروعاً تنموياً إضافة إلى المشاريع السبعة المشتركة. كما استمر باحتضان الحملة الشعبية لمقاومة الجدار والاستيطان، وقدم الدعم والإسناد للمزارعين لحماية أراضيهم وتعزيز صمودهم فيها. واستمر في تنفيذ مشاريعه التنموية لدعم النساء وتمكينهن وبناء قدراتهن وبناء قدرات المؤسسات النسوية، فقدم لهن المشاريع المدّعة للدخل ومكنهن من إدارة المقاصف المدرسية، إضافة إلى التطوير المؤسسي والتدريب الإداري والمالي لهن في مجال التصنيع الغذائي والتسويق وتحسين جودة الإنتاج.

ولأبنائنا من الطلائع والشباب من الجنسين، خصص المركز برامج متنوعة لبناء قدراتهم ومهاراتهم، وتقديم التعليم المساند للطلاب للارتقاء بتحصيلهم الأكاديمي. وحرص المركز على تقديم الدعم والإسناد للمراكز الشبابية والرياضية، وبناء قدرات نشاطاتها وهيئاتها الإدارية، وتجهيز تلك المراكز بالأدوات والمعدات اللازمة، لاستيعاب وتطوير آفاق الإبداع لدى الشباب والإسهام في التنمية المستدامة لشعبنا.

واستمراراً لتمسك المركز بأهدافه ورسالته والعمل على تنفيذ قرارات الهيئة العامة في اجتماعها عام 2007، فقد استمر المركز في التركيز على منطقة الأغوار وتنفيذ العديد من التدخلات على الصعيد الأسري والمجتمعي، كما استمر المركز باحتضانه ودعمه لحملة إنقاذ الأغوار، ودعم صمود بدو الأغوار على أرضهم في وجه مخططات التهجير والتدمير التي تنتهجها سلطات الاحتلال الإسرائيلي، بهدف تطهير المنطقة من الوجود الفلسطيني وعزلها عن باقي مناطق الضفة الغربية. حيث أطلق المركز حملة مناصرة للأغوار على المستويين المحلي والدولي، ورمم عشرات من البيوت ورياض الأطفال، وبنى الوحدات الصحية والمظلات في العديد من المدارس، ودعم الأندية الرياضية وقدم المعونات للأسر التي هدمت سلطات الاحتلال بيوتها، ووفر العديد من المساعدات الطارئة للمواطنين، ونظّم بالتعاون مع حملة إنقاذ الأغوار زيارات للعديد من الوفود الدولية ومجموعات التضامن الدولي لإظهار ما تقوم به سلطات الاحتلال ولحشد مزيد من التأييد والمناصرة لحقوق شعبنا. وقد لعبت منشورات المركز دوراً بالغ الأهمية في إيصال ما يجري لأوسع دائرة ممكنة من المؤسسات الدولية.

كما جرى العمل قدماً، في تشطيط مقر المركز في رام الله فيما لم نتمكن من استكمال تشطيط المقر في مدينة غزة، بسبب الحظر الجائر الذي يفرضه الاحتلال على إدخال مواد البناء إلى القطاع.

وهنا أتقدم باسمي ونيابة عن زملائي في مجلس الإدارة والهيئة العامة، من مدير عام المركز الزميل سامي خضر ومن جميع العاملين في كافة فروع المركز، بعظيم الشكر والتقدير للجهود الجبارة والمميزة التي بذلوها لصالح شعبنا ومجتمعنا وخاصة الفئات الأكثر فقراً وتهميشاً.

كما أشكر جميع زميلاتنا وزملائنا في مجلس الإدارة والهيئة العامة لالتزامهم وعملهم الدؤوب، في متابعة المركز وتوفير كافة أشكال الدعم والإسناد للإدارة التنفيذية وتسهيل عمل الإدارة لتحقيق رسالة المركز وأهدافه.

كما أتقدم باسم المركز بالشكر والتقدير إلى جميع الشركاء والممولين العرب والدوليين والمحليين وعددهم 23 مؤسسة، والذين بدون دعمهم وتفهمهم لاحتياجات شعبنا ومجتمعنا، لما كنا قادرين على انجاز ما حققناه خلال هذا العام. كما أننا نعتز بجميع المؤسسات الأهلية والقاعدية التي عملت معنا على تنفيذ هذه المشاريع الهامة.

وأود هنا أن أشكر الجهات الفلسطينية الرسمية، وخص بالشكر وزارات الشباب والرياضة والزراعة والتربية والتعليم، على تعاونها معنا وتقديمها التسهيلات اللازمة لتنفيذ المشاريع المختلفة.

يبقى أن نشير إلى أنه ورغم كل الانجازات إلا أننا واجهنا، تحديات عديدة منها ما هو خارجي مثل استمرار الحصار الظالم على القطاع، واستمرار سياسة الاستيطان ومصادرة الأراضي وهدم البيوت ومنع المؤسسات من العمل في المناطق المصنفة (ج)، واستمرار الانقسام السياسي. إضافة إلى التغيرات في سياسات العديد من الجهات الداعمة. والمنافسة الحادة التي تشهدها الساحة بين المؤسسات الأهلية من جانب، وبين العديد من المؤسسات الدولية التي تقوم بتنفيذ المشاريع مباشرة وبدون شراكة مع المؤسسات الأهلية، إضافة إلى فقدان المركز للعديد من موظفيه بسبب إغراءات الرواتب العالية التي تدفعها تلك المؤسسات.

وأخيراً، نأمل أن يشهد عام 2010 مزيداً من الانجازات مسترشدين بالخطة الإستراتيجية للأعوام 2010-2012 والتي ساهم أعضاء مجلس الإدارة والهيئة العامة وكادر المركز في تطويرها.

عودة الزغموري

رئيس مجلس الإدارة



من نحن؟

مؤسسة فلسطينية أهلية تنموية مستقلة وغير هادفة للربح، تأسست في مدينة القدس في بداية عام 1989، وهي مسجلة لدى وزارة الداخلية الفلسطينية تحت رقم RA-2232-B، ولديها أربعة فروع في الضفة الغربية وقطاع غزة.

رؤية المركز

يسعى المركز أن يكون مؤسسة تنموية وتدريبية رائدة ومتميزة في نوعية برامجها ومهنتها وشفافيتها وأدائها وعلاقاتها، وكذلك في سرعة استجابتها للاحتياجات التنموية والطائرة لمجتمعنا. كما يسعى المركز لبلوغ الريادة في المجالات التي يعمل فيها من خلال العمل مع جميع الأطراف ذات العلاقة ومع مجموعات التضامن العالمية للإسهام في تحقيق أهداف شعبنا الوطنية، وفي بناء مجتمع مدني ديمقراطي، فاعل ومنظم مبني على التعددية السياسية وسيادة القانون والعدالة الاجتماعية واحترام حقوق الإنسان. العوامل التي تشكل أساساً للدولة الحرة والديمقراطية.

رسالة المركز

المشاركة والعمل يدا بيد مع المؤسسات الأهلية والقاعدية والمجموعات الشعبية في المناطق الأكثر فقراً وتهميشاً لتحسين نوعية حياة الناس، وتعزيز صمودهم، وتمكينهم لأخذ زمام القيادة في تنمية مجتمعاتهم وتحقيق التنمية المستدامة والاعتماد على الذات، بالتركيز على التنمية المجتمعية، والأمن الغذائي، والتطوير المؤسسي، والإعلام البيئي، على أساس مبادئ الحرية والمشاركة والمساواة والإنصاف واحترام حقوق الإنسان والديمقراطية والعدالة الاجتماعية وذلك من خلال تحقيق الأهداف الخمسة التالية:

1. الإسهام في تحسين مستوى الأمن الغذائي على المستوى الأسري والمجتمعي
2. تطوير قدرات المؤسسات الأهلية والقاعدية لتمكين من تحقيق رسالتها وأهدافها للإسهام في بناء مجتمع مدني وديمقراطي مبني على التعددية السياسية واحترام حقوق الإنسان
3. الإسهام في التنمية المجتمعية والتخفيف من حدة الفقر في المناطق الأكثر فقراً وتهميشاً وخاصة في الريف الفلسطيني
4. الإسهام في حماية وتطوير البيئة الفلسطينية والقطاع الزراعي
5. الإسهام في التعبئة والتأثير وحشد التأييد والناصره والمرافعة عن قضية شعبنا الوطنية وقضايا الفقراء والمهمشين على المستوى المجتمعي والوطني

الاستراتيجيات الرئيسية للمركز:

- ✓ المناصرة والمرافعة وكسب التأييد
- ✓ إستراتيجية التمكين والتأهيل
- ✓ إستراتيجية تعزيز الوعي والدفاع عن الحقوق وزيادة الوعي المجتمعي والبيئي والتنموي
- ✓ التطوير والبناء المؤسسي وتطوير المصادر البشرية
- ✓ تقديم الخدمات التنموية والطارئة
- ✓ التعاون والتنسيق والتشبيك مع المؤسسات المحلية والعربية والدولية

برامج المركز الرئيسية:

- برنامج الأمن الغذائي والزراعة المستدامة
- برنامج التنمية المجتمعية
- برنامج تطوير الشباب والطلائع
- برنامج تنمية المرأة
- برنامج حماية وتطوير البيئة الفلسطينية

إن التطوير المؤسسي والمناصرة تعتبران مكونان أساسيان ومتداخلان مع جميع البرامج التي ينفذها المركز

المؤسسات والفئات المستهدفة:

يركز المركز عمله وبرامجه على المؤسسات والفئات التالية:

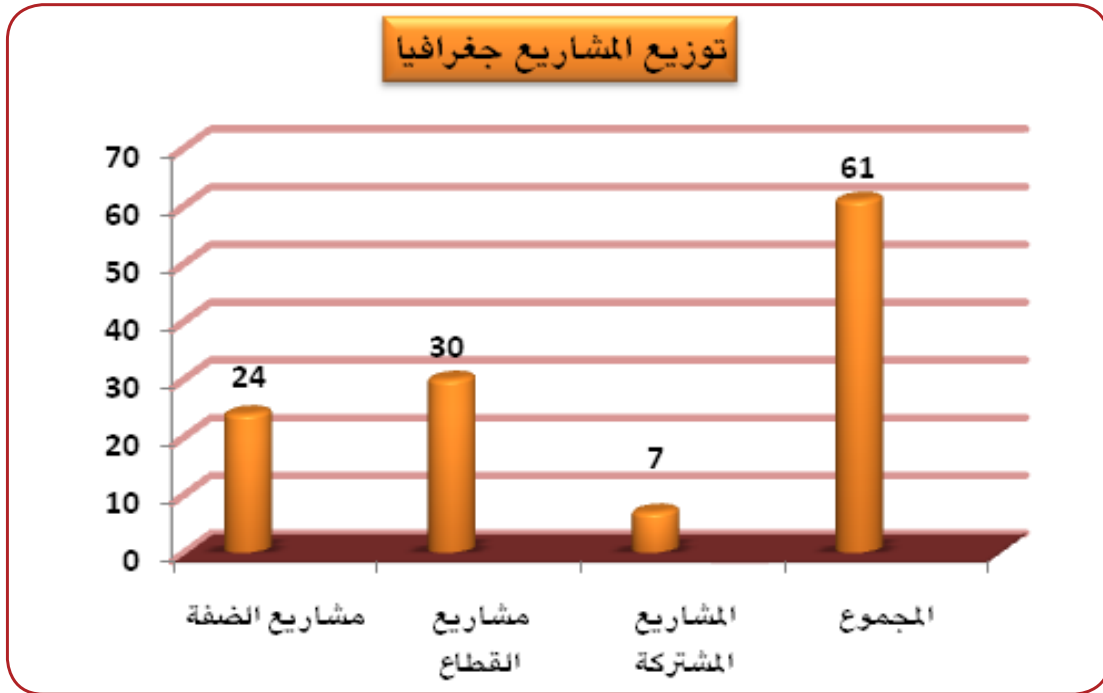
- المؤسسات الأهلية والقاعدية وخاصة الشبابية والنسائية.
- اللجان الشعبية
- الشباب والطلائع
- النساء
- المزارعين والمزارعات
- المهندسين والمرشدين الزراعيين
- الرياديون وأصحاب المشاريع الصغيرة (نساء ورجالاً)

فعاليات عام 2009 بالأرقام

إحصاءات عامة حول المشاريع المنفذة

أولاً: توزيع المشاريع المنفذة جغرافياً

نجح المركز في تنفيذ أو استكمال 61 مشروعاً تنموياً واغاثياً في الضفة والقطاع، توزعت هذه المشاريع بواقع 30 مشروعاً في قطاع غزة و 24 مشروعاً في الضفة الغربية و 7 مشاريع نفذت في الضفة والقطاع.



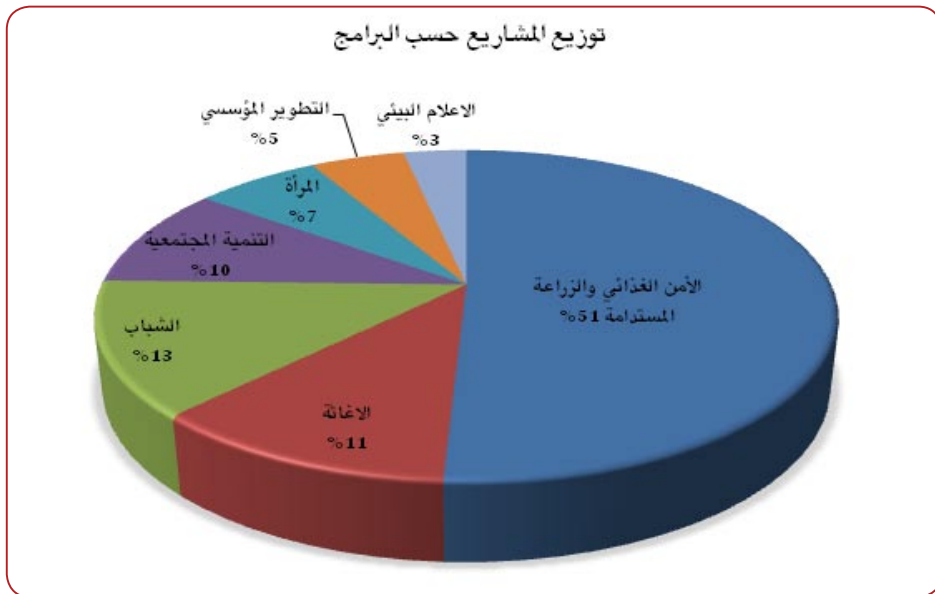
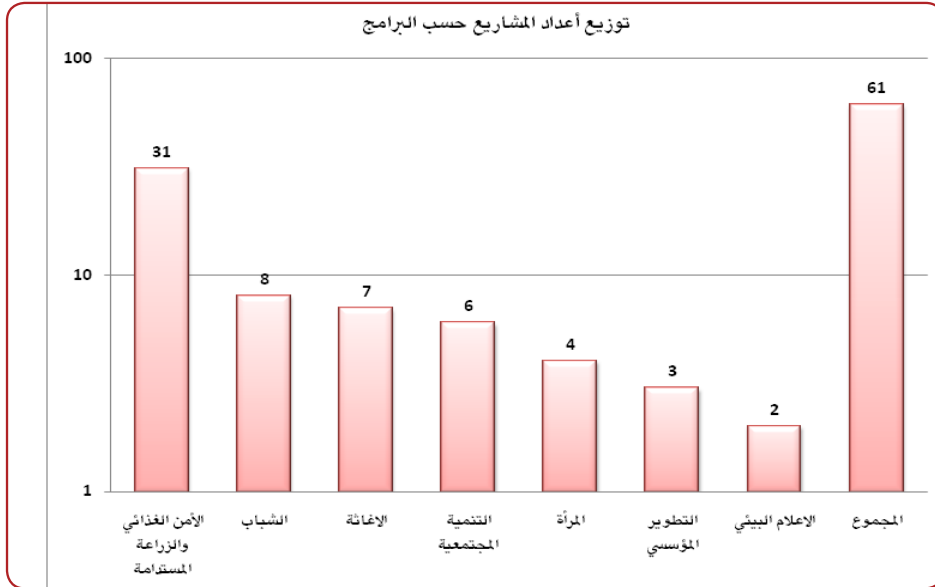
تمكن المركز من العمل في جميع محافظات الضفة الغربية كالقدس، رام الله، جنين، طولكرم، الأغوار، بيت لحم، طوباس وقلقيلية. وبشكل محدود في محافظتي الخليل ونابلس.

أما في قطاع غزة فقد تركز العمل على محافظات غزة، المنطقة الوسطى، خان يونس، رفح وبعض المناطق الأخرى.

ثانياً: المشاريع المنفذة حسب القطاع

تنوعت المشاريع التي نفذت في عام 2009 بين مشاريع الأمن الغذائي والزراعة المستدامة التي وصل عددها إلى 31 مشروعاً، تركزت حول تحسين مستوى الأمن الغذائي في المستوى الأسري والمجتمعي، من خلال تطوير القطاع الزراعي وزيادة الرقعة الزراعية وزيادة الحصاد المائي. واحتلت مشاريع الإغاثة وتوفير الغذاء المرتبة الثالثة من حيث عدد المشاريع التي وصل عددها إلى 7 مشاريع، تركزت بشكل أساسي في قطاع غزة وتداخلت أيضاً من حيث نوعية الأنشطة مع مشاريع الأمن الغذائي وتطوير القطاع الزراعي. وقد تنوعت هذه المشاريع لتشمل توفير الغذاء الطازج للأسر الفقيرة، التي تضررت من الحرب العدوانية على القطاع، وفي نفس الوقت تعزيز قدرات المزارعين من خلال شراء منتجاتهم الزراعية وتقديمها كطرود وسلال غذائية للعائلات الفقيرة. وجاءت المشاريع التي استهدفت الشباب في المرتبة الثانية بعدد ثمانية مشاريع، تلاها مشاريع التنمية المجتمعية، وعددها 6 مشاريع، ثم المشاريع التي استهدفت المرأة والمراكز النسوية، وعددها 4 مشاريع.

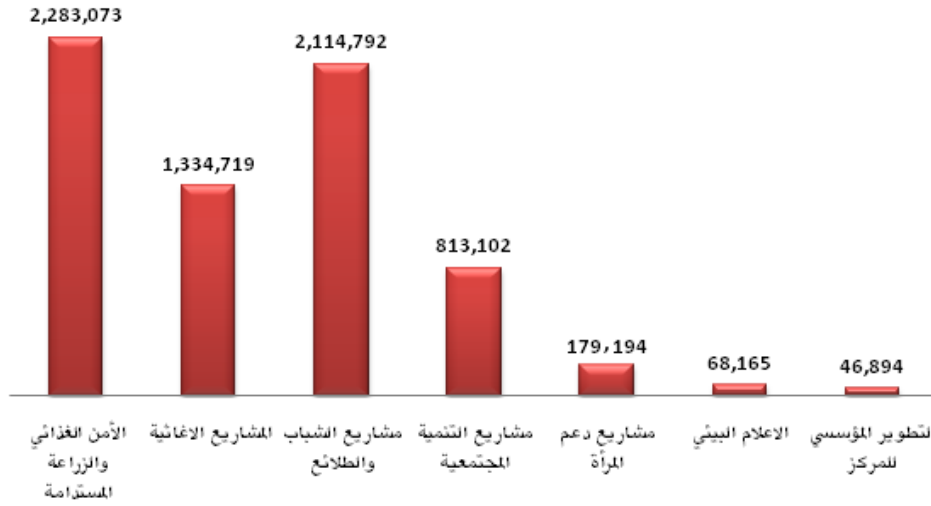
وأخيراً مشاريع التطوير المؤسسي وعددها 3 مشاريع، اثنان منها استهدفاً المركز بشكل عام وفرع غزة بشكل خاص. وهنا يجب الإشارة إلى أنه وفي غالبية المشاريع، عدا مشاريع الإغاثة، فإنها تشمل على مكون بارز في مجال تطوير القدرات للفئات المستهدفة أو المؤسسات الشريكة.



ثالثاً: الإنفاق على المشاريع حسب البرامج

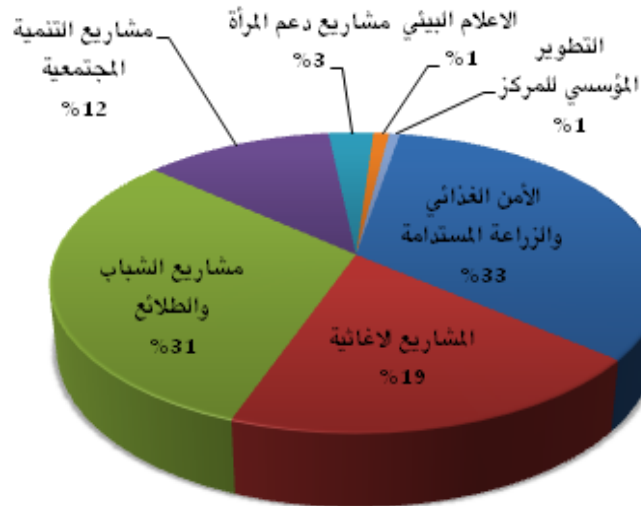
تشير الميزانية المدققة لعام 2009 أن المركز قد صرف على مشاريع الأمن الغذائي والزراعة المستدامة في الضفة الغربية وقطاع غزة ما قيمته 2,283,073 دولار شكلت ما نسبته 33% من الحجم الكلي للإنفاق، تلاها مشاريع الشباب والطلائع 2,114,792 دولار، شكلت 31%، ثم مشاريع الإغاثة وتقديم المساعدات الطارئة للفئات الأكثر تضرراً من سياسات وإجراءات التدمير الإسرائيلي الممنهج والتي وصلت إلى 1,334,719 دولار بما نسبته 19%. وجاءت مشاريع التنمية المجتمعية لتصل إلى 813,102 دولار، أي ما نسبته 12%، ومشاريع دعم وتطوير المرأة 3% بقيمة وصلت إلى 179,194 دولار والإعلام البيئي 1% بقيمة 68,165 دولار والتطوير المؤسسي 46,894 دولار.

توزيع الإنفاق حسب نوعية المشاريع



رابعاً: الإنفاق حسب الموقع الجغرافي

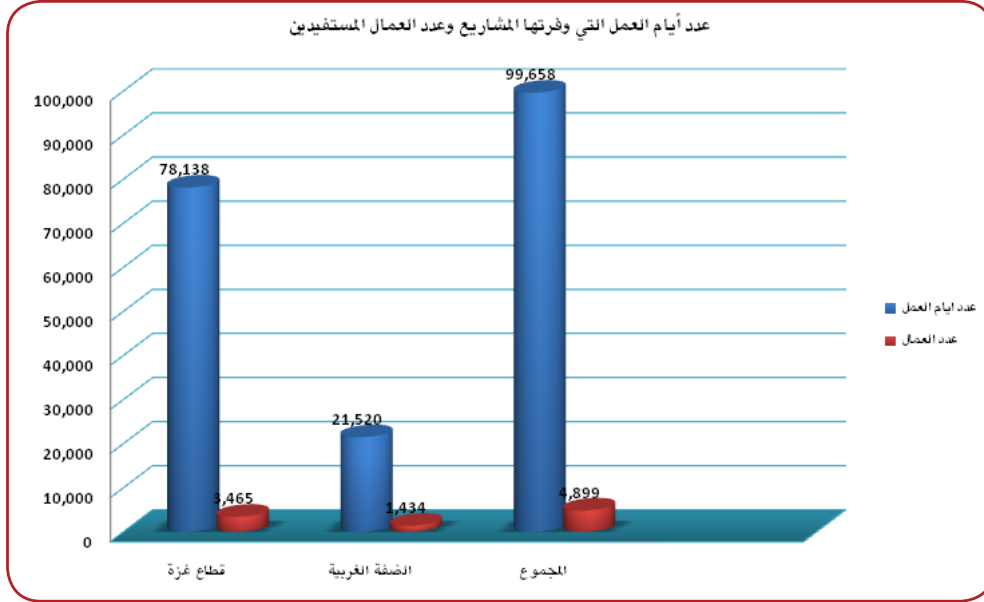
بلغت الميزانية التي صرفت على المشاريع في الضفة والقطاع 6,854,924 دولار مقارنة بـ 5,144,360 دولار عام 2008، أي بزيادة نسبتها 33.2%. وقد حاز القطاع من ميزانية عام 2009 على 3,670,410 دولار، أي ما نسبته 53.5%. وتعتبر هذه النسبة الأعلى في تاريخ المركز. فيما صرف في الضفة 1,652,064 دولار، أي ما نسبته 24.5%. ووصلت قيمة الصرف على المشاريع التي نفذت في الضفة والقطاع بشكل مشترك 1,532,450 دولار، ما يعادل 22%.



توزيع الإنفاق حسب نوعية المشاريع

خامساً: أيام العمل التي وفرتها المشاريع المنفذة للمجتمع المحلي

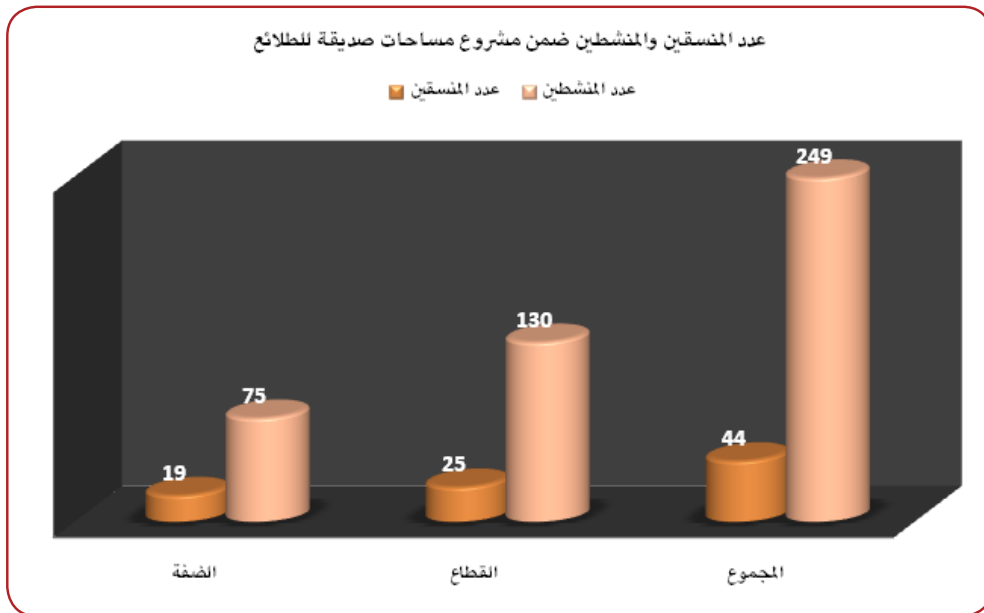
تمكن المركز وعبر تنفيذ مشاريعه التنموية والاعاثية من خلق ما مجموعه 99,658 يوم عمل، منها 78,138 يوم في قطاع غزة، استفاد منها 3,465 عاملاً وعاملة بشكل مباشر، و 21,520 يوم عمل في الضفة الغربية، استفاد منها 1,434 عاملاً وعاملة.



سادساً: منسقون ومنشطون للطلائع:

تمكن المركز، وضمن مشروع مساحات صديقة للطلائع، من توفير 44 وظيفة منسق/ة ومركز شبابي ومنسق/ة منطقة، منهم 25 في القطاع و19 في الضفة. إضافة إلى 205 منشط/ة، منهم 130 في القطاع و94 في الضفة. ولمدة تزيد عن 6 أشهر.

ان هذه الوظائف، رغم قصر فترتها، تسهم في توفير دخل للشباب وخاصة الخريجين منهم، وإتاحة المجال لهم لاكتساب مهارات ومعارف جديدة، إضافة إلى مراكمة خبرة عملية تساعدهم على المنافسة في سوق العمل.



سابعاً: التدريب وبناء القدرات

عدد ساعات التدريب والدورات المنفذة خلال عام 2009

شهد عام 2009 ارتفاعاً مميّزاً في عدد ساعات التدريب بلغ 9,986 ساعة تدريبية. أما عدد الدورات التي نفذها المركز خلال عام 2009 فوصلت إلى (359) دورة تدريبية في المجالات الزراعية، الإدارية، المالية، التصنيع الغذائي، التسويق، المهارات القيادية، الضغط والمناصرة والمهارات الحياتية... الخ. أما أعداد المتدربين فكانت 3,420 منهم 1881 متدربة يشكلن 55% من مجموع المتدربين. ووصل عدد المتدربين من الذكور 1,539 متدرب من الفئات العمرية المختلفة.

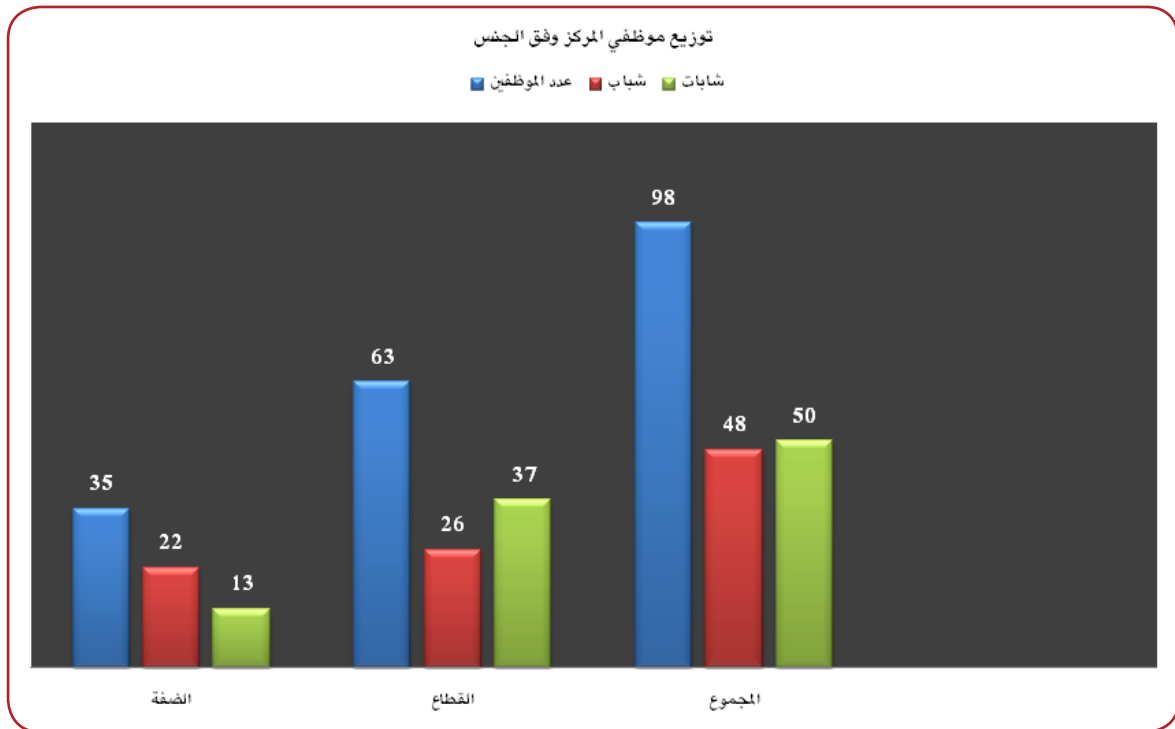
ثامناً: التعليم المساند والأنشطة اللامنهجية

نفذ المركز خلال عام 2009 حوالي 70,000 ساعة من التعليم المساند في مادتي اللغة العربية والرياضيات، إضافة إلى التعلم النشط في مجالات المهارات الحياتية والرياضة والدراما والفنون. وهذه الأنشطة موجهة للطلّاع (12-18 سنة) في 35 مركز، موزعة في الضفة والقطاع. ويعتبر هذا الرقم هو الأعلى الذي وصل المركز إليه لمساندة طلائعنا.

تاسعاً: كادر المركز:

وصل عدد الموظفين الذين عملوا في المركز، عام 2009 بوظيفة كلية أو جزئية، أي على مشاريع إلى 97 موظف. بلغ عدد الإناث 39 موظفة، يشكلن 40% من العدد الكلي للموظفين.

إضافة إلى 44 منسقاً شبابي، عملوا في المراكز الشبابية التي كانت شريكة للمركز في تنفيذ مشروع مساحات صديقة للطلّاع. يضاف إلى هذا العدد 205 منشط ومنشطة عملوا في الزوايا المختلفة من المشروع ولدة 10 أشهر.



البرامج التنموية للمركز



أولاً:

برنامج الأمن الغذائي والزراعة المستدامة

أولاً: برنامج الأمن الغذائي والزراعة المستدامة:



يهدف هذا البرنامج إلى تثبيت المزارع في أرضه، تعزيز صموده، تحسين مستوى الأمن الغذائي في المستوى الأسري والمجتمعي والوطني، تعزيز الاعتماد على الذات وتوفير الغذاء الصحي والأمن، وذلك من خلال استخدام استراتيجيات متنوعة ومتكاملة مثل: تنفيذ البرامج التدريبية والإرشادية الموجهة للمزارعين والمهندسين والمرشدين الزراعيين في مجالات: الزراعة المستدامة والزراعة العضوية، إعادة تدوير المياه والنفايات، إنتاج الكومبوست، فضلا عن تصميم وإنشاء الحدائق المنزلية وتوفير الأشتال والبذور والأشجار وشبكات الري، تنفيذ المشاريع التنموية التي تستهدف تطوير القطاع الزراعي وزيادة الرقعة الزراعية، مثل: تأهيل واستصلاح الأراضي الزراعية، شق الطرق الزراعية، حفر وترميم آبار مياه الجمع المنزلية والزراعية، بناء برك الجمع الزراعية، إنشاء وترميم الدفيئات الزراعية، مد شبكات الري وبناء السلاسل الحجرية لحماية وصيانة الأراضي الزراعية، توفير وحدات من الثروة الحيوانية على المستوى المنزلي، إضافة إلى تحسين وتطوير جودة زيت الزيتون ومساعدة المزارعين على تسويق إنتاجهم. كما يتضمن هذا البرنامج توفير التدريب والإرشاد في المجالات الزراعية المتنوعة ومراقبة وتحسين جودة الإنتاج وإدارة المزارع والمشاريع الزراعية والتسويق. إضافة إلى تطوير قدرات التعاونيات الإنتاجية الزراعية.

ضمن هذا البرنامج نفذ المركز 31 مشروعاً في مجال الأمن الغذائي وتطوير القطاع الزراعي، شكلت 51% من عدد المشاريع التي نفذت خلال العام. تمكن المركز من تحقيق إنجازات رائعة في هذا المجال بالرغم من صعوبة الظروف والتحديات التي عمل طاقم المركز خلالها. كما استطعنا إفادة آلاف من العائلات في مناطق الريف الفلسطيني في الضفة والقطاع.

جاءت جميع أنشطة المركز وتدخلاته في هذا القطاع، منسجمة تماماً مع الخطة الاستراتيجية للقطاع الزراعي ولخطة تحسين وتطوير مستوى الأمن الغذائي.

انطلاقاً من أهداف واستراتيجيات هذا البرنامج، تمكن المركز من تحقيق العديد من النشاطات والانجازات الهامة يمكن تلخيص أهمها في الجدول التالي:



جدول يلخص أهم انجازات المركز في مجال الأمن الغذائي والزراعة المستدامة:

العدد	نوع النشاط
24 دفينة	1 إنشاء دفيئات منزلية بمساحة 90 متر مربع
27 دفينة	2 صيانة دفيئات زراعية
9 بركة	3 صيانة برك تجميع مياه الأمطار
14 بئر	4 صيانة آبار مياه زراعية دمرت خلال الحرب
41 بئر	5 حفر آبار زراعية تتسع ل 3271 متر مكعب
36,840	6 توزيع أشجار فواكه وزيتون
210,000	7 توزيع أشتال للمزارعين
300 (طن)	8 توزيع أعلاف لمربي الثروة الحيوانية
15 (شبكة)	9 تركيب شبكات ري للدفيئات الزراعية
905 شبكة	10 تركيب شبكات ري زراعية أساسية (169) وشبكات ري ثانوية (736)
12.5 (طن)	11 توزيع أسمدة عضوية زراعية
12 وحدة	12 توزيع وحدات دواجن
195 وحدة	13 توزيع وحدة أرانب
15 وحدة	14 توزيع وحدة أغنام
10 وحدة	15 إنشاء وحدات استزراع سمكي صغيرة بحجم 3 كوب للوحدة
24,270	16 توزيع سلة غذائية
43,536 سلة	17 توزيع سلة خضار طازجة
127 كم طولي	18 تأهيل وشق طرق زراعية (معدل 4 متر عرض)
949 دونم	19 استصلاح أراضي زراعية
269 دونم	20 تأهيل أراضي زراعية
25 حديقة	21 تركيب حديقة على سطح المنزل
49 حديقة	22 إنشاء حدائق منزلية وزراعتها كاملة (معدل 400-500 متر مربع للحديقة)
23,350 قسيمة	23 توزيع قسائم شرائية غذائية
3,490 (دونم)	24 خدمة وتأهيل بساتين زراعية
9,291 (متر مربع)	25 بناء جدران استناديه
3,663 (ساعة)	26 توفير عمل آلي للأليات الثقيلة
160 (دونم)	27 تطبيق نمط الزراعة المتداخلة
1,940	28 تنفيذ زيارة إرشادية للمزارعين
4 خزان	29 تزويد تعاونية بديا الزراعية بخزانات ستانلس لتخزين زيت الزيتون بسعة 2 طن لكل خزان
3,5 (طن)	30 تعبئة وتخزين وتصدير زيت زيتون بكر وعضوي تحت اسم Gold Palestine أو بسمة الأطفال الذهبية
676 دونم	31 حصاد الأراضي المزروعة بالقمح والشعير
17,055 شجرة	32 تقليم أشجار زيتون
1,400 دونم	33 توزيع مبيدات حشرية لـ 1400 دونم أراضي حمضيات
700 دونم	34 توزيع مبيدات حشرية لـ 700 دونم أراضي زيتون
42,470 شجرة	35 تقليم أشجار حمضيات
حملة	36 تنظيم حملة مكثفة لمزاري الزيتون في قرى الكفريات شملت التدريب على أفضل الممارسات الزراعية لزراعة وحصاد أشجار الزيتون، وتزويد 30 مزارع بالأدوات والمعدات اللازمة لقطع الزيتون وتوزيع نشرات
جمعية	37 صيانة وتطوير المكابس في جمعية بديا لعصر الزيت لتحسين جودة الإنتاج
20 م ³ يومياً	38 بناء وحدة تحلية للمياه في منطقة بطن السمين بسعة 20 م ³ يومياً





رسم يوضح أهم الانجازات التي حققها المركز في المجال الزراعي خلال عام 2009



رسم يوضح بعض الانجازات التي حققها المركز في المجال الزراعي خلال عام 2009





تعبئة قناني الزيت لتجهيزها للتصدير



خبير التذوق الدولي جان ماري بلدساري يقوم بتذوق الزيت



كادر المشروع يقوم بأخذ عينة لفحص الزيت



منتج زيت الزيتون البكر



تزويد المزارعين بأدوات قطف ونقل الزيتون



ثانياً:

برنامج التنمية المجتمعية

ثانياً: برنامج التنمية المجتمعية:

يهدف إلى الإسهام في التنمية المجتمعية وتخفيف حدة الفقر في المناطق الريفية الأكثر فقراً وتهميشاً في الضفة والقطاع، وتمكين وتعزيز الفئات المهمشة والفقيرة في المجتمعات المحلية وعلى المستوى الوطني، عبر تطوير المراكز المجتمعية والشبابية والنسوية وتطوير البنى التحتية غير الملائمة على المستوى المجتمعي أو في المرافق العامة. كما يشمل البرنامج على تطوير البنى التحتية للمؤسسات وللمجتمع ككل عبر تنفيذ المشاريع التي تعتمد على التشغيل المكثف للأيدي العاملة. نفذ المركز مجموعة من المشاريع الهامة والحيوية لتوفير وتطوير المرافق الأساسية في المناطق الريفية المهمشة، ومن أهم هذه المشاريع:

1. تأهيل وبناء وحدات صحية:



قام المركز، بالتعاون والتكامل مع وزارة التربية والتعليم، وبدعم من منظمة الأمم المتحدة للطفولة/اليونيسيف، ببناء وترميم وحدات صحية ومشارب في عشر مدارس ثلاث منها في محافظة طوباس وسبع في محافظة أريحا استناداً إلى دراسة حددت الاحتياجات وأولويات تلك المدارس في هذا المجال. يدرس في هذه المدارس 2,170 طالب، منهم 1,130 من الذكور و 1,040 من الإناث. إضافة إلى 156 مدرس ومدرسة و 10 مدراء و 25 عاملاً.

والمدارس هي:

اسم المدرسة	اسم المدرسة
مدرسة النويمة الأساسية المختلطة	مدرسة هشام بن عبد الملك
مدرسة فاطمة الثانوية للإناث	مدرسة إناث أريحا
مدرسة العقربانية الثانوية المختلطة	مدرسة بنات أريحا الأساسية
مدرسة عين شبلي الأساسية المختلطة	مدرسة البحري الأساسية المختلطة
مدرسة فروش بيت دجن	مدرسة البحري الثانوية للذكور

2. تركيب 5 مظلات في مدارس الأغوار:



بالتعاون والتنسيق مع وزارة التربية والتعليم العالي، تم تركيب 5 مظلات لوقاية الطلبة من أشعة الشمس الحارقة، في خمس مدارس في الأغوار. والمظلات التي تم تركيبها يصل معدل مساحتها ما بين 100-200 متر مربع. أما المدارس التي استفادت من المشروع فهي:

- مدرسة بردلة الثانوية المختلطة
- مدرسة الزبيدات الثانوية للإناث
- مدرسة بيت دجن المختلطة
- مدرسة ذكور العوجا
- مدرسة خالد بن الوليد/ فصايل الفوقا. الجدير ذكره أن المركز قام في وقت سابق ببناء وتأثيث مدرسة خالد بن الوليد بالتعاون مع حملة إنقاذ الأغوار التي تخدم حوالي 110 طالباً وطالبة.



3. برادات مياه للشرب:

قام المركز بتزويد المدارس الخمس السابقة الذكر ببرادات لمياه الشرب للطلبة، كجزء من العمل الذي يهدف إلى تحسين البيئة العامة في تلك المدارس.

4. تأهيل وتجهيز عيادة بردلة:

بالتنسيق مع وزارة الصحة وبالشراكة مع مؤسسة إنقاذ الطفل / بريطانيا قام المركز بترميم عيادة بردلة وتجهيزها بالمعدات والأجهزة المخبرية لتطوير خدماتها ونقلها من درجة ثانية إلى درجة أعلى. لقد ساهمت عملية الترميم للمقر إضافة إلى توفير مختبر طبي في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للسكان وقد صرف على العيادة 40 ألف يورو.



5. تأهيل رياض أطفال في الأغوار:

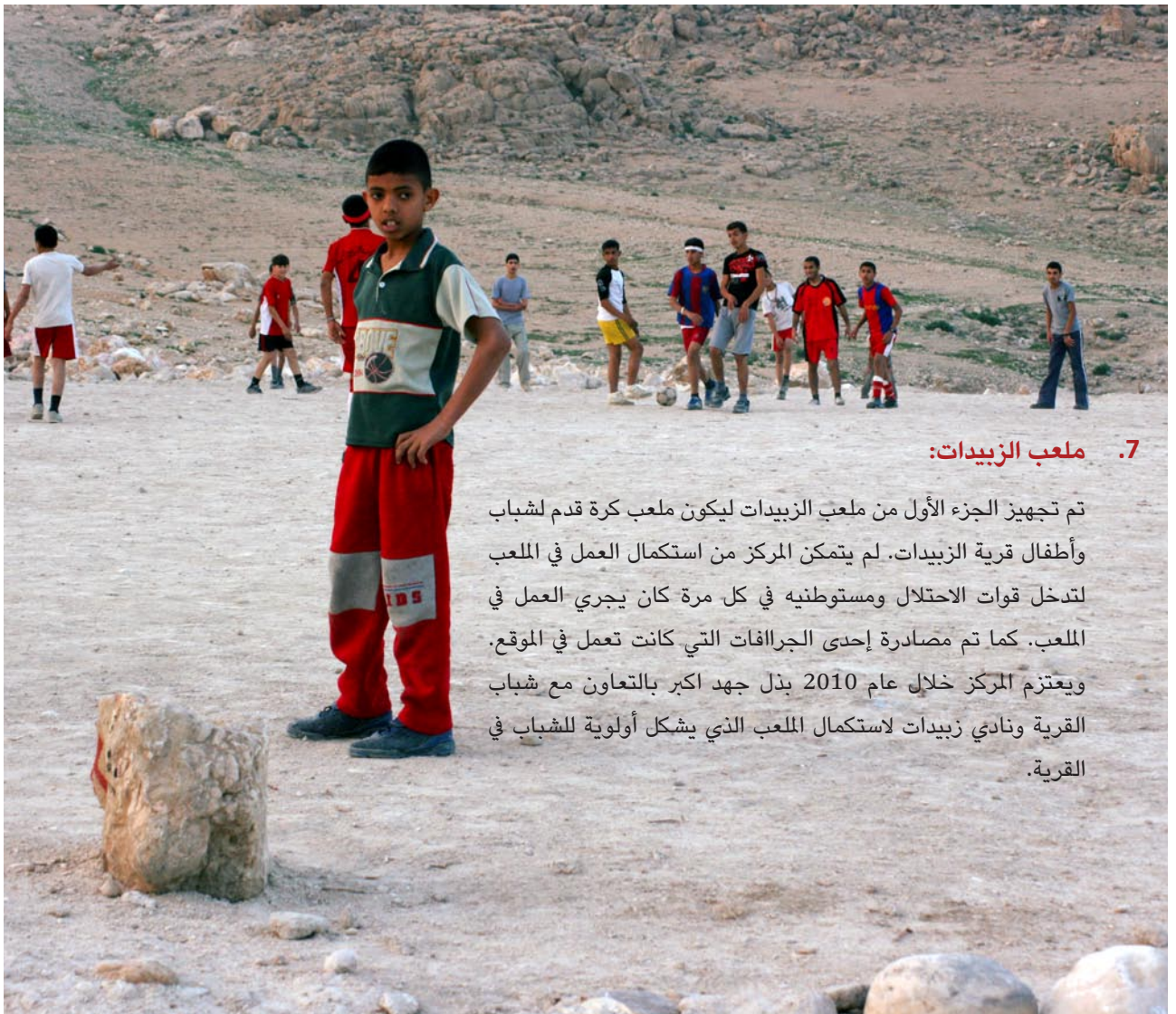
تم تأهيل 4 رياض أطفال في العوجا وروضتين في الجفتك ورابعة في عين البيضاء. حيث جرى تأهيل مباني الرياض الأربع، وتركيب ألعاب خارجية لروضتين إضافة إلى توفير الأثاث والألعاب التربوية لخلق بيئة تعليمية نشطة وآمنة للأطفال المحرومين من أبسط الخدمات. أدت التحسينات إلى ترك تأثير جيد على الرياض والأطفال. ففي روضة العوجا ازداد العدد من 40 إلى 100 طفل.





6. إنشاء مناطق لعب خارجية للأطفال:

لتوفير أمكنة للعب لأطفال الأغوار تم إنشاء 3 مناطق لعب خارجية في بردلة ومرج نعجة وبيت حسن، تشمل المراجيح والسحاسيل والسيسو ودويخة ومقاعد للجلوس، وغيرها من الألعاب الخارجية، كما زود بعضها بمظلات لوقاية الأطفال من أشعة الشمس.



7. ملعب الزبيدات:

تم تجهيز الجزء الأول من ملعب الزبيدات ليكون ملعب كرة قدم لشباب وأطفال قرية الزبيدات. لم يتمكن المركز من استكمال العمل في الملعب لتدخل قوات الاحتلال ومستوطنيه في كل مرة كان يجري العمل في الملعب. كما تم مصادرة إحدى الجرافات التي كانت تعمل في الموقع. ويعتزم المركز خلال عام 2010 بذل جهد أكبر بالتعاون مع شباب القرية ونادي زبيدات لاستكمال الملعب الذي يشكل أولوية للشباب في القرية.

8. تزويد أندية الأغوار بالأدوات الرياضية:

تم تزويد 5 أندية هي: نادي العوجا الرياضي، نادي الجفتك الرياضي، نادي فصايل الرياضي، نادي زبيدات الرياضي ونادي بردلة الرياضي باللباس الرياضي الكامل لفرق كرة القدم في الأندية الخمسة إضافة إلى بعض الأدوات الرياضية. كما جرى تنظيم دوري لكرة القدم بمشاركة الأندية المذكورة أعلاه، لتعزيز الحركة الرياضية وتنشيطها في الأغوار، وكذلك تطوير التشبيك والتعاون بين الأندية الشبابية.

**9. تشكيل وتجهيز فرقة كشافة للأطفال:**

بناء على طلب مدير مدرسة مرج نعجة المختلطة، تم تجهيز فرقة كشافة في المدرسة تجهيزاً كاملاً باللباس والأدوات الفنية والكشافية، لتتمكن المدرسة وطلبتها من المشاركة في الاحتفالات ولتوفير فرصة للطلّاع للانخراط في العمل الكشفي النبيل.

**10. تطوير آلية خاصة بتقييم الأضرار، قامت**

مؤسسة إنقاذ الطفل بتطويرها بالتعاون مع المركز. الهدف من هذه الاستبانة هو تقييم الخسائر بأنواعها عند حدوث عمليات تهجير قسري.



11. حملة تنظيف لشاطئ غزة:

قام المركز بتنظيم حملة تنظيف واسعة شارك فيها 115 مشارك، أنجزوا خلالها تنظيف 2500 متر طولي من شاطئ غزة.





ثالثاً:

برنامج تطوير وتنمية الشباب والطلّاع

ثالثاً: برنامج تطوير وتنمية الشباب والطلّاع:

يهدف البرنامج إلى تمكين الشباب وزيادة انخراطهم في صياغة واقعهم من خلال مشاريع تنموية تستهدف:

- تعزيز وتوسيع مشاركة الشباب والطلّاع في التنمية المجتمعية والحياة العامة، وفي بناء مجتمع حر وديمقراطي، خال من العنف والاضطهاد والتمييز على جميع الصعد الاجتماعية والسياسية.
- تعزيز قيم المواطنة والانتماء والعمل الطوعي لدى الشباب والطلّاع.
- الإسهام في دمج الشباب في برامج تنموية لتعبئة أوقات الفراغ بشكل مفيد وفي تطوير وتوسيع البرامج اللامنهجية في التعليم المساند
- تطوير الفرص أمام الشباب والطلّاع لإطلاق طاقاتهم ومبادراته الإبداعية وتنمية مواهبهم في شتى المجالات عبر المبادرات الإبداعية والعمل التطوعي.
- تطوير قدرات وكفايات الشباب وتمكينهم من المنافسة في سوق العمل المحلي، وبالتالي تحسين دخلهم وتوفير فرص عمل لهم.
- تطوير المراكز الشبابية والرياضية لتمكين من تقديم خدمات نوعية للشباب والطلّاع، وإيجاد مساحات صديقة للطلّاع في النوادي الشبابية.



إضافة إلى البرامج التدريبية المتنوعة التي تستهدف تطوير المهارات الحياتية والقيادية للطلّاع والشباب الفلسطيني، يقوم المركز بتنفيذ نشاطات تتعلق بالتعليم اللامنهجي والتعليم المساند للفئة العمرية ما بين 12-18 سنة. ويقوم المركز بتنفيذ هذا البرنامج منذ 5 سنوات بالشراكة مع وزارة الشباب والرياضة، واللجنة الوطنية للمخيمات الصيفية، ومؤسستي تامر والنيكز وبتمويل من منظمة الأمم المتحدة للطفولة/ اليونيسيف.

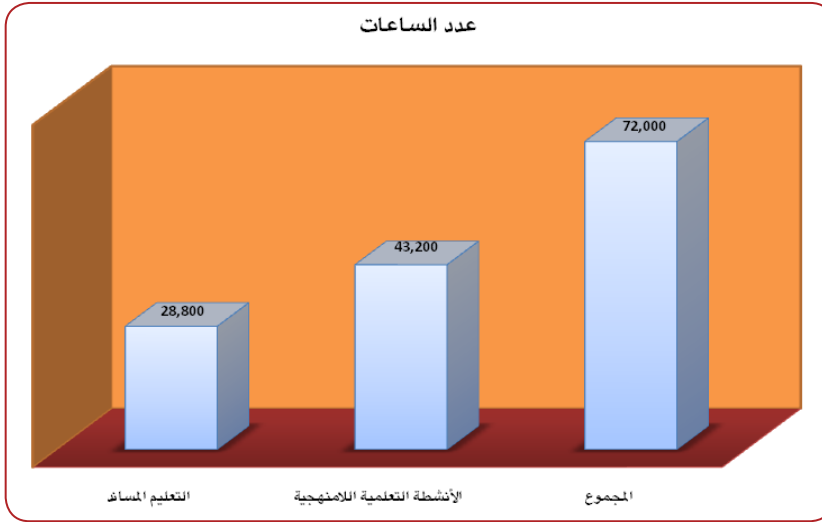
يهدف المشروع الى تحسين نوعية التعليم والتحصيل التعليمي، وزيادة مشاركة الطّالّاع في تطوير مجتمعاتهم من خلال:

1. تحسين نوعية التعليم من خلال التوسع في استخدام التعلم الإبداعي / طرق التدريس في جميع أنحاء المناطق المهمشة في الضفة الغربية وقطاع غزة.
2. الحد من العنف والتوتر في صفوف المراهقين من خلال إشراكهم في الأنشطة الترفيهية: الفرق الرياضية، الفرق الموسيقية، والكشافة والدبكة والعروض المسرحية.



يمكن إجمال أهم النشاطات التي تمت خلال العام 2009 بالبنود التالية:

الساعات التعليمية المنفذة للطلّاع خلال عام 2009

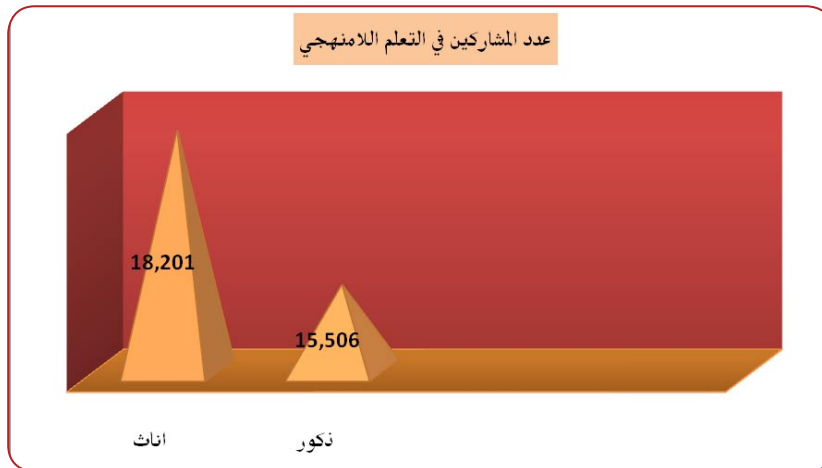


أولاً: التعليم المساند والأنشطة اللامنهجية

1. عدد الساعات التعليمية:

نفذ المركز خلال عام 2009 ما يقرب من (28,800) ساعة مخصصة للتعليم المساند في مادتي اللغة العربية والرياضيات موجهة للطلّاع (12-18 سنة) في 30 مركز، موزعة في الضفة والقطاع، ولمدة 10 اشهر بواقع 48 ساعة للدورة الواحدة. كما نفذ (43,200) ساعة تعليمية لنفس الفئة ضمن أنشطة لا منهجية في مجالات المهارات الحياتية والرياضة والدراما والفنون. ويعتبر هذا الرقم هو الأعلى الذي وصل المركز إليه لمساندة طلائعنا.

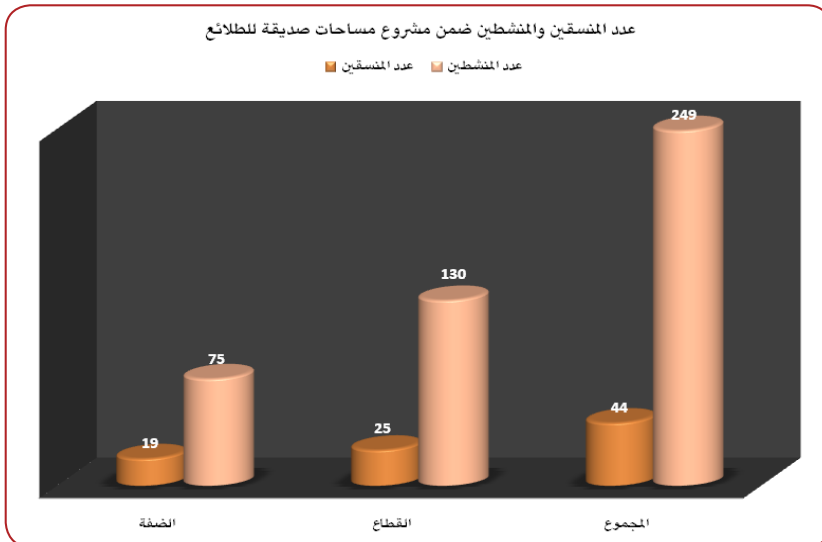
عدد المشاركين في التعلم اللامنهجي



2. الطلائع حسب النوع الاجتماعي

استفاد من برامج التعليم المساند 33,707 طليعي وطليلية. بلغت نسبة الإناث المشاركات في هذا البرنامج 54% والذكور 46%.

عدد المسنين والمنشطين ضمن مشروع مساحات صديقة للطلّاع



3. منسقو ومنشطو البرنامج:

ثانياً: المبادرات الشبابية:

تشجيعاً للطلّاع والشباب على الانخراط الإيجابي في تطوير مجتمعهم وذاتهم، يقوم المركز بتبني مبادرات يقوم الشباب على تنفيذها في مجالات صحية وبيئية ومجتمعية وثقافية. فخلال العام أتاح المركز لأكثر من 46 مبادرة أن تفتتح ويتم تنفيذها بالكامل من قبل الشباب الصغار أنفسهم، ومن بين تلك المبادرات:



1- مبادرة حملة بلدك بيتك ابدأ حالك أغسطس 2009:



تتمحور فكرته المبادرة حول نظافة البيئة، و تسعى إلى تعبئة وتحشيد الشباب والأطفال نحو بعض السلوكيات المجتمعية الهامة التي يغفل عنها الشباب في المجتمع والتي تؤثر بشكل سلبي على دورهم الإيجابي في المجتمع. وجاءت فكرة تشكيل فريق للتعبئة والتحشيد لمواجهة تلك السلوكيات الغير ايجابية، والتي تعكس صورة غير حقيقية عن واقع الشباب والأطفال في فلسطين، والعمل على تجنبها وحشد الشباب لمواجهةها وتفعيل دورهم في مجتمعهم. وشملت الحملة عدداً من الأنشطة التي تمثلت في ورش العمل التوعوية وتنظيف للشوارع ورسم الجداريات التوعوية وتنظيف الشواطئ والمسيرات. وقد نفذت في العديد من المناطق في القطاع والضفة، وشارك فيها آلاف من الطلائع.



2- مبادرة اليوم العالمي لغسل اليدين يوليو 2009 :

بمناسبة اليوم العالمي لغسل اليدين الذي صادف في شهر تموز، والذي أقرته مجموعة واسعة من الحكومات والمؤسسات الدولية ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والشركات الخاصة والأفراد في أنحاء العالم. نفذ مركز العمل التنموي / معاً، في قطاع غزة، وبالشراكة مع عدد من المؤسسات الشريكة عدداً من ورش العمل المتخصصة والموجهة للمراهقين في جميع المراكز التعليمية التي ينفذ فيها مشروع مراكز تعليمية صديقة للطلائع. هدفت الورش إلى تعزيز ممارسة غسل اليدين لدى الأطفال، ودعم الثقافة المحلية لغسل اليدين بالصابون، وتسهيل الضوء على أهمية هذه الممارسة الصحية، ورفع مستوى الوعي حول فوائدها.



3- مبادرة وحملة اليوم العالمي لحقوق الطفل نوفمبر 2009:

تم إحياء مرور عشرين عاماً على توقيع اتفاقية حقوق الطفل. في هذه المناسبة، تم تنفيذ عدد من الأنشطة داخل المراكز الصديقة للطلائع في الضفة والقطاع، هدفت إلى تعريف الأطفال بحقوقهم، كما وردت في اتفاقيات حقوق الطفل. وشملت المبادرة تنفيذ يوم يركز على الحق في اللعب من خلال يوم كامل ركز على عدد من الألعاب كان أبرزها ماراثون رياضي في القطاع. إضافة إلى مسيرة ضخمة شارك فيها أكثر من 1500 طفل وطليعي، جابت شوارع مدينة رام الله، بمشاركة فرق الكشافة، وتقدمها وكيل وزارة الشباب والرياضة السيد موسى أبو زيد، وممثلو اليونيسيف ومركز معاً وقيادات الأندية الشبابية.





4- مهرجان في رام الله بعنوان الصحة والنظافة بمناسبة يوم الشباب العالمي

أقامت وزارة الشباب والرياضة واللجنة الوطنية وبمشاركة مركز معاً، مؤسسة بيالارا، مؤسسة تامر ومنظمة اليونيسيف، بالإضافة إلى 132 مركزاً شبابياً في الضفة الغربية، مهرجاناً بعنوان "الصحة والنظافة".

تضمن المهرجان الذي أقيم وسط مدينة رام الله "دوار المنارة" عروض موسيقية راقصة ودبكات شعبية، ورسومات على جدران الشوارع للإعلان عن بدء الحملة التي ستستمر لعدة شهور، وبمشاركة الأندية بحوالي 9 آلاف طليعي كل في منطقته في الضفة وقطاع غزة.

وبدورها قالت ممثلة اليونيسيف في الأراضي الفلسطينية "جان غوف": "أنا أشعر بالفخر ان يدعم اليونيسيف هذه الفعاليات وهذه الحملة بمشاركة الشباب، والتي لأول مرة تعطي الإحساس بالمسؤولية والشراكة لدى الطلائع، أملنا ان ترفع هذه الحملات نسبة الوعي، وتعطي الشباب حقهم بالمشاركة، ويسرنا ان ندعم المزيد من هذه الحملات".

وشارك المركز في هذه الحملة من خلال النوادي الـ 35 التي تعمل بشراكة مع معاً في كل مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة.

ويهدف هذا المشروع إلى تطوير قدرات الأندية الشبابية للقيام بمجموعة كبيرة من المبادرات الشبابية.



5- ماراثون في بيت سيرا تحت عنوان "طلائع يعملون معاً لمكافحة التدخين" شارك فيه أكثر من 300 طفل.

6- حملة تنظيف شاطئ غزة:

بمشاركة جميع المراكز الصديقة للطلائع من المؤسسات الشريكة، نظم المركز في غزة حملة ضخمة لتنظيف شاطئ غزة بمشاركة حوالي 2000 طليعي/ة.



7- يوم ترفيهي للأطفال المرضى:

نظم يوم ترفيهي في مستشفى غزة الأوروبي للأطفال المرضى، وذلك لعدم تمكنهم من المشاركة في فعاليات توثيق حقوق الطفل.

8- إصدارات الأطفال:

قصة الفستان الأحمر: أصدر طلائع (زاوية اللغة العربية) في مركز ثقافي بيت ريماء، قصة الفستان الأحمر، وجرى طباعتها وتوزيعها.

9- دليل العيزرية السياحي:

تم إصداره من قبل طليعات زاوية المهارات الحياتية في مدرسة العيزرية الثانوية للبنات.

مجموعة أخرى من المبادرات التي جرى تنفيذها من الطلائع:

- انشاء مكتبة أطفال	- لا للتسول	- طبيبك الصغير.
- معا لحياة أفضل	- لنبني معا ما يحلو لنا	- قلوب بتحبك.
- نتعلم من بعض	- حملة ترشيد استهلاك المياه	- معا للتراث الشعبي.
- نحلم معا..... نرسم معا	- حملة حقوق الأطفال	- للصغار حكاية اسمعوها
- غزة ترحب بكم	- انشاء مكتبة طلائع فلسطين	- لنكن الافضل.
- بدون عنف	- أحلام نور لتعليم الفتاة	- لحظة بيته
- الزراعة العضوية	- حملة ترشيد استهلاك المياه	- صحتك بتهمننا يا مغازي
- تكلم	- ازرع شجرة واحصد ثمره	- نحلم ونغني
- بدنا نحكي	- ماراثون بيت سيرا الرياضي.	- ايد بايد البريج احلى
- بقعة ضوء	- تسمية الشوارع وترقيم المنازل.	- احنا واحد
- سلامتي على الطريق	- ذبابة اريحا	- سلات نفايات
- إنسان نظيف، فكر رائع، مجتمع أفضل	- معالم فلسطينية	- تنظيف البلدة
- حماية الأطفال من حوادث الطرق	- دليل سياحي	- الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة
- على جناح كتاب	- دورات لغة انجليزية	- معرض تراثي
- دوري محمود درويش الثاني	- إقامة مظلات	- الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة
- مخيم كشفي	- دورة إسعاف اولي	- معرض تراثي

10- احتفال ختامي:

تم تنظيم احتفال ختامي بمناسبة الانتهاء من الحملات البيئية في جميع المناطق بمشاركة 950 طليعي/ة قدموا من جميع المحافظات إلى مدينة رام الله.

بانتهاه العام الثالث لمشروع "مساحات صديقة" استطاع المركز والمشروع ان ينال ثقة المجتمعات المحلية عامة، وثقة أهالي الطلائع بشكل خاص، ما أدى إلى زيادة إقبال الطلائع في العديد من المراكز، وحدوث تغيير ملموس في مستوى الأداء التعليمي للطلائع وسلوكهم.



ثالثاً: برنامج تدريبي للخريجين الجدد:

اختتم مركز العمل التنموي معاً - برنامج تطوير القدرات - المرحلة الأولى من تدريب المهندسين الزراعيين حديثي التخرج، بالتنسيق مع دائرة التعليم المستمر في جامعة الأزهر. ويأتي التدريب ضمن منحة الأوبك المنفذة من خلال الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

استهدف البرنامج "70" مهندساً ومهندسة وذلك بهدف كسر الفجوة بين الجانب النظري والعملي، والتعرف على الصعوبات والمشاكل التي قد تواجههم في آليات التعامل معها، وتذليل كافة العقبات لانجاز المهام.

يهدف التدريب إلى تأهيل هؤلاء المهندسين للانخراط في سوق العمل، حيث تم تزويدهم بجملة من المهارات والمعلومات في كل من مجالي الإدارة والزراعة وتضمن التدريب:

مهارات التقييم والمتابعة، إعداد خطط العمل، إدارة الجودة، كتابة التقارير والزراعة العضوية، واستهدف التدريب ثلاثة تخصصات مختلفة وهي: التصنيع الغذائي، الإنتاج الحيواني والإنتاج النباتي. وانقسم التدريب إلى قسمين:

- المرحلة الأولى تضمنت تنفيذ 120 ساعة تدريبية، لمجموعتين.
 - والمرحلة الثانية تتضمن زيارات ميدانية، إلى جانب تناول جملة من القضايا والمواضيع الهادفة والتي يتم تحديدها وفق تحديد الأولويات والاحتياجات للمهندسين الزراعيين، وذلك بناءً على توصيات ومخرجات الدورة الأولى.
- كما يتضمن البرنامج مجموعة من الأنشطة منها، عقد ورش بيئية، تدريب المزارعين في مواقع العمل، تنفيذ حملة للمنطقة الحدودية العازلة وحملة ضغط ومناصرة، إضافة إلى إحياء المناسبات البيئية.

رابعاً: إطلاق المرحلة الثاني من مشروع تطوير القيادات المجتمعية:

أطلق مركز معاً والمجلس الثقافي البريطاني ومؤسسة إنقاذ الطفل في الضفة الغربية المرحلة الثانية من مشروع تطوير القيادات الشابة المجتمعية، بمشاركة 30 شاباً وشابة من مختلف محافظات الوطن وبمشاركة خمسة شباب من اسكتلندا قدموا لتبادل الخبرات المجتمعية. استمر البرنامج التدريبي مدة أسبوع كامل. وقد كانت نفس المجموعة قد أنهت الجزء الأول من التدريب خلال العام، على ان يتبع ذلك بلورة وتنفيذ مبادرات مجتمعية بدعم من المجلس الثقافي.



خامساً: بمناسبة وصول محمود قابيل وميا فارو سفيرا النوايا الحسنة لليونيسيف الى غزة:

وصل إلى قطاع غزة يوم 14/10/2009 كل من الفنان محمود قابيل والفنانة الأمريكية ميا فارو سفيرا النوايا الحسنة لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة "يونيسيف"، وذلك في زيارة إلى قطاع غزة عبر معبر رفح البري تستهدف التضامن مع الأطفال في قطاع غزة الذي تعرض لعدوان الجيش الإسرائيلي مطلع العام الحالي وأسفر عن استشهاد وإصابة أكثر من 7500 فلسطيني أغلبهم من الأطفال والنساء.



وبهذه المناسبة نظم المركز مجموعة من الأنشطة الترفيهية والتراثية والفنية لمجموعة من أطفال رفح، تناولت العديد من الزوايا التي تعبر عن الواقع الذي يعيشه الطفل في محافظات غزة. وكذلك نُظِم لقاء جمع الفنانان قابيل وميا فارو مع مجموعة من الأطفال في محافظة رفح جنوبي قطاع غزة، في احتفالية ترفيهية عقدت في مركز النشاط النسائي بحي تل السلطان برفح، وذلك بحضور المدير الإقليمي والممثل الخاص لمنظمة اليونيسيف ومدير مكتب اليونيسيف في قطاع غزة وجمهور من المهتمين والمؤسسات.

سادساً: مؤتمر شعبي للتصدي لظاهرة المخدرات في القرى الغربية:

كجزء من مخرجات مشروع "تكريس الفرص والأمل للشباب الفلسطيني" الممول من مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية، نظم مركز معاً بالتعاون مع جمعية نعلين لتطوير العمل المجتمعي، وجمعية تنمية الشباب - قبيا، ونادي أطفال رنتيس وجمعية الصديق الطيب، مؤتمراً شعبياً لإحياء اليوم العالمي لمكافحة المخدرات الذي يصادف يوم 26/6/2009، وذلك ضمن الحملة العالمية التي تتبنى شعار "هل تسيطر المخدرات على حياتك؟ و على مجتمعك؟ لا مكان للمخدرات". شارك في المؤتمر الشعبي المئات من الشباب والأهالي من بلدات نعلين وبدرس وقبيا. وقد أكد الجميع على ضرورة التصدي لظاهرة تعاطي المخدرات. كما اتفقت المؤسسات المشاركة على تشكيل لجنة متابعة محلية لمواجهة هذه الظاهرة.

سابعاً: سباق ماراتوني شبابي:

نظم المركز بمشاركة المؤسسات الشريكة في مشروع تكريس فرص الأمل للشباب الفلسطيني، سباقاً انطلق من مدرسة سان جورج في رام الله، إلى سرية رام الله حيث يتم هناك تكريم الفائزين في السباق، والنادي المشاركة خلال احتفال قصير. شارك في السباق أكثر من 800 شاب وشابة.

تطوير المراكز الشبابية:

من أجل تطوير المراكز الشبابية والرياضية والمؤسسات القاعدية لتتمكن من تقديم خدمات نوعية للشباب، ولإيجاد مساحات صديقة للطلائع في النوادي الشبابية، وتوفير بيئة صحية لتفعيل دور الشباب في المجتمع، فقد نفذ المركز عدة مشاريع هامة في هذا المجال كان من أهمها مشروع "تكريس الفرص والأمل للشباب الفلسطيني" بتمويل من مركز تطوير المؤسسات الأهلية وبالشراكة مع 7 مؤسسات قاعدية هي:

1. جمعية نعلين لتطوير العمل المجتمعي
2. جمعية تنمية الشباب - قنينا
3. نادي أطفال رنتيس
4. اتحاد الشباب الفلسطيني في عابود
5. نادي شباب بدرس
6. نادي حنضلة الثقافي
7. جمعية فتيات ونساء بيت سيرا

استهدف المشروع تطوير وتحسين فاعلية وكفاءة المؤسسات الشريكة لتقديم خدمات وبرامج نوعية للشباب وللمجتمع.



وقد استفاد من المشروع 13670 منهم 7800 شاب و 5,870 شابة. ومن خلال المشروع تم تنفيذ 255 ساعة تدريبية للهيئات الإدارية وللشباب في تلك المؤسسات في مجالات التخطيط الاستراتيجي، كتابة التقارير، مهارات الكمبيوتر والمهارات القيادية. كما تم تنفيذ 504 ساعة في المهارات الحياتية شملت تعزيز الثقة بالذات، التفكير الإبداعي، مهارات التواصل وحل الصراعات، تنظيم برنامج تدريب مدربين بمجموع 160 ساعة في 3 تجمعات سكانية. إضافة إلى تنظيم 600 ساعة تدريبية في الدبكة والكورال والمسرح والعمل الكشفي، وعقد عشرات الورش التوعوية في المجالات الصحية والاجتماعية والثقافية للشباب في القرى الست.

يتبنى المركز آلية شمولية في تطوير المؤسسات القاعدية تشمل جوانب متعددة منها:

- تطوير النظم الإدارية والمالية وأنظمة رقابة المشاريع
- تطوير الكوادر البشرية
- تطوير البنية التحتية
- تطوير حاكمية المؤسسات
- تعزيز وتفصيل التنسيق والتشبيك والتكامل بين المؤسسات
- تطوير المؤازرة والحشد حول قضايا تهم تلك المؤسسات

فعلى صعيد البنية التحتية تمكن المركز من بناء 4 قاعات تدريب، وإنشاء 6 مختبرات حاسوب بشكل كامل، وتطوير 5 مكاتب وتجهيزها بالأثاث والكتب، إضافة إلى تأثيث 7 قاعات تدريب وتأثيثها في المؤسسات الشريكة، ضمن مشروع "تكريس الفرص والأمل للشباب الفلسطيني".





رابعاً:

برنامج تنمية المرأة

رابعاً: برنامج تنمية المرأة:



يهدف البرنامج إلى تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً عبر إنشاء المشاريع التنموية والريادية، وعبر توفير البرامج التدريبية التي تحتاجها لتتمكن من تطوير ذاتها وتعزيز مشاركتها في التنمية المجتمعية، ومن إدارة مشاريعها والمشاريع التي تشرف عليها المراكز النسوية، وخاصة الإنتاجية منها في المجال الزراعي والتصنيع الغذائي والخدمات. كما يشمل البرنامج التطوير والبناء المؤسسي للمراكز النسوية لتمكينها من تقديم خدمات وبرامج نوعية للنساء، للعب دور في التغيير المجتمعي وتطوير مكانة ودور المرأة في الحياة العامة.

انجازات المركز في هذا البرنامج خلال عام 2009:

نفذ المركز العديد من المشاريع الموجهة لتمكين المرأة وتقوية المراكز النسوية، ومن بين تلك المشاريع:

1. مشروع تطوير 10 مراكز نسوية:

ويعتبر من المشاريع الهامة التي نفذها المركز وشملت عشرة مراكز نسوية في محافظتي قلقيلية والخليل، استهدف المشروع تطوير قدرات المراكز النسوية على الإنتاج الغذائي وتسويقه. تكون المشروع من عدة جوانب منها:

- تطوير قدرات المراكز في الجوانب الإدارية والمالية لضمان استدامتها
- تنفيذ برنامج تدريبي مكون من 442 ساعة تدريبية لتطوير مهارات 215 من عضوات تلك المراكز في مجالات متنوعة. انظر/ الجدول اللاحق.





مسؤول الممثلة النمساوية ومديرة البرامج في اليونيفم في افتتاح معرض الصناعات الغذائية

- تطوير خطة للتسويق للمراكز العشرة وربطها بالسوق المحلي وبمراكز التسويق، والتجار المختصين في تسويق المنتجات الغذائية.
- تنظيم معرض للصناعات الغذائية التي أنتجتها تلك المراكز، ومساعدة بعض المراكز للمشاركة في سوق الحرجة في رام الله لمساعدتهم في تسويق منتجاتهم.
- تزويد المراكز بالمعدات والأدوات اللازمة للتصنيع الغذائي.
- التشبيك بين المراكز النسوية للتعلم من تجارب بعضهم البعض.
- تمكين بعض المراكز من إدارة المقاصف المدرسية التي تولت المراكز إدارتها بالاتفاق مع وزارة التربية والتعليم العالي ومساندتها في دفع قيمة العطاء للسنة الأولى.

مجالات التدريب التي نفذت للمراكز العشرة

اسم الدورة	عدد المشاركين	عدد الساعات
إدارة المقاصف المدرسية	22	12
تدريب على استعمال ماكينات تصنيع الزعتر	25	20
تصنيع عصير البندورة والكاتش أب	100	34
ضبط الجودة	115	33
إدارة دورة المنتج الغذائي	30	35
استخدام المجفف وتصنيع البرغل	115	30
مهام ودور ومسؤوليات مجلس الإدارة	30	24
التسويق الفعال	30	10
المحاسبة والإدارة المالية	100	244
المجموع	215	442





2. مشروع تقوية وتمكين نساء مركز العوجا فصايل النسوي.

بعد قيام جايكا ببناء وتجهيز مركز العوجا/ فصايل النسوي، قام المركز بالشراكة مع اليونيفيم بتنفيذ مشروع تدريبي استهدف 23 عضوة في المركز النسوي لمدة 100 ساعة تدريبية لتمكينهن من إدارة المركز بشكل فعال. وقد شمل التدريب المواضيع التالية:

الدورات التي نفذت لمركز العوجا/ فصايل

اسم الدورة	عدد المشاركين	عدد الساعات
المهارات القيادية	23	15
المهارات المالية	23	25
مهارات الاتصال الفعال	21	15
كيف تبدئين مشروعك الخاص	21	15
مهارات التخطيط	20	15
مهارات التخطيط	20	15
	23	100

- كما أنجز المركز دراسة جدوى لثلاثة مشاريع مدرة للدخل يمكن للمركز القيام بها في المستقبل القريب.

3. مشروع إنشاء أنفاق وحدائق منزلية ل 30 امرأة واسرهن:

قام المركز بتنفيذ مشروع في الأمن الغذائي في قرיתי كفر عبوش وكفر زيباد في محافظة طولكرم ل 24 امرأة من القريتين. هدف هذا المشروع إلى تقوية الاعتماد على الذات وزيادة الإنتاج الغذائي المنزلي ومحاولة الوصول إلى الاكتفاء الذاتي من المنتجات الزراعية على مستوى المنزل للأسر المستفيدة .





شمل المشروع:

- إنشاء 24 حديقة منزلية.
- إنشاء 24 دفيئة زراعية منزلية بمساحة 90 متراً مربعاً في الحدائق المنزلية.
- تزويد النساء المستفيدات بشبكات ري حديثة، خزانات مياه، أسمدة ومبيدات عضوية وأشتال.
- تنفيذ دورتين تدريبيتين بواقع 60 ساعة تدريبية في مجالات العناية بالحديقة المنزلية وإدارة البيت البلاستيكي.
- تم تنفيذ 240 زيارة إرشادية للمستفيدين.
- توفير 630 يوم عمل ل 34 عاملاً.



4. مشروع إنتاج نسوي لقطع ملابس للأطفال:

ضمن مشروع كبير تم تنفيذه بالشراكة مع مؤسسة اوكسفام، وُبدء في تنفيذه في تموز 2009 ويستمر حتى شباط 2010، تحت اسم: "دعم ومساندة الأسر التي تضررت من الحرب على القطاع". كان هناك جزء من المشروع يستهدف خلق فرص عمل للنساء، من خلال العمل في مشاغل الخياطة وإنتاج 17,156 قطعة ملابس قامت بإنتاجها 200 امرأة، وتوزيعها على الأطفال بالتنسيق مع رياض الأطفال.





5. مشروع مراكز العائلة:

مشروع يقوم المركز بتنفيذه مع مؤسسة إنقاذ الطفل السويدية بالتعاون مع UNICEF وبالشراكة مع مجموعة من المؤسسات الأهلية في القطاع.

يهدف المشروع إلى بناء شبكة من مراكز العائلة تنتشر في المناطق المهمشة والأكثر عرضة للخطر في قطاع غزة. وتستقبل المراكز الأطفال الذين تعرضوا للخطر والعنف وسوء المعاملة والإهمال والاستغلال، وكذلك البالغين والمراهقين وأولياء الأمور وخاصة النساء.

تقدم المراكز الخدمات والأنشطة التعليمية والصحية والدعم النفسي للأطفال وأهاليهم. تفعيل المشاركة المجتمعية من خلال التنسيق بين مركز العائلة ومختلف المؤسسات والهيئات المتخصصة في الصحة والتعليم والدعم النفسي والقانوني والاجتماعي والمراكز النسائية .

النشاطات الأساسية التي تقدمها مراكز العائلة:

1. البرامج التعليمية وتشمل: أنشطة تعليمه للأطفال ذوي صعوبات التعلم، وتطوير قدراتهم الأكاديمية والاجتماعية، إضافة إلى توفير أنشطة ترفيهية للأطفال مع فرصة مشاركة أولياء الأمور.
2. البرامج الصحية وبرامج الطفولة المبكرة وتشمل : جلسات توعيه حول نمط الحياة الصحي للام والطفل وكافة أفراد العائلة، وجلسات إرشادية حول مخاطر الألغام.
3. برامج حماية الطفولة والدعم النفسي للأطفال وأولياء الأمور وتشمل: جلسات توعية واستشارة في مجال حقوق الطفل وحماية الأطفال، وجلسات دعم نفسي واجتماعي للأطفال بشكل فردي أو جماعي أو اسري .
4. التنسيق مع المؤسسات والهيئات المتخصصة في محيط مركز العائلة بهدف: مساعدة الأطفال والأهالي ذوي الاحتياجات الخاصة، للوصول إلى الهيئات والمنظمات المتخصصة، في الدعم النفسي والقانوني والاجتماعي والتعليمي والصحي لتلقي العلاج اللازم.
5. المهرجانات الترفيهية للأطفال والمبادرات المجتمعية في مركز العائلة: تشكل المراكز ملتقى لكل الأطفال وكافة أفراد العائلة وأعضاء المجتمع المحلي، لقضاء أوقات سعيدة وترفيهية هادفة.

المستفيدين من المشروع :

- الأطفال من الفئة العمرية (0-18) وبخاصة المعرضين منهم للخطر والإهمال والعنف، أو الذين يعانون من صعوبات في التعلم.
- الأمهات والآباء وغيرهم من مقدمي الرعاية للأطفال.

اللجان المحلية في مركز العائلة :

يتم تشكيل لجان مساندة للمركز تتكون من مجموعة من أعضاء المجتمع المحلي الذين يتمتعون بروح التطوع، والإيمان بحقوق الأطفال، والرغبة في العمل مع الأطفال وأولياء الأمور في المناطق المستهدفة.

عملت المراكز خلال عام 2009 لمدة ستة أشهر، على أن يستمر عملها ونشاطاتها خلال عام 2010.



خامساً:

برنامج الأعلام البيئي والتنمية

خامساً: برنامج الأعلام البيئي والتنموي:



يهدف البرنامج إلى زيادة وتطوير الوعي البيئي والتنموي لدى جميع فئات الشعب، عبر استخدام الإعلام المقروء والمسموع والمرئي، وعبر إصدار سلسلة من الدراسات والأبحاث التنموية، وكذلك النشرات والملحق والومضات الإعلامية المختصة بالزراعة والبيئة والتنمية. كما يسهم البرنامج في تطوير سياسات تنموية وتشجيع صناع القرار على اتخاذ القرارات، التي من شأنها حماية وتطوير البيئة والقطاع الزراعي بوجه خاص.

انجازات المركز خلال عام 2009:

1. مجلة آفاق البيئة والتنمية الالكترونية:



استمر المركز في إصداره مجلة آفاق البيئة والتنمية الالكترونية، وقد أنتج المركز 10 أعداد متنوعة تناولت عشرات من المواضيع الساخنة والهامة المتعلقة بالبيئة والتنمية في فلسطين، إضافة إلى تقارير من الوطن العربي ذات مستوى عالمي. كما اشتمل كل عدد على ندوة متخصصة تناولت بالتفصيل قضية بيئية من قبل مجموعة من المختصين البيئيين. وعقد المركز 10 ندوات بيئية خلال العام.

عالجت الأعداد الإلكترونية والورقية المذكورة سابقاً جملة من القضايا والملفات البيئية - التنموية، تمحورت بشكل رئيسي حول الآثار البيئية والإنسانية للحرب الإسرائيلية على قطاع غزة، أزمة المياه في فلسطين واستنزاف الموارد المائية المتاحة والحلول الممكنة، التغيرات المناخية في فلسطين والوطن العربي وأفاق استخدامات الطاقة البديلة، تدهور الأراضي الفلسطينية والعربية وتصحرها والحلول البيئية المطروحة، الأغذية المعدلة وراثياً وعواقبها البيئية والصحية، إعادة استعمال وتدوير النفايات الصلبة والعضوية في فلسطين، نماذج من الزراعات العضوية والمشاريع الصديقة للبيئة في فلسطين، الإشعاعات المنبعثة من أبراج الخلوي وتأثيراتها البيئية والصحية، مبادرات بيئية، انتهاكات إسرائيلية، فلسطينية، وعالمية للبيئة.

2. الندوات الحوارية:

تم تنظيم 10 ندوات حوارية في غزة ورام الله وجنين، تمحورت حول القضايا البيئية التالية:

- "الحرب العسكرية الإسرائيلية ضد الإنسان والبيئة في قطاع غزة" (شباط 2009).
- "آثار المخلفات العسكرية الإسرائيلية على البيئة في قطاع غزة" (آذار 2009).
- "آثار الحرب العسكرية الإسرائيلية على الأراضي الزراعية في غزة" (نيسان 2009).
- انكماش المساحات الخضراء في شمال الضفة الغربية (أيار 2009).
- "مبادرات وتجارب بيئية ثلاثية للأطفال في قطاع غزة" (حزيران 2009).
- "التغيرات المناخية في فلسطين...تحديات واستراتيجيات" (تموز 2009).
- "الإشعاعات الراديوية غير المؤينة المنبعثة من أبراج الخلوي في فلسطين" (أيلول 2009).
- "الأغذية المعدلة وراثياً في فلسطين والوطن العربي...الآثار البيئية والصحية" (تشرين أول 2009).
- "غياب القضايا البيئية في الإعلام الفلسطيني" (تشرين ثاني 2009).
- "عام على الحرب في غزة، وثلاثة أعوام على الحصار...الآثار البيئية والصحية وكيفية مواجهتها" (كانون أول 2009).

تجدد الإشارة إلى أن 159,785 زائر قد زار الموقع خلال 11 شهر، بمعدل 484 زائر في اليوم. مقارنة بعدد الزائرين عام 2008 الذي وصل إلى 260 زائر في اليوم الواحد، بزيادة تصل إلى 86% مما يدل على مدى الإقبال على قراءة المجلة من المهتمين في العمل البيئي والتنموي.



3. ملحق البيئة والتنمية - جريدة الأيام:

أصدر المركز 6 ملاحق مطبوعة من البيئة والتنمية، تناولت أهم المواضيع الذي جرى تناولها في المجلة الالكترونية، لإتاحة المجال للقراء الذين يتابعون الإصدارات الورقية من قراءة بعض أجزاء المجلة. وقد جرى توزيع تلك الملاحق مجاناً مع جريدة الأيام، بمعدل نحو 20 ألف نسخة، إضافة إلى عدد إضافي وزع على المؤسسات التنموية والجامعات والمكاتب العامة.

4. إجراء دراسة لصالح GTZ واللجنة التوجيهية الوطنية لإدارة النفايات الصلبة. وجاءت الدراسة تحت عنوان:

” أنماط التعامل مع النفايات الصلبة في الضفة الغربية“. تناولت الدراسة تحديد حجم النفايات الصلبة الصناعية، التجارية، الزراعية والمنزلية، وحركة تلك النفايات من بداية إنتاجها وصولاً إلى كيفية التخلص منها. إضافة إلى أثارها على البيئة وكيفية تدويرها.

شكلت الدراسة مادة مساعدة لبلورة الإستراتيجية الوطنية لإدارة النفايات الصلبة في الضفة والقطاع.





سادسا:

مشاريع الإغاثة الطارئة

سادساً: مشاريع الإغاثة الطارئة:



يسعى المركز عبر مشاريع الإغاثة الطارئة التي ينفذها، إلى تلبية احتياجات المواطنين الفلسطينيين الذين تعرضوا للممارسات والإجراءات الإسرائيلية القمعية، الناتجة عن الحصار المفروض على قطاع غزة وعمليات الإغلاق والاحتياجات المتلاحقة للتجمعات السكانية، والتوغل والاعتداءات المتكررة على الناس وممتلكاتهم، وتدمير الأراضي والمنشآت الزراعية، وعزل للمناطق وبناء جدار الضم والفصل العنصري، ومصادرة الأراضي والمياه، وتنفيذ سياسة التطهير العرقي في العديد من المناطق. كل ذلك وغيرها من الممارسات التعسفية نتجت عنها ظروف معيشية صعبة أدت إلى حرمان تلك الفئات من أبسط الاحتياجات الإنسانية. ويعمل المركز عبر شبكة علاقاته المحلية والدولية إلى توفير ما يمكن توفيره لتقديم يد العون والدعم للفئات الأكثر تضرراً، والسعي للتعويض عن النقص الحاد في الخدمات الأساسية.

أهم الأنشطة المنفذة ضمن مشاريع الإغاثة لعام 2009:



1. توزيع سلات غذائية وخضار طازج وقسائم شرائية:

ضمن عدة مشاريع اغاثية لمساعدة العائلات الفقيرة وفي نفس الوقت دعم المزارع الصغير، قام المركز بتوزيع 43,536 سلة خضار طازج، وتوزيع 24,270 سلة غذائية تشمل عدة أصناف من الأغذية. بالإضافة إلى 23,350 قسيمة شراء مواد غذائية.



2. ألعاب تربية للأطفال:

وزع المركز بالتعاون مع مؤسسة إنقاذ الطفل 182 رزمة من الألعاب التربوية على 100 طفل في قطاع غزة ممن يسكنون بالقرب من الشريط المقطع من القطاع. كما وزع 82 رزمة على الأطفال في الجفتك وبردلا.

3. دعم ومساندة الأسر المتضررة من الحرب:

قام المركز بتنفيذ مجموعة من الأنشطة الاغاثية المتنوعة، في منطقة محافظة خانينوس، استفادت منها 1,280 أسرة و200 عامل، ومن بين تلك الخدمات:

- توزيع 100 وحدة أرانب لمئة أسرة .
- إنشاء 25 حديقة منزلية ل 25 أسرة.
- خلق فرص عمل لمجموعة من العمال عبر تأهيل 52 كم من الطرق الزراعية لتمكين المزارعين من الوصول لأراضيهم.
- خلق 25,600 يوم عمل ل 60 امرأة من خلال إنتاج 3000 قطعة ملابس وتوزيعها على الأطفال بالتنسيق مع رياض الأطفال.





4. من مزارع فقير إلى عائلة فقيرة (المرحلة الخامسة والسادسة من المشروع):

توزيع 6,636 سلة خضار طازج بشكل أسبوعي ل 500 أسرة فقيرة من منطقة الشجاعية، الصبرة وتل الهوا، وخلق 458 يوم عمل ل 19 عاملاً من خلال المشروع.

5. توزيع 2,282 حقيبة مدرسية لطلاب المدارس في مناطق عدة من القطاع

جرى تنفيذ هذه المشاريع والأنشطة في المناطق التالية من القطاع: غزة، خانينونس، بيت لاهيا، جحر الديك، الصبرة، تل الهوا، الشاطيء، الشجاعية، التفاح ومناطق الشمال

6. توزيع مساعدات طارئة في الأغوار:

قام المركز، بالتعاون مع اللجان الشعبية في الأغوار وبدعم من الاتحاد اللوثري العالمي، بتوزيع مساعدات طارئة ل 80 عائلة من العائلات التي تضررت من الفيضانات التي اجتاحت مناطق من الجفتلك في الأغوار خلال شهر شباط 2009. وقد شملت الرزم التي تم توزيعها على:

- البطانيات
- الشراشف / اللحف
- الألبسة
- رزم صحية شملت: قطع صابون، معجون أسنان، بشاكير..الخ



7. تشغيل الأيدي العاملة:

من خلال المشاريع المنفذة في العام 2009 في قطاع تشغيل الأيدي العاملة فقط، تم إيجاد 41,825 يوم عمل، من خلال تشغيل 2,029 عامل. استفاد من المشاريع 15,594 مستفيد. تمت تلك المشاريع في مناطق: مواصي رفح، خانينوس، غزة، دير البلح، المصدر وعبسان.

8. توزيع حطب على العائلات الفقيرة في الأغوار:

قام المركز بدعم من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية / OCHA بتوزيع 2400 طن من الحطب على مجموعة كبيرة من العائلات في مناطق الأغوار التي تضررت من الصقيع الذي ضرب المنطقة.



التطوير المؤسسي:



يعتبر التطوير المؤسسي مكوناً أساسياً متداخلاً ومتشابكاً مع جميع البرامج التي ينفذها المركز.

ويشمل التطوير الإداري والبناء المؤسسي:

تطوير المصادر البشرية عبر البرامج التدريبية المختصة التي ينظمها المركز والتي تغطي 33 مجالاً إدارياً تستهدف العاملين في: الإدارة العليا والإشرافية والتنفيذية والمتطوعين في المؤسسات الأهلية والقاعدية واللجان الشعبية. وكذلك تطوير النظم الإدارية والمالية والمعلوماتية في المؤسسات، ومساعدتها على التخطيط الاستراتيجي لمواجهة البيئة الخارجية المتغيرة بكل مكوناتها. إضافة إلى تطوير البنى التحتية لتلك المؤسسات، وتفعيل التنسيق والتعاون والتشبيك فيما بينها. كما يشمل التدريب في مجال الحشد والمناصرة وتنظيم الحملات والتدريب على برامج الكمبيوتر المتنوعة.

شهد عام 2009 تنفيذ 359 دورة تدريبية شارك فيها 3,420 متدرباً ومنتدبة.

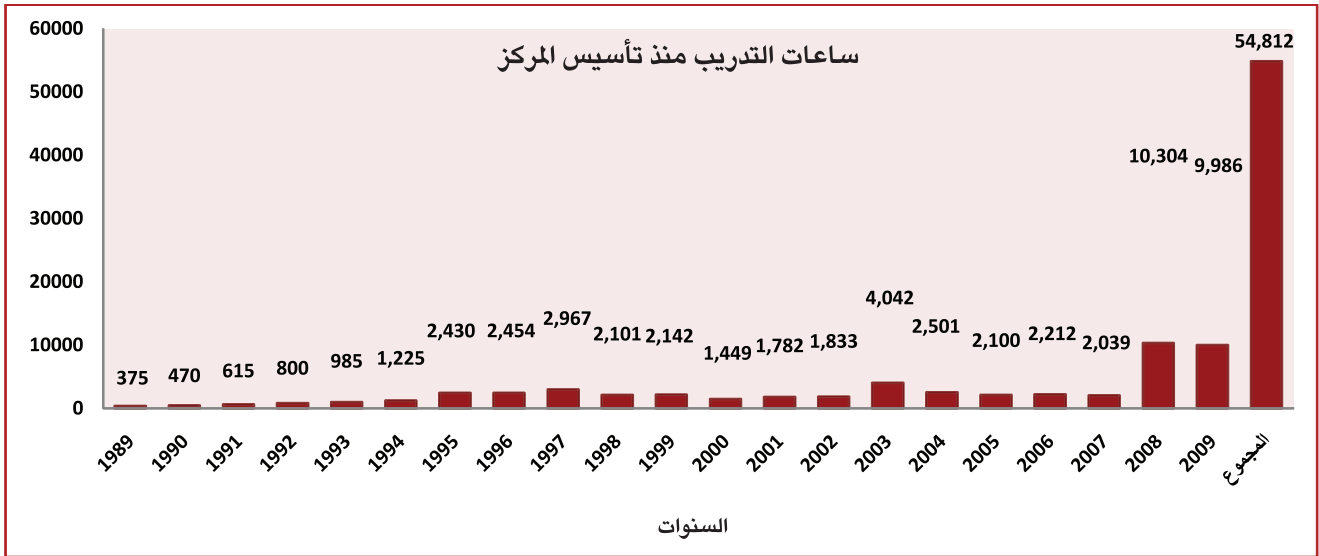
الجدير ذكره أن المركز ومنذ تأسيسه تمكن من تنفيذ 54,812 ساعة تدريبية في المجال الإداري والمالي، التخطيط الاستراتيجي، المهارات القيادية والحياتية، الزراعة العضوية، التصنيع الغذائي، مهارات التسويق الفعال والكمبيوتر وغيرها من مجالات التدريب المتميزة. وقد شارك في هذه الدورات 50,294 متدرباً ومنتدبة من المؤسسات الأهلية والقاعدية، ومن اللجان الشعبية والشباب والطلّاع والنساء والمزارعين رجالاً ونساءً.

بلغت نسبة الإناث اللواتي شاركن في جميع الدورات التي نظمها المركز منذ تأسيسه حوالي 52%

أعداد المتدربين والساعات التدريبية منذ عام 1989

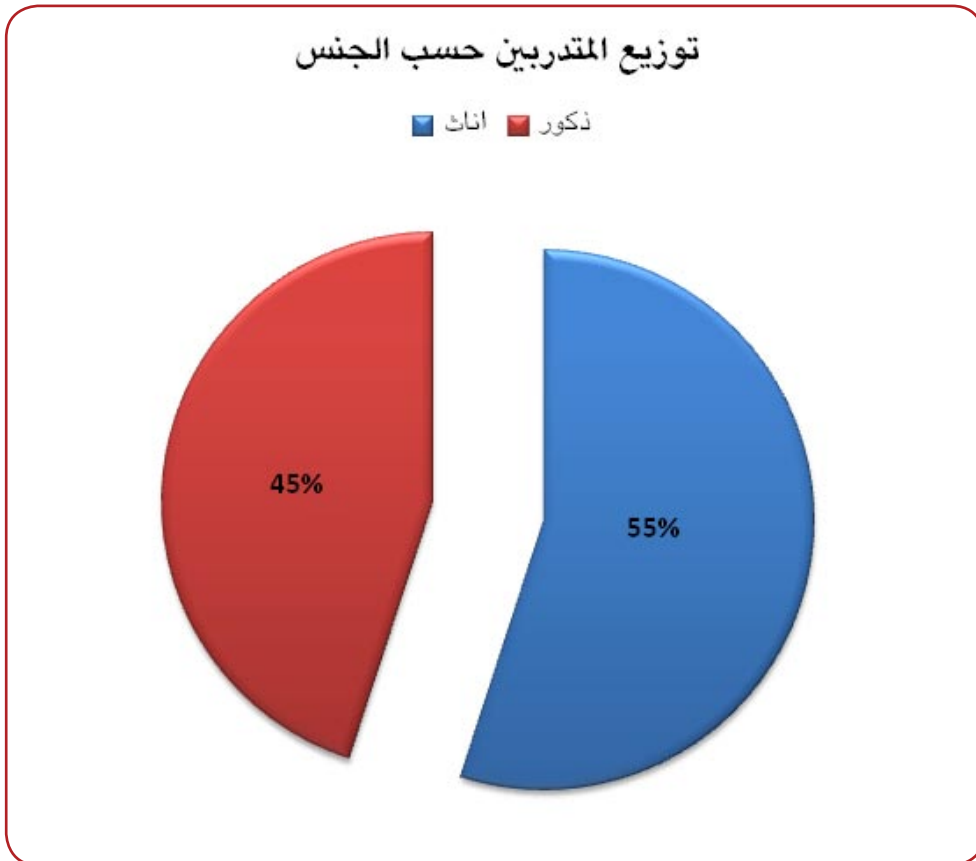
العام	عدد الساعات التدريبية المنفذة	عدد المتدربات الإناث	عدد المتدربين الذكور	مجموع المتدربين
1989	375	140	180	320
1990	470	210	184	394
1991	615	271	240	511
1992	800	352	294	646
1993	985	512	298	810
1994	1,225	610	410	1,020
1995	2,430	1,105	859	1,964
1996	2,454	1,312	1,026	2,338
1997	2,967	1,691	516	2,207
1998	2,101	1,226	390	1,616
1999	2,142	1,040	622	1,662
2000	1,449	3,316	2,421	5,737
2001	1,782	1,573	1,998	3,571
2002	1,833	1,423	2,015	3,438
2003	4,042	3,491	3,417	6,908
2004	2,501	1,659	1,068	2,727
2005	2,100	1,089	989	2,078
2006	2,212	1,557	945	2,502
2007	2,039	1,700	937	2,637
2008	10,304	2,175	1,613	3,788
2009	9,986	1,881	1,539	3,420
المجموع	54,812	28,333	21,961	50,294





المتدربون حسب النوع الاجتماعي

بلغ عدد المتدربين خلال العام 9,986 متدرب، منهم 1,881 متدربة و1,404 متدرب. وقد شكلت الإناث ما نسبته 55% من أعداد المشاركين في التدريب.





برنامج بناء قدرات شركاء أوكسفام:

نفذ المركز في الفترة الواقعة ما بين 30/09/2008 وحتى 30/04/2009، وضمن مشروع خاص ببناء قدرات شركاء مؤسسة أوكسفام/ بريطانيا، تم تنفيذ 125 دورة تدريبية شارك فيها 64 شخصاً من المؤسسات الشريكة لمؤسسة أوكسفام وهم: وزارة التربية، وزارة الصحة، مصلحة مياه بلديات الساحل ومركز معاً. وقد تنوعت المواضيع التدريبية لتشمل: المهارات الإدارية والحياتية، التعبئة وإدارة الحملات، تقنيات تقييم الاحتياجات والبحوث التشاركية.

فلسفة التدريب:

تعتمد فلسفة التدريب لدى المركز على تطوير الأبعاد الثلاثة لدى المشاركين في البرامج التدريبية وهذه الأبعاد هي:

- البعد المعرفي - البعد المهاري - الاتجاهات والقيم

وذلك من خلال طرق ووسائل تدريبية مختلفة تركز على أسلوب المشاركة والحوار وتبادل الخبرات والتعلم من الغير. كما تجمع أساليب التدريب الحديثة ما بين البعدين النظري والتطبيقي واستخدام الوسائل السمعية والبصرية المختلفة، بالإضافة إلى الحالات العملية والنقاشات في مجموعات والتمارين الفردية والجماعية.

كما تركز فلسفة التدريب على المدخل المتكامل للتنمية، الذي يجمع ما بين التدريب والاستشارات، بهدف أحداث التنمية والتطوير المؤسسي المطلوب.



المرافعة وحشد التأييد والمناصرة:

أما في مجال المرافعة وحشد التأييد والمناصرة فيسعى المركز إلى دعم وتعزيز قدرات المجتمع الفلسطيني على الصمود والمقاومة، وفضح الانتهاكات التي يمارسها الاحتلال الإسرائيلي ضد الإنسان والأرض والمؤسسات الفلسطينية، مع تركيز خاص على المجالين الزراعي والبيئي.

كما يسعى المركز عبر أنشطته وتدخلاته المتعددة والمتنوعة، إلى حشد التأييد والمرافعة عن الفقراء والمهمشين والمتضررين من إجراءات وممارسات الاحتلال القمعية، والتأثير في السياسات والتشريعات التنموية لخدمة مصالح فئات شعبنا عامة والفئات المهمشة والفقيرة خاصة. والعمل مع الجهات المانحة لتركيز مشاريعها وفق الاحتياجات والأولويات الحقيقية لشعبنا وفئاته الفقيرة والمهمشة. والمشاركة في الأجسام والاتلافات والشبكات المحلية والدولية لتوحيد وتنسيق الجهود في هذا المجال لزيادة الفاعلية والتأثير. ويصدر المركز النشرات والدراسات والتقارير والعروض المصورة والأفلام الوثائقية، باللغتين العربية والإنكليزية والتي توزع بشكل واسع محلياً وعربياً ودولياً. كما تشمل الأنشطة دورات تدريبية لتطوير كفايات الفئات المستهدفة لتمكينها من تنظيم فعاليات وأنشطة لتحقيق أهدافها والدفاع عن مصالحها.

انجازات المركز خلال عام 2009:



1. التدريب:

عقد المركز 278 ساعة تدريبية لأعضاء اللجان الشعبية ضد الجدار والاستيطان ولحملة إنقاذ الأغوار شارك فيها 220 شخص من أعضاء اللجان من جميع المناطق في الضفة الغربية. وقد تمحورت المواضيع في مجالات:

التخطيط الاستراتيجي، الإعلام والتوثيق، كتابة التقارير، المهارات القيادية والضغط والمناصرة لعدد 220 من أعضاء LPCs، بواقع 278 ساعة تدريبية على مدار 45 يوم.

2. دعم صمود المزارعين:

ساهم المركز بدعم المزارعين في العديد من المناطق المتأثرة بالجدار من خلال تغطية تكاليف حراثة وزراعة 2,554 دونم من الأراضي. وقد استفاد من هذا النشاط 892 مزارع.



3. حملة مناصرة لغور الأردن:

نظم المركز مع حملة إنقاذ الأغوار، حملة تضامن لإنقاذ غور الأردن والكشف عما تتعرض له هذه المنطقة الهامة والحساسة من فلسطين.



فعلى مدار سنوات الاحتلال والغور يتعرض لهجمة منظمة ومدروسة تستهدف السيطرة عليه ونهب مياحه وتهجير مواطنيه. وهو ما تمكنت من تحقيقه قوات الاحتلال والمستوطنين، حيث تسيطر إسرائيل ومستوطناتها على 94.5 من المساحة الكلية للمنطقة والتي تصل إلى 2,400 كم مربع. وتستمر إسرائيل في اقتلاع من تبقى من بدو الأغوار وتهجيرهم وهدم منازلهم وبركسات حيواناتهم، ومنعهم من الحصول على المياه الجارية أو الكهرباء. إضافة إلى منع أبنائهم من الحصول على حقهم بالتعلم في بيئة تعليمية مناسبة أسوة ببقية أطفال العالم. لقد عمل المركز بالشراكة مع الحملة على:

- نشر الدراسات وأوراق الحقائق حول واقع الأغوار.
- تعريف الجهات الدولية والمؤسسات التنموية الدولية باحتياجات الأغوار وأولوياته التنموية والاغاثية، والعمل مع بعضها من أجل تلبية جزء من تلك الاحتياجات.
- تشجيع المؤسسات المحلية والدولية والرسمية على التعاون والعمل المشترك لتلبية احتياجات المنطقة وسكانها، والدفاع عن حقوق المواطنين تجاه سياسة التدمير والسيطرة التي تنتهجها إسرائيل.
- استقبال الوفود الدولية وتنظيم الزيارات الميدانية لها للاضطلاع على الحقائق والتعرف على الواقع الأليم لمواطني الأغوار.

4. دعم حق البدو للعيش بكرامة في منطقة وادي الأردن:

قام المركز بالعديد من الأنشطة لدعم صمود البدو في العديد من مناطق الأغوار، ومن بين تلك الأنشطة:

- ترميم البيوت والوحدات الصحية:

بهدف تحسين مستوى حياة المواطنين في الأغوار وتعزيز صمودهم، قام المركز بمشروع رائد هو الأول من نوعه، حيث تم ترميم 55 بيتاً و25 مطبخاً وحماماً للعائلات التي تعاني من الفقر والحرمان ومنع الاحتلال من البناء، كجزء من السياسة الإسرائيلية وإجراءاتها العنصرية للتهجير القسري وإكمال السيطرة المطلقة على منطقة الأغوار. نفذ المشروع في الجفتك، العوجا، مرج نعجة، بيت دجن، الفروش، بردلة وعين البيضاء.





- توفير خزانات للشرب:

وفر المركز 30 خزان ماء للشرب، سعة 1500 لتر، لثلاثين عائلة تم ترميم بيوتها في الأغوار.

- أسرة وفرشات:

استكمالاً لترميم البيوت وتوفير خزانات مياه للشرب، قام المركز بتوفير 200 سرير حديدي و200 فرشة مع أعطيتها في المناطق المذكورة أعلاه.

- إنشاء أماكن عامة مفتوحة للأطفال

- دعم مراكز الشباب الرياضية في خمسة تجمعات في الأغوار

- توفير الدعم الطارئ للعديد من العائلات البدوية التي تعرضت لبيوتها للهدم، وتوفير ألواح الزينكو لإعادة بناء بركسات الحيوانات وكمية كبيرة من الشادر المقوى للاستخدام كمظلات للعائلات.

لمزيد من التفاصيل يمكن الرجوع الى المشاريع التي وردت في الفصل الخاص بالتنمية المجتمعية.



5. إحياء بعض المناسبات العامة وتنظيم حملة حول المنطقة الحدودية على طول حدود قطاع غزة.

مركز المصادر التنموية:

استمر العمل في تطوير مركز المصادر من حيث إضافة كتب ومراجع ودوريات جديدة لمحتويات المركز. كما جرى إضافة المكتبة إلى الموقع الإلكتروني للمركز، بحيث أصبح بالإمكان البحث في قاعدة المعلومات الخاصة بالمكتبة ومحتوياتها من الكتب والوثائق.

كما جرى تجليد المجلات الرئيسية في المكتبة تجليداً فنياً. والآن يوجد في المركز ما يزيد عن 9,000 كتاب ووثيقة في مجالات التنمية والإدارة والتدريب والبيئة والزراعة والمرأة، بالإضافة إلى مئات الأشرطة والأدلة التدريبية. والمكتبة مصنفة على الكمبيوتر ومفتوحة للاستخدام من قبل الجمهور.



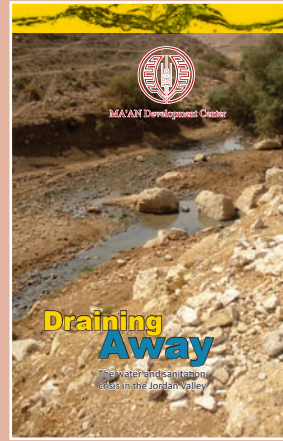
إصدارات المركز خلال فترة التقرير:

يعتبر عام 2009 العام الأكثر غزارة في الإنتاج والنشر. فقد تمكن المركز من إصدار 18 مطبوعة ما بين دليل وكتاب وتقرير وملحق ومجلة باللغتين العربية والانكليزية نذكر من أهمها:

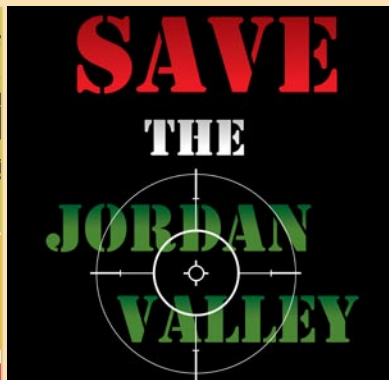
3. صدر عن المركز تقرير تفصيلي معمق وهام حول طرق التهجير القسري في مدينة القدس. عرض التقرير السياسات والإجراءات الإسرائيلية المعروفة بالأطواق التي تستخدم في التحكم في المدينة وتغيير الطابع الفلسطيني والديمغرافي فيها. جاء التقرير، الذي اعد بالانكليزية من 122 صفحة، مدعماً بالصور والخرائط والحالات الدراسية. يعتبر الكتاب واحداً من أهم الإصدارات التي تكشف ما يجري في المدينة.



1. أصدر المركز الأجنحة السنوية لعام 2010 والتي ركزت حول الجدار حيث تضمنت شرحاً وافياً حول تأثير الجدار في جميع محافظات الوطن بالمعلومة والإحصائيات والصور. وقد كان لها صدى واسع من الجميع، من حيث الشكل والتصميم والمحتوى وتم توزيعها محلياً ودولياً.



2. أصدر المركز ورقة حقائق حول أزمة المياه في الأغوار والواقع الخطير الذي يعانيه مواطني الأغوار، وكيفية تحكم الاحتلال في مصادر المياه. جاء التقرير، الذي اعد باللغة الانكليزية، في 33 صفحة من القطع الكبير.



4. إصدار ملصقين ولاصق Posters & Stickers باسم المركز واللجان الشعبية في الأغوار لحماية وإنقاذ الأغوار الذي تمكن الاحتلال من السيطرة المطلقة على 94.5% من مساحته. وزعت على المؤسسات الدولية والمحلية إضافة إلى المتضامنين الأجانب الذين يزورون الأغوار. كما وزع العديد منها في مؤتمر دبي الدولي للتنمية. والملصقات جزء من حملة تستهدف كشف ما تقوم به سلطات الاحتلال في الأغوار وحشد التأييد ومناصرة نضال المواطنين واللجان الشعبية هناك.



5. أصدر المركز 12 عدداً جديداً من مجلة أفاق البيئة والتنمية الإلكترونية والتي يمكن تصفحها عبر موقع معاً. جاء كل عدد حافل بالتقارير والموضوعات الهامة التي تتناول بالتحليل والصور القضايا البيئية والتنمية في المستوى المحلي والعربي والدولي. تشكل المجلة أهم منبر بيئي في الوطن العربي ويزيد عدد زوار المجلة عن 15-20 ألف زائر في الشهر الواحد. ويرسل الرابط الإلكتروني عند كل إصدار شهري، إلى ما يزيد عن 8,000 عنوان.

6. تم إطلاق النسخة الجديدة من الموقع الإلكتروني للمركز بحلة جديدة وتصميم أفضل من السابق ويجري العمل على تحديث جميع محتويات الموقع الجديد.

7. صدر ثلاثة أعداد من النشرة الدورية للمركز التي تناولت مواضيع تنموية ونشاطات المركز.





8. إصدار دليل مجلس الإدارة والذي يبحث كيفية تشكيل المؤسسات الأهلية وأدوار ومسؤوليات مجالس الإدارة والهيئات العامة في المؤسسات الأهلية. صدرت الطبعة الأولى من الدليل عن مركز تطوير المؤسسات الأهلية عام 2008، والطبعة الثانية عن مركز معاً عام 2009. يعتبر الكتاب الدليل الأول في هذا المجال.

9. تم الانتهاء من الإعداد الأولي لورقة حقائق جديدة تحت عنوان:

Jordan Valley Factsheet

Bankrolling Colonialism: How US Zionist organisations are undermining a future Palestinian state

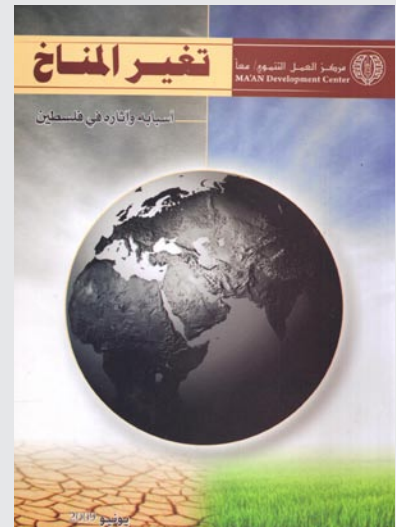
سيصدر التقرير عام 2010.

10. يجري الآن العمل على تطوير فيلم وثائقي خاص بمركز معاً ليقم استخدامه في حملات تجنيد الأموال.

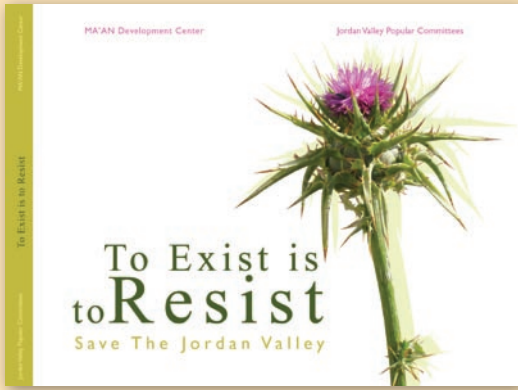


11. صدر دليل مبسط تحت عنوان: كيف تبدأ مشروعك الصغير. الدليل موجه للرياديين / ات الذين يرغبوا في تأسيس مشروع متناهي الصغر أو صغير.

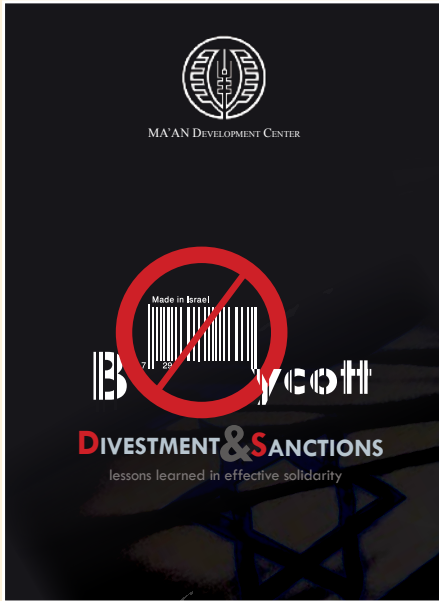
12. صدر كتاب جديد حول التغير المناخي، أسبابه وآثاره.



13. صدر خمسة أعداد من ملحق آفاق البيئة والتنمية التي يصدرها المركز مع جريدة الأيام بواقع 16 صفحة من حجم A3. يجري توزيع الملحق مع جريدة الأيام بواقع 20,000 نسخة. كما يوزع الكترونياً.



14. صدر كتاب يعتبر الأول من نوعه حول الحياة في الأغوار الفلسطينية بالصور والخرائط تحت عنوان البقاء مقاومة To Exist is To Resist . جاء الكتاب في 176 صفحة من القطع الكبير تناول واقع الأغوار والزراعة والسياحة والأماكن الدينية والتاريخية. كما تناول بالصور واقع الحياة تحت الاحتلال وكشف عن معاناة المواطنين، وكذلك تطرق إلى أشكال مقاومة السكان والمؤسسات لمواجهة السياسة العنصرية والتطهير العرقي في الأغوار.



16. صدر تقرير باللغة الانكليزية حول سياسة مقاطعة البضائع الإسرائيلية، وفرض العقوبات ووقف الاستثمارات. جاء التقرير في 36 صفحة تحت عنوان: **Boycott, Divestment & Sanctions: Lessons Learned in Effective Solidarity**



15. صدر تقرير باللغة العربية حول الطرق العنصرية: الاستيطان ومعاينة المواطنين. تناول التقرير بالتفصيل سياسة إسرائيل وإجراءاتها في تكريس الطرق العنصرية باعتبارها أداة في بسط سيطرتها على فلسطين وفي فرض مخططاتها العنصرية. ويبلغ طول الطرق العنصرية المخصصة للاستخدام الاسرائيلي في الضفة الغربية أكثر من 1,661 كم.

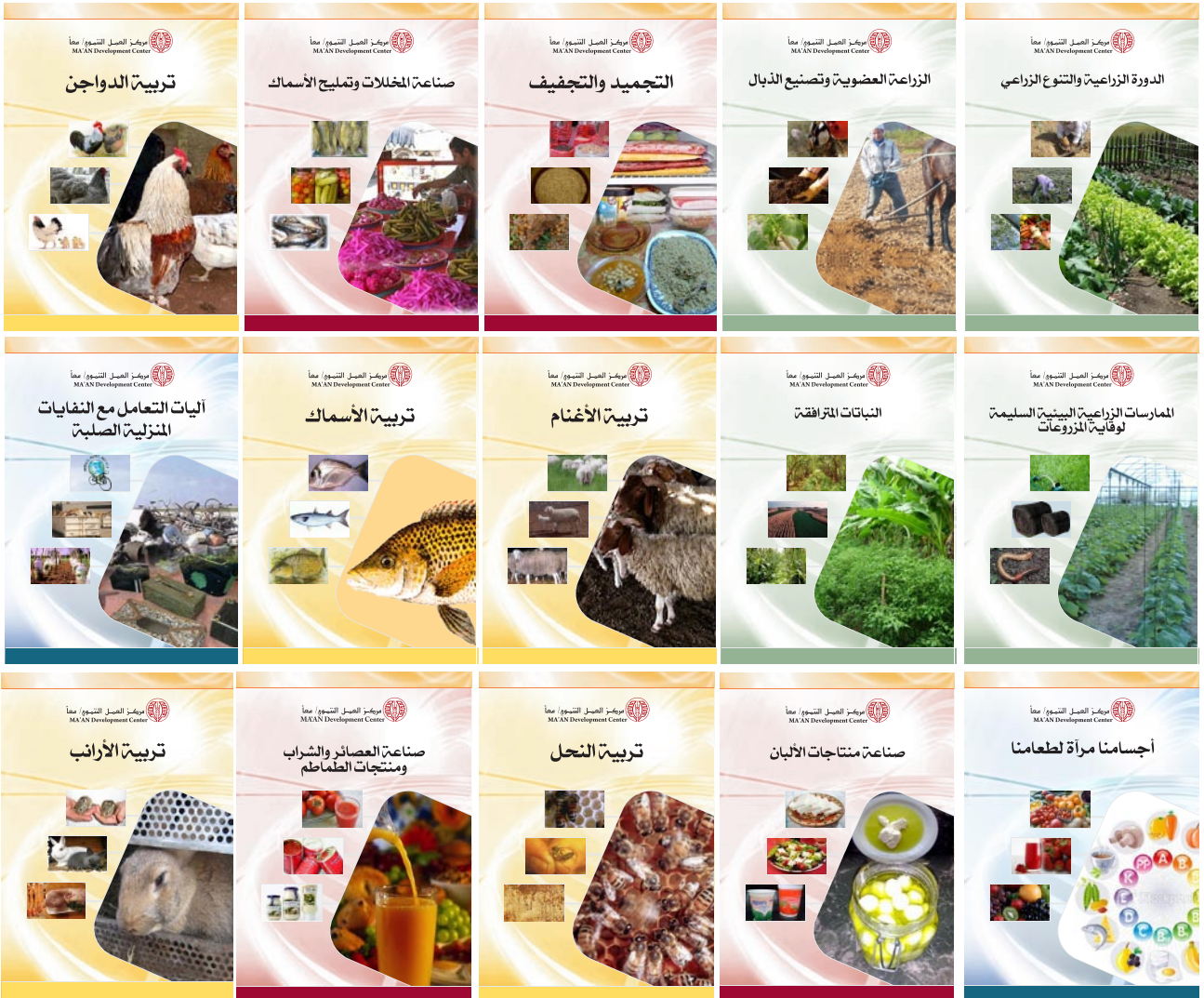


17. صدر عن مؤسسة إنقاذ الطفل ومركز معا تقرير تفصيلي مسحي حول: **Life on the Edge: The Struggle To Survive & The Impact of Forced displacement in The High risk Areas of the oPt**

18. إصدار مجموعة من النشرات الزراعية الإرشادية الصديقة للبيئة تناولت مواضيع زراعية متنوعة.



19. إصدار مجموعة نشرات إرشادية زراعية وبيئية: أصدر المركز في غزة 21 نشرة زراعية وبيئية تناولت مواضيع متنوعة حول الزراعة على أسطح المنازل، تربية الأغنام، الدواجن، النحل، الأسماك، والتصنيع الغذائي.



عضوية ومشاركة المركز في الشبكات والأجسام والحملات الوطنية والدولية

أولاً: عضوية المركز

1. عضوية المركز في الحملة الشعبية

يلعب المركز دوراً هاماً في الحملة الشعبية لمقاومة الجدار والاستيطان، عبر عضوية مدير المركز في اللجنة التنسيقية التي جرى انتخابها من قبل 12 مؤسسة أهلية، بالإضافة إلى اللجان الشعبية في الضفة الغربية. وقد سبق وأعد مدير المركز الخطة الإستراتيجية للحملة للسنوات 2007-2010 القادمة. وتشرف الحملة على تنظيم جميع الفعاليات الشعبية والأهلية المتعلقة بالجدار إضافة إلى الموقع الإلكتروني: www.stophthewall.org

هذا ويقوم المركز باحتضان الحملة والإشراف المباشر على أنشطتها، اعتباراً من بداية عام 2006؛ وذلك بترشيح من مؤسسات الحملة. ويساهم المركز في تجنيد الأموال لتغطية نشاطات الحملة ومصاريفها الدورية.

2. اللجنة الزراعية العليا

وهي جسم تنسيقي يمثل المؤسسات الزراعية الفاعلة ويعتبر المركز مؤسساً لهذه اللجنة التي تسعى إلى تنسيق جهودها وعملها لتطوير القطاع الزراعي.

3. الشبكة الفلسطينية للمؤسسات البيئية PENGON

تأسست الشبكة عام 1996 ويعتبر المركز من الأعضاء المؤسسين وعضو منتخب في مجلس إدارتها منذ تأسيسها. تضم الشبكة في عضويتها 14 مؤسسة تعمل في المجال البيئي. تسعى إلى الدفاع والحفاظ على البيئة الفلسطينية وقد اعترفت بالشبكة كفرع لمنظمة Friends of the Earth

4. الشبكة الفلسطينية للممارسات التدريبية الأمتل PNTBP

تأسست بمبادرة من المركز ومن مراكز التعليم المستمر في جامعات بيرزيت والنجاح وبيت لحم والقدس والإسلامية في غزة ومركز بيسان عام 2005. وبدأت الشبكة العمل على العديد من المواضيع والمجالات المتعلقة بالتدريب بهدف تطويره والارتقاء به ووضع معايير لتحسين جودته. وللأسف توقف عمل المؤسسة منذ فترة. يسعى المركز إلى العمل على تفعيل عمل تلك الشبكة.

5. شبكة المؤسسات الزراعية «شمع»

شبكة تأسست قبل عدة سنوات وتضم المؤسسات الزراعية ويعتبر المركز عضو منتخب في اللجنة التنسيقية للشبكة.

6. ائتلاف: EWASH/ The Emergency Water, Sanitation & Hygiene/ oPt

وهو ائتلاف مكون من 30 مؤسسة دولية وأهلية ومنظمات الأمم المتحدة التي تعمل في مجال المياه والتصحیح، تأسس عام 2002. تم انتخاب مركز معاً ممثلاً عن المؤسسات الأهلية في الهيئة التنسيقية لهذا التجمع منذ عدة سنوات.

7. رئاسة لجنة المنح الخاصة بمؤسسة Ford Foundation التي تديرها مؤسسة AMIDEAST للسنة السادسة على التوالي. واللجنة مسؤولة عن إجراء المقابلات وتحديد الفائزين بالمنح لدرجتي الماجستير والدكتوراه.

8. شبكة FADOC

وهي ائتلاف من مجموعة من المؤسسات الدولية من أجل التغيير المجتمعي تضم عدداً كبيراً من المؤسسات الدولية في إفريقيا، وأمريكا اللاتينية، وفلسطين، وفرنسا والمغرب.

9. تبني المركز واستضافته للحملة الشعبية لإنقاذ الأغوار،

والمكونة من مجموعة من اللجان الشعبية التي أخذت على عاتقها الدفاع عن مواطني الأغوار في مواجهة سياسة التهجير القسري، ورفع صوتهم ومطالبهم وألوياتهم في المستويين المحلي والدولي.

ثانياً: مشاركة المركز في الاجتماعات واللقاءات التنموية المختلفة:

- تم اختيار مدير عام المركز عضواً في المجلس القطاعي لوزارة الشباب والرياضة.
- يشارك مدير مكتب غزة في اللجنة الأهلية التي تم تشكيلها من قبل شبكة المنظمات الأهلية للمناصرة والضغط ضد فرض ما يسمى بالمنطقة الأمنية العازلة
- شارك مدير المركز في تطوير الخطة الإستراتيجية لوزارة الشباب والرياضة بشكل مكثف. إضافة إلى الخطة الإستراتيجية لوزارة الزراعة.
- يشارك المركز عبر مديره العام ومدير الفرع في غزة وبعض الموظفين المفوضين في كافة الفعاليات الخاصة ب:
 - شبكة المنظمات الأهلية
 - الشبكة البيئية
 - اجتماعات القطاع الزراعي
 - الاجتماعات مع الممولين و سياسات التمويل في فلسطين.
 - المشاركة في شبكة المؤسسات المختصة بالمياه EWASH ومراجعة مجموعة من أوراق الحقائق والأفلام الخاصة بالمناصرة والحشد. كما جرى تقييم لمجموعة أفلام ونشرات لفضح ما يقوم به الاحتلال في الأغوار، والذي قامت به شبكة EWASH.
 - المشاركة في اجتماعات OCHA واللجنة المنبثقة عنها والمختصة بمتابعة الطرد والتهجير القسري Displacement Working Group
- المشاركة في 3 اجتماعات مع ممثلي اللجان الشعبية والمؤسسات الأهلية مع رئيس الوزراء د. سلام فياض
- مشاركة المركز في الاجتماعات القطاعية الخاصة بالخطط المستقبلية للعمل في قطاع غزة ضمن عدد من القطاعات الفرعية، عبر مدير الفرع في القطاع الزميلي فادي الهندي. ومن بين هذه اللجان:-
 1. Early Recovery Cluster
 2. Environmental Cluster
 3. WATSN Cluster
 4. Child Protection Sub Cluster
 5. Psychosocial Support Sub Cluster
 6. Food Security and Nutrition Cluster
 7. Agricultural Sector Cluster

- شارك مدير عام المركز في وفد فلسطيني برئاسة موسى ابو زيد وكيل وزارة الشباب والرياضة وغسان كبتها مدير عام الوزارة في المنتدى الرياضي العالمي في برشلونة والذي عقد على مدار 3 أيام ما بين الثامن والعاشر من شهر آذار. يعتبر هذا المنتدى واحداً من أهم المنتديات الرياضية العالمية حيث عقد للمرة الأولى عام 2009 وهذه هي الدورة الثانية لهذا المنتدى الذي مخطط أن يعقد على مدار 5 سنوات. ويعتبر المنتدى الرياضي العالمي في برشلونة واحداً من أهم المنتديات للتشبيك وتبادل الخبرات الرياضية و نقاش القضايا الرياضية بأبعادها الشمولية الاقتصادية السياسية والاجتماعية والثقافية. ويركز هذا المنتدى على موقع الرياضة في قلب المجتمع الحديث، حيث يجمع هذا المنتدى أناساً ومختصين و مؤسسات لنقاش قضايا ذات أبعاد إستراتيجية حول مستقبل الرياضة باعتبارها قوة هائلة إذا ما أحسن استخدامها في تطوير المجتمعات، وكذلك في الإسهام في تحقيق التنمية المستدامة.
- شارك مدير عام المركز في مؤتمر دبي الدولي للتنمية والإغاثة ما بين 8-3 نيسان مع الزميلة شروق حجاوي ومجموعة من ممثلي المؤسسات الأهلية الشريكة مع مؤسسة كوردايد. وقد شكل المؤتمر فرصة جيدة للتعرف على مجموعة من المؤسسات العربية الخليجية وخاصة الاماراتية، والتي قد ينبثق عنها آفاق جديدة للتمويل العربي. كما شكل فرصة لتوزيع مئات من منشورات المركز على عدد كبير من المؤسسات والوفود المشاركة في المؤتمر. وقد قامت مؤسسة كوردايد بتغطية تكاليف التذاكر والإقامة ورسوم المشاركة في المؤتمر.
- شارك المركز في العشرات من الاجتماعات واللقاءات التنموية المختلفة مع المؤسسات الأهلية والحكومية والدولية، بالإضافة إلى الاجتماع مع العديد من الوفود الدولية (حكومية، وأعضاء برلمانات، ومؤسسات دولية، وممثلين عن مؤسسات تابعة للأمم المتحدة) وقد هدفت تلك الاجتماعات إلى:
 - حشد التأييد للقضية الفلسطينية بوجه عام، وفضح الانتهاكات الإسرائيلية اليومية ضد شعبنا وأرضنا ومؤسساتنا، وتحديد الاحتياجات والأولويات التنموية والإغاثية لشعبنا ومؤسساته.
 - الضغط والتأثير على المؤسسات والوفود الدولية؛ للتأثير في سياسات بلادها تجاه تمويل البرامج والمشاريع التنموية في فلسطين.
 - طرح موقف المجتمع المدني ومؤسساته الأهلية تجاه ما يجري سواء أكان على الصعيد السياسي أم التنموي.

أما اللقاءات على المستوى المحلي فهدفت إلى:

- توحيد مواقف المؤسسات الأهلية من جملة من المواضيع والقضايا على المستوى الوطني والتنموي.
- تعزيز التنسيق والتعاون والتكامل بين المؤسسات الفلسطينية.
- تطوير مستوى التشبيك والعمل الجماعي بين المؤسسات.
- ممارسة الضغط والتأثير في السياسات الفلسطينية في المجالات التنموية المختلفة.
- التعبير عن مواقف المؤسسات الأهلية تجاه ما يجري من أحداث.
- تعزيز وتطوير الشبكات والأجسام الممثلة للمؤسسات الأهلية.

نشاطات وانجازات أخرى متنوعة

1. تطوير الخطة الإستراتيجية:

تم الانتهاء من المسودة الأولى من الوثيقة الإستراتيجية للمركز للسنوات الثلاث القادمة 2010-2012. وسيعقد المركز مع مطلع عام 2010 ورشتي عمل في الضفة والقطاع بمشاركة أعضاء مجلس الإدارة والهيئة العامة وكادر المركز، ليتم نقاش الوثيقة واغنائها ومن ثم إقرارها لتكون الوثيقة المرجعية لعمل المركز للسنوات الثلاث القادمة.

2. التطوير المؤسسي للمركز:

- جرى تركيب نظام محوسب لتسجيل الدوام في مقر المركز في رام الله.
- تم توفير جهاز خادم جديد Server للمركز إضافة إلى شراء برنامج Anti Virus وتركيبه على الشبكة وتركيب firewall على الجهاز.
- تم شراء نظام بيسان للمحاسبة بدل نظام PASS الذي كان يستخدم سابقاً، كجزء من تطوير النظام المالي للمركز ليتلاءم ومتطلبات العمل. كما جرى تعيين محاسبين إضافيين انضموا إلى الدائرة المالية في غزة ورام الله، استناداً إلى نتائج التقييم الذي جرى لواقع الدائرة المالية وكيفية تطوير أداءها.
- أما على صعيد البنية التحتية للمركز فقد تم انجاز جزء كبير من تشطيب المقر الجديد للمركز في مدينة رام الله، ونأمل أن يتم الانتهاء منه عام 2010. تبلغ مساحة المقر 512 متر مربع.
- تم شراء شقة أرضية بمساحة تزيد عن 200 متر مربع، عام 2007 لتكون مقراً للمركز في مدينة غزة. إلا أنه وبسبب الحصار الجائر على القطاع والحظر على دخول مواد البناء لم تتمكن من إكمال أعمال التشطيب حتى الآن.

3. تطوير كادر المركز:

انطلاقاً من قناعة المركز وتوجهاته في ضرورة الاستثمار في كادر المركز وتطوير كفاءات العاملين فيه لتحسين كفاءتهم وفعاليتهم ومهنتهم، مكن المركز مجموعة من موظفيه من المشاركة في دورات تدريبية تتوافق ومجالات عملهم، حيث شارك 13 موظف وموظفة في 15 دورة تدريبية متنوعة بلغ مجموع ساعاتها 517 ساعة تدريبية. والجدول التالي يبين تفاصيل الدورات:

اسم الموظف/ة	اسم الدورة	عدد الساعات	الجهة المنظمة للدورة	مكان عقد الدورة
1 غادة قدومي	INTERACTION Programe للقيادات الشابة	108	المجلس الثقافي البريطاني	الاردن
2 وهبة عصفور	التنمية المحلية و التنمية بالمشاركة	30	(الأسكوا)	لبنان
3 هيثم الرفاتي	Wed Developer	72	معهد Excellent	رام الله
4 حسن كراجة	INTERACTION Programe للقيادات الشابة	108	المجلس الثقافي البريطاني	الاردن
5 فادي الهندي	Prevention & Protection	5	Oxfam GB	غزة
6 فادي الهندي	Partnership Assessment	15	Oxfam GB	غزة
7 فادي الهندي	Drawing Partners Strategy	6	CordAID	غزة
8 ماجد حمادة	احتياطات الوقاية والسلامة	5	CARE	غزة
9 ماجد حمادة	الإخلاء والإنقاذ في المشاريع	5	CARE	غزة

غزة	CARE	5	احتياطات الوقاية و السلامة أثناء اشتعال الحرائق	10	ماجد حمادة
غزة	CARE	10	Log Frame Design	11	ايهاب ابو حسين
غزة	CARE	10	Log Frame Design	12	يوسف قديح
غزة	CARE	10	Log Frame Design	13	عماد الجيار
غزة	Oxfam GB	10	Campaigning & Advocacy	14	رغدة رمضان
غزة	Oxfam GB	10	Campaigning & Advocacy	15	حنين العقاد
غزة	Oxfam - GB	30	Partners and Logistics Learning - PALL	16	لؤي الوحيدي
غزة	Oxfam - GB	30	Partners and Logistics Learning - PALL	17	باسل دبور
غزة	WFP	6	Warehouse Management	18	لؤي الوحيدي
غزة	OCHA	6	Gaza Consolidated Appeals Process (CAP)	19	لؤي الوحيدي
غزة	WFP	24	Baseline ,Monitoring and Evaluation	20	لؤي الوحيدي
غزة	Oxfam-GB	12	Power analysis and theories of change	21	فادي الهندي
		517	مجموع الساعات التدريبية		

4. معرض للصناعات الغذائية:

تم تنظيم معرض كبير للمنتجات الغذائية في العاشر من آذار ضمن مشروع مع اليونيفام الذي يستهدف تطوير 10 مراكز نسوية في قلقيلية والخليل بتمويل نمساوي. وقد نظم المعرض في مدينة رام الله بمشاركة المراكز العشرة، حيث عرضت النساء منتوجاتهم من المربيات والعصائر المركزة والمخللات على أنواعها والزعت والخصار المجففة. وقد شارك في افتتاح المعرض مدير مكتب الممثلة النمساوية ووكيلة وزارة شؤون المرأة ورئيس مجلس إدارة المركز.

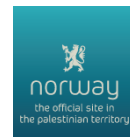
5. تقييم لبعض المشاريع وللمركز:

يعمل المركز بشكل مستمر على تقييم المشاريع التي يعمل على تنفيذها للتعلم من أجل تحديد حجم الإنجازات التي تحققت وقياس التقدم من حيث مدى نجاح المركز في تحقيق الأهداف والمخرجات المعلنة، وكذلك التعرف على نقاط القوة والضعف وقياس الفاعلية والكفاءة في عملنا. أما عن آلية تنفيذ التقييم ففي معظم الحالات يتم التعاقد مع خبير خارجي من قبل المركز أو من قبل الجهة الداعمة والمركز معا لضمان الموضوعية في التقييم. وفي هذا المجال جرى تقييم عدة مشاريع نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر:

1. مشروع مساحات صديقة للطلّاع المدعوم من قبل اليونيسيف في عشرات من المراكز الشبابية في الضفة والقطاع.
2. جرى تقييم للاستدامة المالية للمؤسسات الشبابية الشريكة مع المركز في مجال مساحات صديقة للطلّاع.
3. جرى تقييم مشروع دعم المؤسسات القاعدية والذي نفذ بالشراكة مع المركز الفلسطيني للسلام والديمقراطية والممول من مؤسسة كوردايد والذي استمر لمدة ثلاث سنوات.
4. قامت مؤسسة أوكسفام بريطانيا، الشريك الرئيس والاستراتيجي للمركز في قطاع غزة، بإجراء تقييم لقدرات المركز في غزة من أجل وضع خطة تطوير مؤسسي للفرع على أكثر من صعيد.
5. جرى تقييم لمشروع دعم المشاريع الصغيرة الذي جرى تنفيذه مع مؤسسة أوكسفام/ بريطانيا وبتمويل من ECHO
6. كما جرى تقييم مشروع خلق فرص عمل نفذ مع مؤسسة أوكسفام/ بريطانيا وبتمويل من ECHO
7. جرى تقييم مشروع الغذاء الطازج Fresh food والذي تم تنفيذه مع مؤسسة كير الدولية بتمويل من ECHO

الشركاء الدوليون والجهات الداعمة للمركز خلال عام 2009

No	Name of Partners & Donors
1	APHEDA/ AusAid
2	Arab Fund for Social and Economic Development
3	British Council
4	Care International
5	Cordaid
6	Food & Agricultural Organization/ FAO
7	Global Environmental Facility/ GEF/SGP
8	Heinrich Boll Foundation
9	Kadoorie Charitable Foundation
10	NGO Development Center/ NDC
11	OCHA
12	OXFAM/ GB
13	Paltel Group Foundation for Community Development
14	Representative Office of Germany & GTZ
15	Representative office of Norway/ NRO
16	Save the Children/ Sweden
17	Save the Children/ UK
18	Smiling Children
19	Solidarity Socialist/ FCD
20	The OPEC for International Development
21	UNICEF
22	UNDP
23	UNIFEM
24	Welfare Association



UNITED NATIONS
Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
occupied Palestinian territory



الهيكل التنظيمي للمركز

تنقسم هيكلية المركز إلى جزأين الأول وتمثل الحاكمية والثاني ويمثل الإدارة التنفيذية

حاكمية المركز:

1. الهيئة العامة

تقوم الهيئة العامة للمركز، والمؤلفة من 47 عضواً، بتحديد سياسات واستراتيجيات المركز؛ وهي المسؤولة عن اتخاذ القرارات المتعلقة بالأهداف العامة للمركز والقرارات المتعلقة بسياساته وأهدافه الإستراتيجية.

تضم الهيئة العامة مجموعة من الخبراء في مجالات شتى كالاقتصاد والزراعة وإدارة الأعمال، والتنمية المجتمعية، ودراسات المرأة والصحة، والمالية، والعلوم الإنسانية، والهندسة، والتعليم، والقانون الدولي...الخ. وينتمي أعضاء الهيئة العامة إلى عدة مناطق جغرافية في فلسطين؛ ولدى معظم الأعضاء خبرة جيدة في المجالات التنموية والعمل الأهلي.



والجدول التالي يبين أسماء أعضاء الهيئة العامة للمركز مرتبة حسب الأبجدية. يجدر القول أن أربعة من أعضاء الهيئة العامة قد غادروا الوطن بشكل نهائي، مما أدى إلى تقليص عدد أعضاء الهيئة العامة إلى 46 عضواً هم:

الاسم	الاسم	الاسم	الاسم
إبراهيم الشطلي	حسن زيادة	عبد الفتاح القلقيلي	ليليان ترزي
أحمد حسن أحمد أبو غوش	جوزيف نسناس	عثمان داوود	مازن سنقرط
أليكس كتاب	راجي مصلح	عرفات عصفور	مجددي الشوملي
أمين غوشة	رانية جبر	عفاف عقل	مزن الشهابي
أمانى رزق	ربحي قطامش	عمر الحروب	ماهر صافي
أمل ترزي	زياد عبد الله	عمر عبد الرازق	مصطفى الكحلوت
أنيس البرغوثي	زيد ابو العلا	عودة الزغموري	منال البشيتي
إياد جودة	سامي أبو سلطان	عيسى جميل شحادة	مها ابو شوشة
بسام الولويل	سامي خضر	غادة قدومي	منير رفيدي
بسمة أبو صوي	سلوى البرغوثي	كرم صندوقة	نائيل يونس
جبر قديح	سمير حليلة	ليلى حبش	نازك عنبتاوي
جهان حلو	طلال ناصر الدين	لينا طه	

2. مجلس الإدارة

تقوم الهيئة العامة للمركز بانتخاب 9 من أعضائها كل سنتين لعضوية مجلس الإدارة. ويقع على كاهل مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف، والمتابعة والمراقبة، على تنفيذ سياسات المركز واستراتيجياته وعلى المشاريع والبرامج التي ينفذها، من خلال العمل عن قرب مع المدير العام، لتحقيق رسالة المركز وأهدافه.

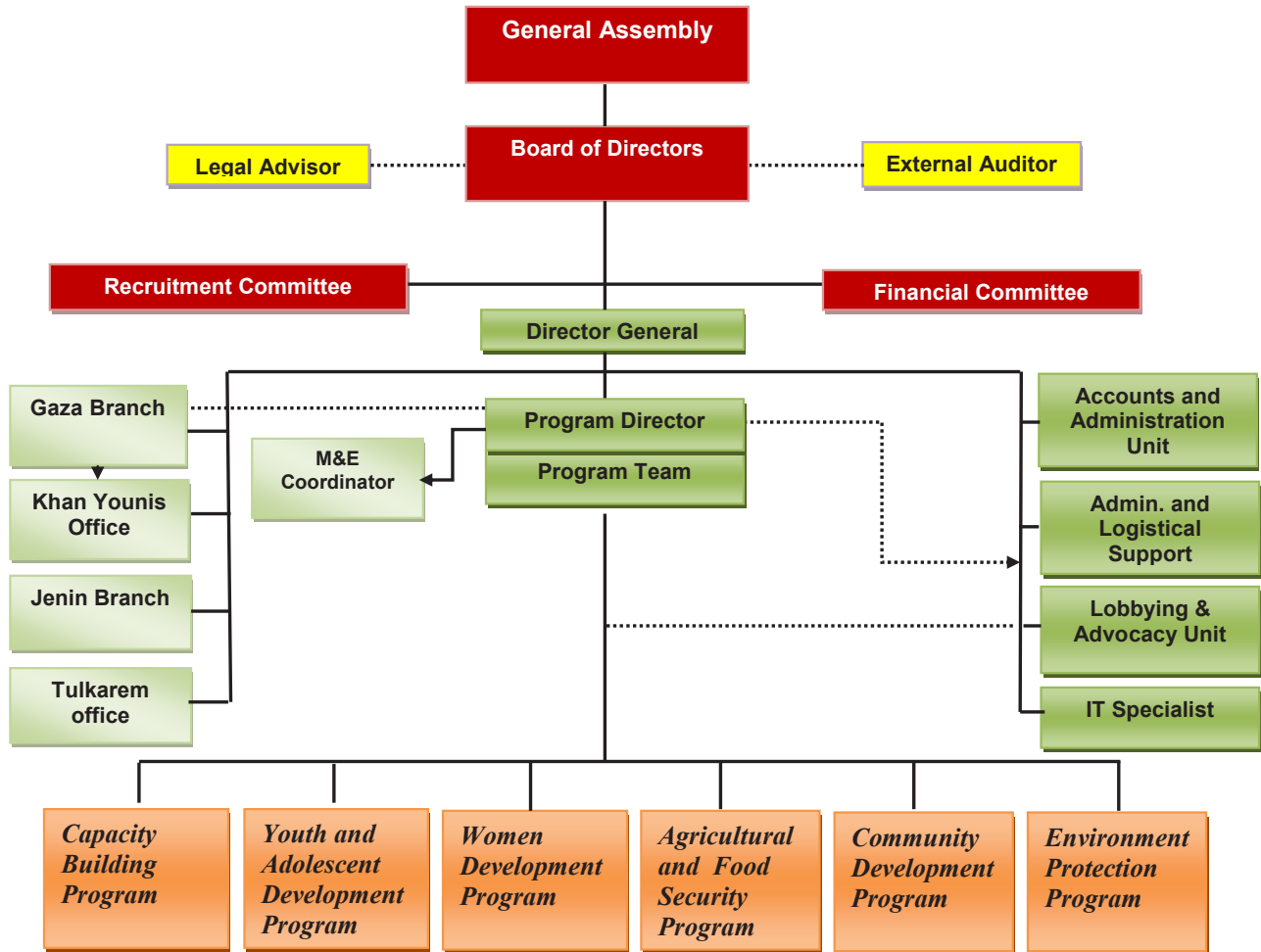
الجدول التالي يبين أسماء أعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2009 كل حسب موقعه:

الموقع	الأسم
رئيس مجلس الإدارة	عودة شحادة الزغموري
نائب الرئيس	ماهر صافي
أمين الصندوق	سلوى البرغوثي / الفقيه
السكرتير	زياد عبد الله
عضو	نائيل يونس
عضو	كرم صندوقة
عضو	أحمد حسن أبو غوش
عضو	منال البشيتي
عضو	أمل ترزي (استقالت من مجلس الإدارة خلال العام)
عضو	أمانى رزق
عضو غير مصوت	سامي خضر / المدير العام
ممثل عن الموظفين / عضو غير مصوت	غادة قدومي

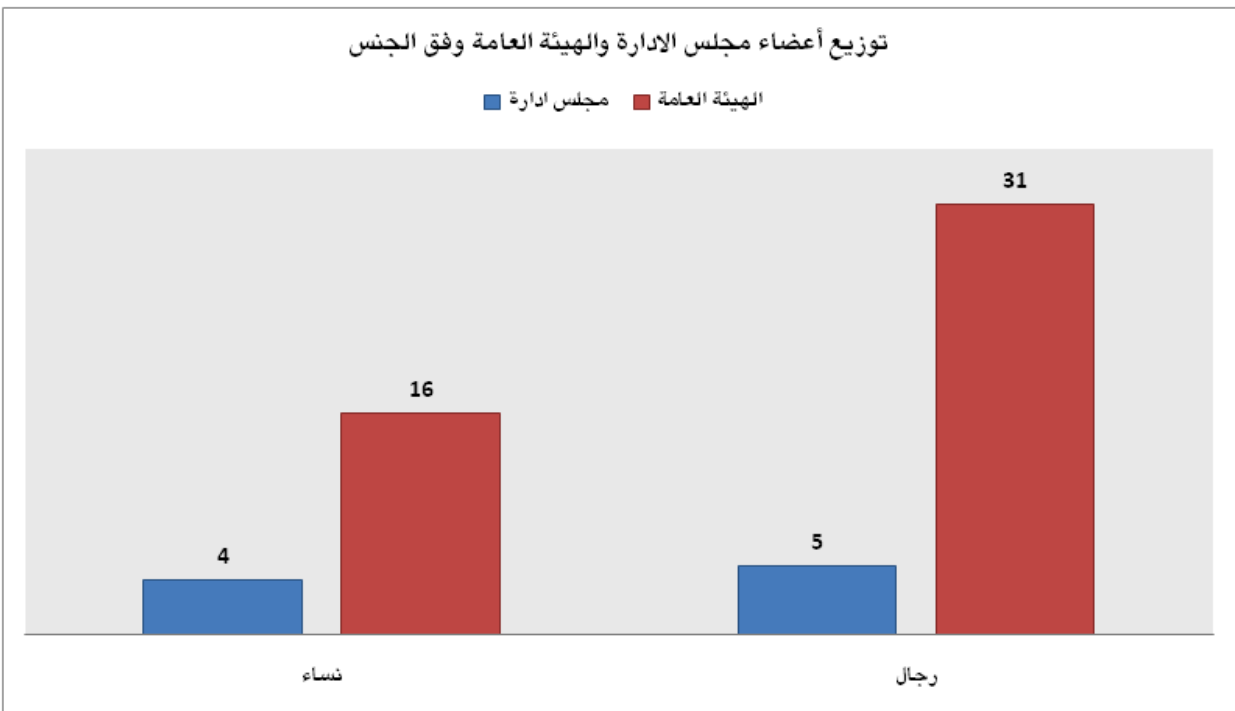
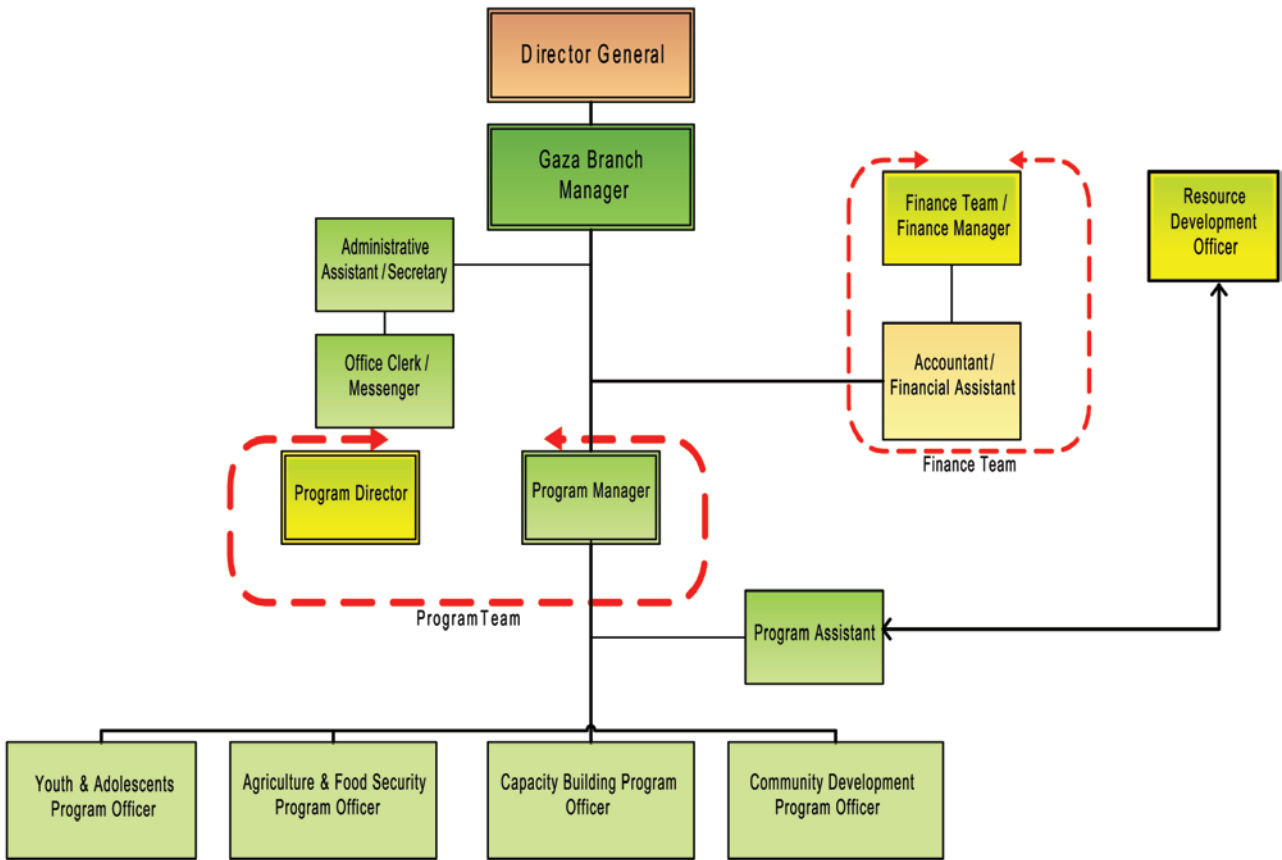
3. لجان مجلس الإدارة:

ينبثق عن مجلس الإدارة اللجنة المالية التي تشرف على الأمور المالية للمركز، وتضم في عضويتها رئيس المجلس وأمين الصندوق وعضواً آخر من المجلس، إضافة إلى المدير العام والمدير المالي، ولجنة التوظيف المسؤولة عن توظيف الكادر الذي يحتاجه المركز، وفق سياسات وإجراءات التوظيف التي ينص عليها دليل الشؤون الإدارية وشؤون الموظفين.

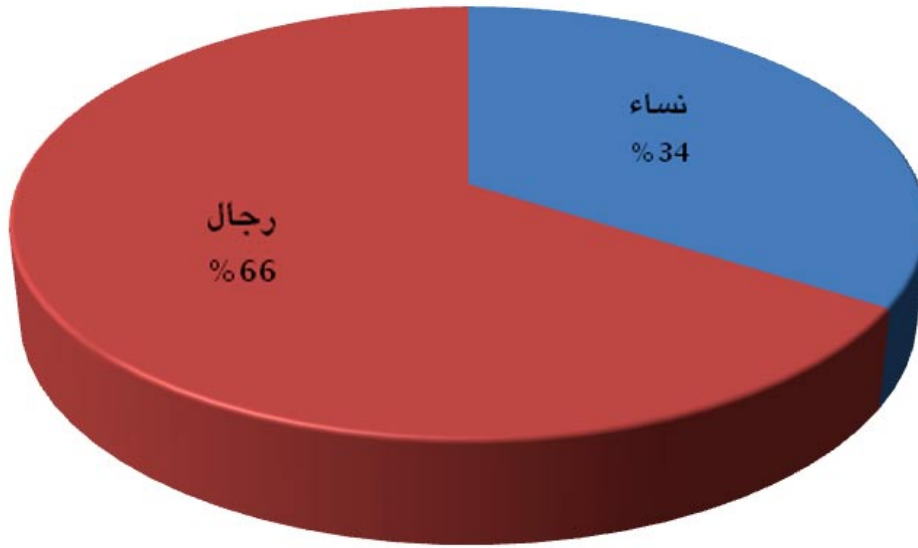
MA'AN Organizational Structure



MA'AN Gaza Branch Organizational Structure



توزيع أعضاء الهيئة العامة وفق الجنس



الإدارة التنفيذية:

1. المدير العام:

وهو الزميل سامي خضر الذي يقود المركز مع الطاقم الإداري تحت إشراف مجلس الإدارة وعلى أساس بالتعاون والتكامل والعمل كفريق منسجم بالرؤية، ويعمل وفق رسالة واحدة.

2. فريق إدارة البرنامج

❖ يتكون الفريق، إضافة إلى المدير العام للمركز، من:

- مدير البرامج،
- المدير المالي
- مدير فرع المركز في غزة
- مدير برنامج الإعلام البيئي
- مدير برنامج الشباب والطلائع
- مدير وحدة تطوير المصادر
- مدير برنامج تطوير المرأة
- مدير برنامج التنمية المجتمعية

3. مدراء البرامج وبقية الكادر الوظيفي

يعمل في المركز طاقم تنفيذي مهني يعين من مجلس الإدارة وفق سياسة واضحة وشفافة، وخلال عام 2009 عمل في المركز 98 موظفاً ما بين وظيفة كلية وجزئية عدا عن بعض المتطوعين الفلسطينيين والأجانب. منهم 35 موظفاً في الضفة، إضافة إلى 63 موظفاً وموظفة في القطاع. ويعتبر هذا العدد الأكبر في تاريخ المركز، وهو ما نعتبره انجازاً جيداً للمركز في إسهامه في توفير فرص عمل للشباب للعمل في مشاريع تنموية متعددة مما يكسبهم مهارات ومعارف جديدة ويراكم تجربة لديهم.

أسماء موظفي المركز خلال عام 2009

المكتب الرئيسي / رام الله:

المدير العام	سامي خضر	1.
المدير المالي	ناصر النابلسي	2.
محاسبة رئيسية	رائية الجعبري	3.
مساعدة إدارية ومالية	جميلة منصور	4.
محاسب	أيمن رزق الله	5.
مسؤول وحدة الأبحاث والمعلومات	جورج كرزم	6.
مسؤولة وحدة التدريب والتطوير المؤسسي	غادة قدومي	7.
مسؤولة وحدة تطوير المصادر	أمل ابو سرور	8.
منسق وحدة تطوير المصادر	هشام السلفيتي	9.
مسؤولة وحدة الأعلام	نداء الطويل	10.
منسقة الحشد والمناصرة	هيا الفرا	11.
مسؤول وحدة تكنولوجيا المعلومات	هيثم الرفاتي	12.
مدير مشروع	عيسى سمندر	13.
مدير فرع جنين	حسن ابو الرب	41.
مدير مشروع	وهبة عصفور	15.
مديرة مشروع	ربي مصلح	16.
مدير مشروع	جونى مسلم	17.
منسقة مشاريع	شروق حجاوي	18.
مصمم جرافيكى ومنسق المطبوعات	أشرف زريقي	91.
منسق مشاريع	حسن كراجة	20.
منسق مشاريع	وليد جرار	21.
منسق مشاريع	راغب كميل	22.
منسقة ميدانية / الخليل	سهى طمیزی	23.
منسقة ميدانية / قلقيلية	رشا خليف	24.
منسق مشروع الطلائع	يامن سحويل	25.
منسق مشروع الطلائع	نادر حماد	26.
منسق مشروع	موسى سلامة	27.
منسق مشروع	علاء رزق الله	28.
منسق مشاريع	معتز الوحوش	29.
منسق مشاريع / الأغوار	فتحي خضيرات	30.
منسقة ميدانية	سيرين صوافطة	31.
سكرتيرة تنفيذية حتى آذار 2009	رهام أبو خليل	32.
سكرتيرة تنفيذية	ساندى طنوس	33.
أمين المكتبة (وظيفة جزئية)	المعتصم عفانة	34.
مراسل	محمد البياري	35.

فرع غزة

مراقب ميداني	35. أيمن الجبور	مدير فرع غزة	1. فادي الهندي
مراقب ميداني	36. نصر الدين قديح	مسؤول البرامج	2. لؤي الوحيدي
مراقب ميداني	37. سمير حجازي	مساعد مدير البرامج	3. إيهاب أبو حسين
مدخل بيانات	38. ابراهيم دبور	محاسب	4. دينا الصوراني
باحث اجتماعي	39. حنان الخالدي	محاسب رئيس	5. منال الحسنات
باحث اجتماعي	40. كريمة الكفارنة	محاسب	6. مظفر بدر الدين
باحث اجتماعي	41. شوق محمد	محاسب	7. فاتن ضاهر
باحث اجتماعي	42. منيرة اخروات	مساعد إداري	8. دينا الدباغ
باحث اجتماعي	43. شادي بدوي	مساعد إداري	9. نور النونو
باحث اجتماعي	44. نسرین أبو الحن	مسؤولة وحدة المعلومات	10. رغدة رمضان
باحث اجتماعي	45. ريماء أبو عجينة	منسق مشروع	11. يوسف قديح
باحث اجتماعي	46. هالة السلطان	منسق منطقة	12. محمود أبو نعمة
أمين مخزن	47. محمود لبد	منسق منطقة	13. سفيان بدر
أمين مخزن	48. محمد الخضري	منسق منطقة	14. يوسف الغلبان
مدخل بيانات	49. فادية القوقا	منسق منطقة	15. لانا مطر
مشرف موقع	50. حاتم حمدان	منسق مشروع	16. ماجد حمادة
مشرف موقع	51. سليمان مرتجي	منسق مشروع	17. عماد الجيار
مشرف موقع	52. مجدي قشقش	منسق مشروع	18. حنين العقاد
منسق منطقة	53. العطاف الدوش	منسق مشروع	19. هديل البرديني
محرك مجتمعي	54. محمد قديح	منسق ميداني	20. منى أبو اسماعيل
مسؤول متابعة	55. علا عنان	منسق مشروع	21. محمد الزيان
محرك مجتمعي	56. هبه أبو شمالة	منسق منطقة	22. ايمان البيوك
محرك مجتمعي	57. ابراهيم العمور	منسق مشروع	23. محمد بدوي
محرك مجتمعي	58. محمد الأسطل	منسق مشروع	24. اسلام مهنا
محرك مجتمعي	59. صفاء زعرب	مدير مشروع	25. باسل دبور
مهندس موقع	60. ايهاب كوارع	منسق مشروع	26. محمد المدهون
مهندس موقع	61. وائل الجبور	منسق مشروع	27. سارة مهنا
منسق ميداني	62. اياس عفانة	منسق مشروع	28. مهدي جربوع
مراسل	63. محمد أبو دقن	منسق مشروع	29. هناء أبو نحلة
		منسق مشروع	30. هنادي صالح
		منسق مشروع	31. معين السيد
		منسق ميداني	32. ابراهيم المنكوش
		منسق مشروع	33. وسيم مشتهى
		مراقب ميداني	34. ديانا سكيك



صورة لبعض موظفي المركز في الضفة الغربية



صورة لبعض موظفي فرع غزة



صورة لبعض موظفي المركز في فرع جنين

بعض من أسماء المؤسسات الرسمية والأهلية والقاعدية واللجان الشعبية التي عمل معها المركز أو استفادت من مشاريع المركز في قطاع غزة

1. الجمعية الاهلية لحماية شجرة الزيتون	45. جمعية أفاق
2. الجمعية الريفية للتطوير الزراعي	46. جمعية أميرة
3. الجمعية الزراعية- بيت حانون	47. جمعية بناة فلسطين
4. الجمعية الوطنية للتنمية والتطوير - نماء	48. جمعية بيت الخير
5. الصفوة النسائية	49. جمعية تأهيل جباليا
6. العنب و الخضار	50. جمعية تطوير المزارع الفلسطيني
7. اللجنة المحلية في الفخاري	51. جمعية تطوير بيت لاهيا
8. اللجنة المحلية في خزاعة	52. جمعية تنمية المرأة الريفية
9. اللجنة المحلية في عسان الكبيرة	53. جمعية تنمية قدرات المرأة الريفية
10. الهيئة الفلسطينية شعاع	54. جمعية تنمية قدرات المرأة والطفل
11. الهيئة الفلسطينية للتنمية البشرية	55. جمعية تنمية مزارعي الريف الفلسطيني
12. إبداع للتنمية والتأهيل	56. جمعية ثالث الحرمين الشريفين
13. أهل الخير	57. جمعية حنين للتنمية
14. بلدية عسان	58. جمعية حي السلام
15. جمعية الافاق للتنمية و التطوير	59. جمعية حيفا
16. جمعية الانتماء الأسري و التثقيف المجتمعي الخيرية	60. جمعية خريجي كليات المجتمع
17. جمعية الانسان التنموية	61. جمعية زاخر لتنمية قدرات المرأة الفلسطينية
18. جمعية الإنماء	62. جمعية شرق غزة لإنماء الأسرة
19. جمعية الأم الخيرية	63. جمعية غزة الخيرية
20. جمعية الآمال الخيرية لإحياء و تطوير جحر الديك	64. جمعية غيث
21. جمعية البيادر للبيئة	65. جمعية فلسطين الغد للتنمية المجتمعية
22. جمعية التأخي الأسرى	66. جمعية فلسطين لخدمة المجتمع
23. جمعية التوفير والتسليف	67. جمعية مركز خزاعة للزراعة المستمرة
24. جمعية الحرية للتنمية المجتمعية	68. فارس العرب
25. جمعية الرعاية و الارتقاء الفلسطينية (فجر)	69. كنيسة الروم الأرثوذكسية
26. جمعية الرواد	70. لجنة الزكاة
27. جمعية الزرقاء للتنمية المجتمعية	71. لجنة زكاة التفاح
28. جمعية الزيتون للتدريب والريادة	72. مركز البرامج النسائية - بيت حانون
29. جمعية السعادة للدعم والإرشاد الأسرى	73. مركز البرامج النسائية - خان يونس
30. جمعية الشابات المسلمات	74. مركز البرامج النسائية الشاطئ
31. جمعية الصناديد	75. مركز البرامج النسائية المغازي
32. جمعية العودة الخيرية	76. مركز البرامج النسائية رفح
33. جمعية الفخاري للتنمية الريفية	77. مركز التنمية الدراسات العمالية
34. جمعية الكرامة	78. مركز النشاط النسائي - الدرج
35. جمعية الكوثر للأعمال الخيرية	79. مركز تطوير بيت لاهيا
36. جمعية المبرة الخيرية	80. مركز شباب النزلة الثقافي
37. جمعية المجد بلا حدود	81. ملتقى النجد التنموي
38. جمعية المستقبل لتطوير الاسرة	82. نادي البسمة للمعاقين
39. جمعية المستقبل للتنمية والبيئة	83. نادي الزيتون الرياضي
40. جمعية النجدة النسائية للتنمية الاجتماعية	84. نادي النصر العربي
41. جمعية الهيئة الفلسطينية للتنمية	85. نادي خدمات البريج
42. جمعية الوادي الأخضر	86. نقابة الصيادين
43. جمعية إنقاذ الأسرة الفلسطينية	87. نقابة المهندسين - غزة
44. جمعية أجيال	88. وزارة الشؤون الاجتماعية

الضفة الغربية

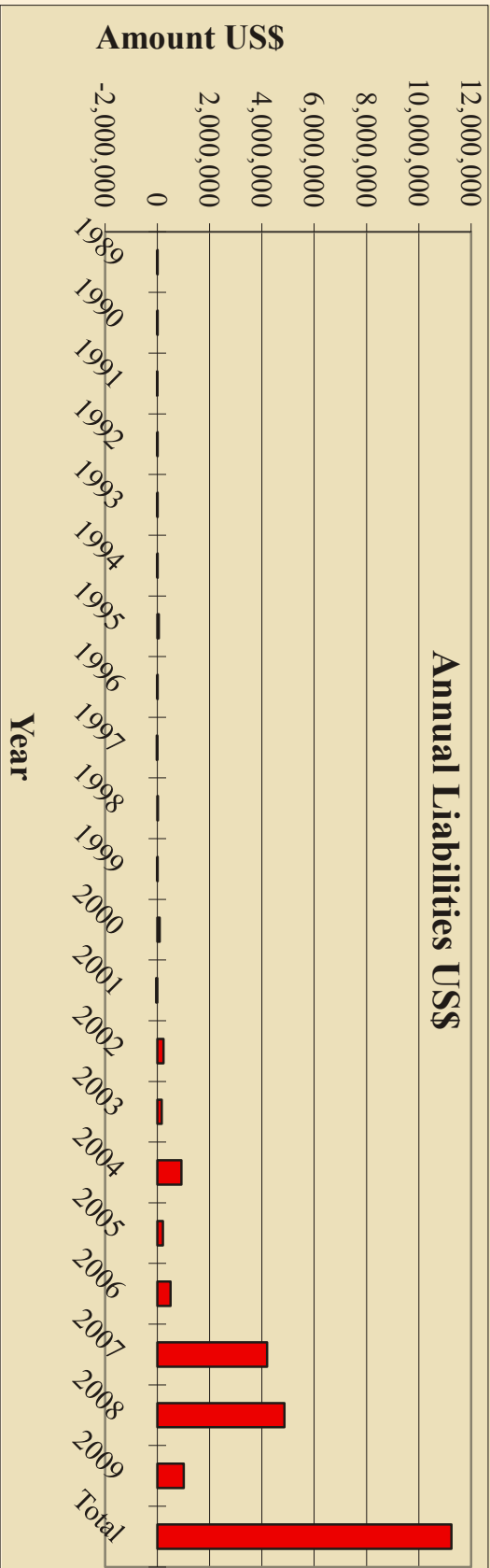
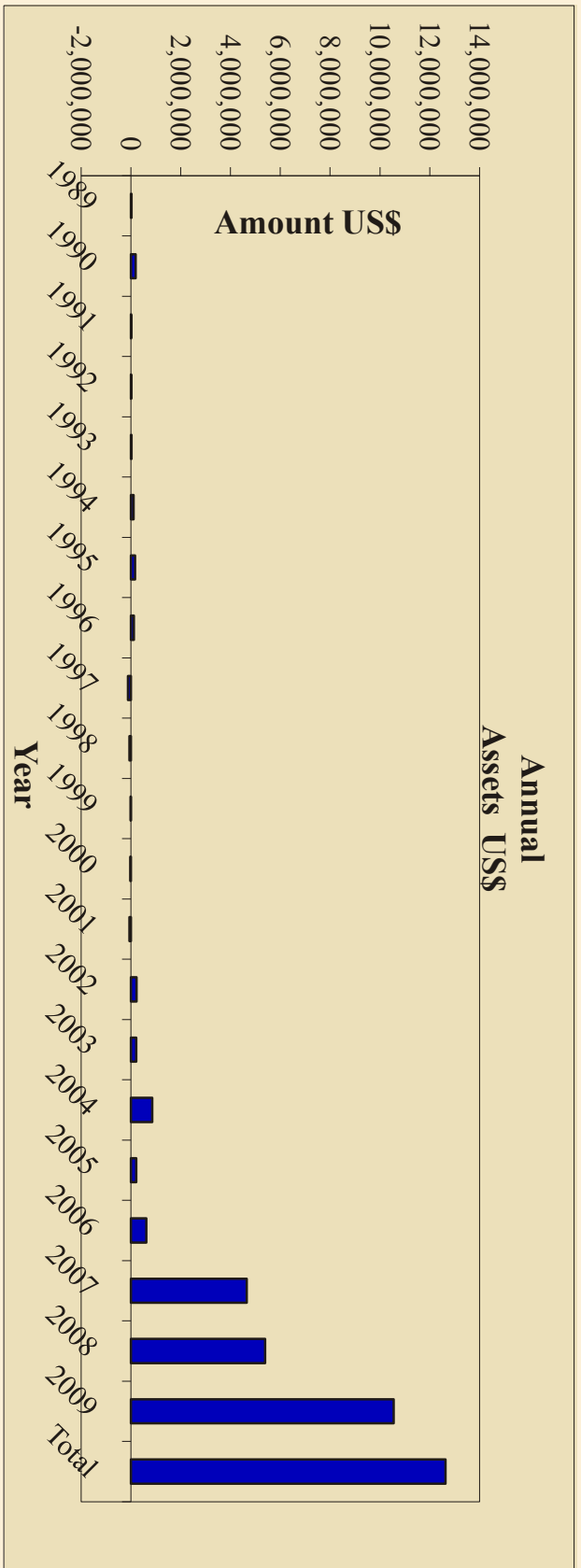
47.	نادي زوبيا الرياضي
48.	نادي طورة الرياضي
49.	جمعية نعلين لتطوير العمل المجتمعي
50.	جمعية تنمية الشباب - قبيا
51.	نادي أطفال رنتيس
52.	اتحاد الشباب الفلسطيني في عابود
53.	نادي شباب بدرس
54.	نادي حنضلة الثقافي
55.	جمعية فتيات ونساء بيت سيرا
56.	نادي شباب دير جرير
57.	نادي شباب اتحاد بني زيد
58.	مركز ثقافي بيت ريماء
59.	نادي شباب عيوين
60.	نادي رفات الرياضي
61.	نادي اتحاد بيت لقياء الرياضي
62.	نادي شباب بيت عور التحتا
63.	مدرسة العيزرية الثانوية للبنات
64.	مدرسة هشام بن عبد الملك
65.	مدرسة إناث أريحا
66.	مدرسة بنات أريحا الأساسية
67.	مدرسة البحترى الأساسية المختلطة
68.	مدرسة البحترى الثانوية للذكور
69.	مدرسة النويعة الأساسية المختلطة
70.	مدرسة فاطمة الثانوية للإناث
71.	مدرسة العقربانية الثانوية المختلطة
72.	مدرسة عين شبلي الأساسية المختلطة
73.	مدرسة فروش بيت دجن
74.	مدرسة بنات عناتا الثانوية
75.	مدرسة بردلة الثانوية المختلطة
76.	مدرسة الزبيبات الثانوية للإناث
77.	مدرسة بيت دجن المختلطة
78.	مدرسة ذكور العوجا
79.	مدرسة خالد بن الوليد / فصايل الفوقا
80.	مدرسة مرج نعجة المختلطة
81.	روضة العوجا
82.	روضة الجفتك
83.	روضة عين البيضا
84.	عيادة بردلة / وزارة الصحة
85.	نادي العوجا الرياضي
86.	نادي الجفتك الرياضي
87.	نادي فصايل الرياضي
88.	نادي زبيبات الرياضي
89.	نادي بردلة الرياضي
90.	مجلس محلي عزة طبيب
91.	نادي سلوان الرياضي
92.	نادي الهلال المقدسي
93.	مركز برج اللقلق المجتمعي / البلدة القديمة في القدس

1.	وزارة الشباب والرياضة
2.	وزارة التربية والتعليم العالي
3.	وزارة الزراعة
4.	سلطة جودة البيئة
5.	بلدية رام الله
6.	مركز بيسان للبحوث والإنماء
7.	مركز الفن الشعبي
8.	مركز الفلسطيني للسلام والديمقراطية
9.	جمعية الصديق الطيب
10.	جمعية كفر جمال النسائية الخيرية / كفر جمال - قلقيلية
11.	جمعية كفر لاقف النسائية الخيرية / كفر لاقف - قلقيلية
12.	جمعية النماء للمرأة الريفية / حجة - قلقيلية
13.	جمعية صبايا النبي الياس / النبي الياس - قلقيلية
14.	جمعية جيوس النسائية الخيرية / جيوس - قلقيلية
15.	جمعية تنمية المرأة الريفية / حبله - قلقيلية
16.	جمعية سيدات بيت أمر للرعاية الأسرية / بيت أمر - الخليل
17.	مركز صبايا بيت أولا / بيت أولا - الخليل
18.	جمعية تنمية المرأة الريفية / إزنا - الخليل
19.	مركز صبايا خaras / خaras - الخليل
20.	جمعية شوفة النسوية الخيرية
21.	جمعية كفر عبوش النسوية الخيرية
22.	جمعية كفر عبوش للتطوير الزراعي
23.	جمعية كفر صور الخيرية
24.	جمعية الراس الخيرية
25.	جمعية التكافل والتضامن الخيرية / كفر جمال
26.	لجنة المرأة في اتحاد كفر زياد الرياضي
27.	مركز أيام زمان / كفر نعمة
28.	نادي بلعين الرياضي / بلعين
29.	مركز حصاد / بيت عور الفوقا
30.	نادي غسان كنفاني
31.	نادي قراوة بني زيد
32.	مركز الشهيد زياد حامد النسوي / سلواد
33.	نادي شباب بيتين
34.	جمعية سيدات دير دبووان
35.	نادي المزرعة الشرقية الرياضي
36.	نادي كوبر
37.	نادي بيت سيرا الرياضي
38.	نادي المزرعة القبلية
39.	نادي بيتلو الرياضي
40.	إسعاف الطفولة / بني زيد الغربية
41.	بلدية جناته
42.	مجلس قروي بتير
43.	بلدية العبيدية
44.	بلدية تقوع
45.	مجلس قروي نحالين
46.	مجلس الخدمات المشترك / الكفريات

مؤشرات مالية مختصرة

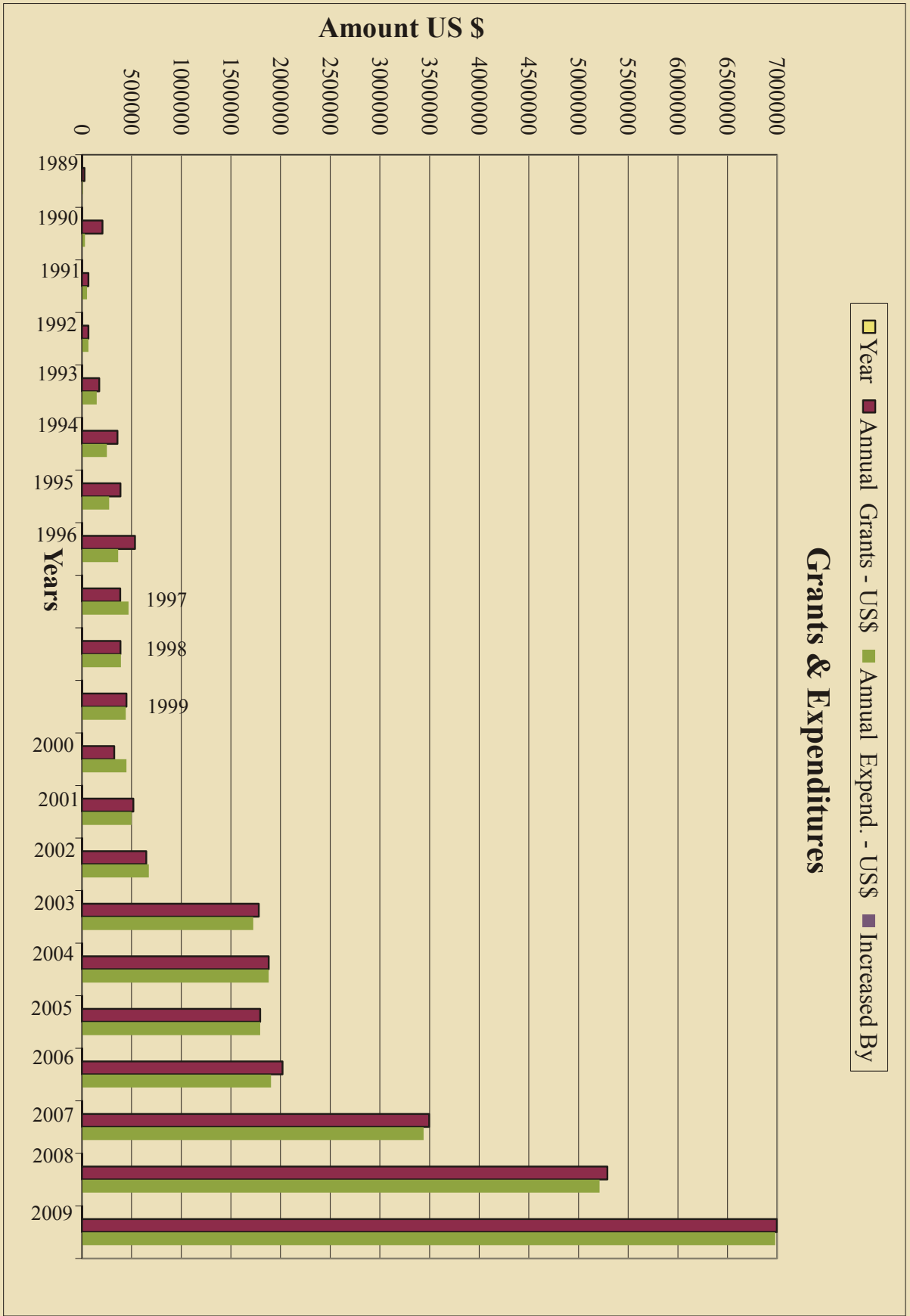
**SYNOPSIS FROM THE AUDITED
FINANCIAL STATEMENT THROUGH THE
YEARS 1989 - 2009**

Year	Assets	Assets- \$Accumulated	Increased By	Year	Liability	Liabilities- \$Accumulated	Increased By	Fund Balance US \$
1989	21,635.00	21,635.00	0%	1989	4,458.00	4,458.00	0%	17,177.00
1990	188,616.00	210,251.00	872%	1990	11,350.00	15,808.00	255%	194,443.00
1991	16,914.00	227,165.00	8%	1991	-3,777.00	12,031.00	-24%	215,134.00
1992	12,339.00	239,504.00	5%	1992	4,221.00	16,252.00	35%	223,252.00
1993	26,681.00	266,185.00	11%	1993	799.00	17,051.00	5%	249,134.00
1994	114,716.00	380,901.00	43%	1994	9,397.00	26,448.00	55%	354,453.00
1995	173,725.00	554,626.00	46%	1995	57,939.00	84,387.00	219%	470,239.00
1996	122,369.00	676,995.00	22%	1996	8,068.00	92,455.00	10%	584,540.00
1997	-115,746.00	561,249.00	-17%	1997	-27,941.00	64,514.00	-30%	496,735.00
1998	-55,473.00	505,776.00	-10%	1998	19,234.00	83,748.00	30%	422,028.00
1999	-11,892.00	493,884.00	-2%	1999	337.00	84,085.00	0.4%	409,799.00
2000	-15,504.00	478,380.00	-3%	2000	94,668.00	178,753.00	112.6%	299,627.00
2001	-55,225.00	423,155.00	-12%	2001	-46,530.00	132,223.00	-26%	290,932.00
2002	232,528.00	655,683.00	55%	2002	240,912.00	373,135.00	182%	282,548.00
2003	219,033.00	874,716.00	33%	2003	164,067.00	537,202.00	44%	337,514.00
2004	865,090.00	1,739,806.00	99%	2004	922,170.00	1,459,372.00	172%	280,434.00
2005	219,029.00	1,958,835.00	13%	2005	218,702.00	1,678,074.00	15%	280,761.00
2006	626,078.00	2,584,913.00	32%	2006	509,369.00	2,187,443.00	30%	397,470.00
2007	4,651,636	7,236,549.00	180%	2007	4,197,549	6,384,992.00	192%	851,557.00
2008	5,391,271	12,627,820.00	75%	2008	4,859,721	11,244,713.00	76%	1,383,107.00
2009	10,554,882	23,182,702.00	84%	2009	1,006,080	12,250,793.00	9%	10,931,909.00
Total	12,627,820.00			Total	11,244,713.00			



**SYNOPSIS FROM THE AUDITED
FINANCIAL STATEMENT THROUGH THE
YEAR 1989 - 2009**

Year	Annual Grants - US\$	Increased By	Annual Expend. - US\$	Increased By
1989	26,230	0%	9,053	0%
1990	206,958	689%	29,692	228%
1991	65,443	-68%	50,180	69%
1992	64,841	-1%	65,007	30%
1993	174,213	169%	148,331	128%
1994	357,395	105%	252,076	70%
1995	389,009	9%	273,223	8%
1996	534,753	37%	364,201	33%
1997	385,045	-28%	468,742	29%
1998	387,079	1%	391,853	-16%
1999	448,118	14%	441,679	13%
2000	325,960	-37%	447,589	1%
2001	517,346	15%	500,154	12%
2002	647,019	25%	672,779	35%
2003	1,779,591	175%	1,724,625	156%
2004	1,880,803	6%	1,879,735	9%
2005	1,794,618	-5%	1,794,291	-5%
2006	2,019,551	13%	1,902,842	6%
2007	3,496,563	73%	3,439,946	81%
2008	5,289,797	51%	5,212,334	52%
2009	6,996,775	32%	6,979,523	34%
Total	27,787,107		27,047,855	



القوائم المالية
31 كانون الأول 2009

إرنست ويونغ

صندوق بريد ١٣٧٣
الطابق السادس
عمارة ترست - شارع القدس
رام الله - فلسطين
هاتف: +٩٧٠ ٢ ٢٤٢ ١٠١١
فاكس: +٩٧٠ ٢ ٢٤٢ ٢٣٢٤
www.ey.com/me

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى مجلس أمناء مركز العمل التنموي / معاً

لقد دققنا القوائم المالية المرفقة لمركز العمل التنموي / معاً والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ وقائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والإيضاحات الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والمحافظة على نظام رقابة داخلي ذي صلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وكذلك اختيار وتطبيق السياسات المحاسبية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

مسؤولية مدققي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. إن اختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلي للمنشأة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للمنشأة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

في اعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

الرأي

في رأينا، إن القوائم المالية تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لمركز العمل التنموي / معاً كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٩ وأدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

إرنست ويونغ

١٣ تموز ٢٠١٠

رام الله - فلسطين

مركز العمل التنموي / معاً

قائمة المركز المالي

كما في 31 كانون الأول 2009

2008	2009	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
			الموجودات
			موجودات غير متداولة
249,097	557,555	3	عقارات وآلات ومعدات
249,097	557,555		
			موجودات متداولة
3,350,112	7,448,357	4	مستحق من جهات مانحة
165,032	175,513	5	موجودات متداولة أخرى
1,627,030	2,373,457	6	النقد والنقد معادل
5,142,174	9,997,327		
5,391,271	10,554,882		مجموع الموجودات
			صافي الموجودات والمطلوبات
			صافي الموجودات
531,550	548,802		صافي الموجودات غير المقيدة
531,550	548,802		مجموع صافي الموجودات
			مطلوبات غير متداولة
307,140	411,181	7	مخصص منافع الموظفين
59,651	180,057	8	إيرادات مؤجلة
366,791	591,238		
			مطلوبات متداولة
4,234,118	9,006,085	9	منح مقيدة مؤقتاً
258,812	408,757	10	ذمم دائنة ومصاريف مستحقة
4,492,930	9,414,842		
4,859,721	10,006,080		مجموع المطلوبات
5,391,271	10,554,882		مجموع صافي الموجودات والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 17 جزءاً من هذه القوائم المالية

مركز العمل التنموي / معاً

قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2009

2008	2009	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
5,144,360	6,854,924	9	الإيرادات
122,462	125,429		إيرادات متحققة من المنح المقيدة مؤقتاً
13,716	23,841	8	إيرادات تشغيلية أخرى
9,259	(7,419)		إيرادات مؤجلة متحققة
5,289,797	6,996,775		(خسائر) أرباح تحويل عملات أجنبية
			مجموع الإيرادات
			المصاريف
5,144,360	6,854,924	11	مصاريف المشاريع
67,974	124,599	12	مصاريف إدارية
5,212,334	6,979,523		مجموع المصاريف
77,463	17,252		الزيادة في صافي الموجودات
454,087	531,550		صافي الموجودات في بداية السنة
531,550	548,802		صافي الموجودات في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 17 جزءاً من هذه القوائم المالية

مركز العمل التنموي / معاً

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2009

2008	2009	إيضاح
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
77,463	17,252	أنشطة التشغيل
		الزيادة في صافي الموجودات
		تعديلات:
29,852	36,768	إستهلاكات وإطفاءات
87,321	164,268	مخصص منافع الموظفين
(13,716)	(23,841)	إيرادات مؤجلة متحققة
180,920	194,447	
		التغير في رأس المال العامل:
(897,444)	(4,098,245)	مستحق من جهات مانحة
(145,960)	(10,481)	موجودات متداولة أخرى
(77,165)	54,110	التغير في النقد المقيد مقابل مخصص منافع الموظفين
543,762	4,916,214	منح مقيدة مؤقتاً
78,226	149,945	ذمم دائنة ومصاريف مستحقة
(33,421)	(60,227)	دفعات منافع الموظفين
(351,082)	1,145,763	صافي النقد من (المستخدم في) أنشطة التشغيل
		أنشطة الإستثمار
(19,750)	(345,226)	شراء عقارات وآلات ومعدات
(19,750)	(345,226)	صافي النقد المستخدم في أنشطة الإستثمار
(370,832)	800,537	الزيادة (النقص) في النقد والنقد المعادل
1,727,868	1,357,036	نقد ونقد معادل في بداية السنة
1,357,036	2,157,573	نقد ونقد معادل في نهاية السنة

6

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 17 جزءاً من هذه القوائم المالية

مركز العمل التنموي / معاً

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2009

1. عام

مركز العمل التنموي (معاً) مؤسسة فلسطينية مستقلة للتطوير والتدريب. تم تسجيل معاً كمؤسسة أهلية غير هادفة للربح سنة 1989 في مدينة القدس الشرقية وفقاً للقوانين السارية المفعول. تم بتاريخ 12 آب 2002 إعادة تسجيل معاً لدى وزارة الداخلية الفلسطينية امتثالاً لقانون المؤسسات غير الهادفة للربح الفلسطيني رقم (1) لعام 2000.

تمارس معاً نشاطاتها من خلال مركزها الرئيسي في مدينة رام الله ومكاتبها الثلاث في القدس وجنين وغزة. تهدف مؤسسة معاً من خلال نشاطاتها إلى خلق مبادرات مستقلة تقود إلى تنمية بشرية مستدامة وتطوير أداء الأفراد والإكتفاء الذاتي.

الأهداف الرئيسية لمركز معاً:

- البناء والتطوير المؤسسي: بناء وتطوير قدرات المؤسسات الأهلية والقاعدية لتتمكن من تحقيق رسالتها وأهدافها والإسهام في عملية التحرير وبناء مجتمع مدني ديمقراطي يستند إلى التعددية والعدالة الاجتماعية واحترام حقوق الإنسان.
- الأمن الغذائي: المساهمة في تحسين مستوى الأمن الغذائي على المستوى الأسري والمجتمعي.
- التنمية المجتمعية: المساهمة في تحقيق التنمية المجتمعية والتخفيف من حدة الفقر في المناطق الأكثر فقراً وتهميشاً وخاصة في الريف الفلسطيني.
- الإعلام البيئي والتنموي: المساهمة في حماية وتطوير البيئة الفلسطينية والقطاع الزراعي.
- المناصرة والمرافعة وحشد التأييد: المساهمة في التعبئة والتأثير وحشد التأييد والمناصرة والمرافعة عن قضية شعبنا الوطنية وقضايا الفقراء والمهمشين على المستوى المجتمعي والوطني.
- إن عقد التأسيس لمؤسسة معاً يحظر توزيع أي أرباح أو أصول إلى مجلس الأمناء بشكل مباشر أو غير مباشر. و في حالة التصفية يتم تحويل الأصول إلى مؤسسة أخرى غير هادفة للربح.
- تم إقرار القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2009 من قبل مجلس الأمناء في جلسته المنعقدة بتاريخ 13 تموز 2010.

1.2 أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية كما أصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

تم إعداد القوائم المالية بالدولار الأمريكي والذي يمثل العملة الأساس لمعاً.

2.2 أهم السياسات المحاسبية

التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة متماثلة مع السياسات المحاسبية التي تم اتباعها في السنة السابقة باستثناء قيام المركز بتطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والتفسيرات على معايير المحاسبة الدولية القائمة التالية. هذا ولم ينتج عن تطبيق المعايير الجديدة والتعديلات أي أثر على المركز أو الأداء المالي للمركز.

معياري المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض القوائم المالية (المراجع)

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعايير والتفسيرات التالية والتي لا تزال غير نافذة المفعول ولم يتم تبنيها بعد من قبل المركز:

معياري المحاسبة الدولي رقم 24 - معاملات مع جهات ذات علاقة (المراجع)

3.2 ملخص لأهم السياسات المحاسبية

الأسس والتقدير

إن إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات وافتراسات محاسبية ويتطلب ذلك قيام الإدارة باستخدام عدة اجتهادات خلال تطبيق السياسات المحاسبية للمركز. تقوم الإدارة بمراجعة تقديراتها وافتراساتها واجتهاداتها بشكل مستمر بناءً على المعلومات المتوفرة وخبراتها السابقة. نظراً لاستخدام هذه التقديرات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات.

الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة

تقوم إدارة معاً بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للموجودات الملموسة وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

إيرادات المنح

تعهدات المانحين غير المشروطة هي تلك التعهدات التي يعطيها المانح لمعاً دون وجود أية شروط مسبقة والتي يجب القيام بها قبل الحصول على المنحة.

يتم الاعتراف بإيرادات المنح من تعهدات المانحين غير المشروطة كما يلي:

- يتم الاعتراف بالمنح غير مقيدة الاستخدام أو الوقت كإيراد عند الحصول على تعهد غير مشروط من المانح.
- يتم الاعتراف بالمنح المقيدة مؤقتاً والمخصصة لتنفيذ غرض معين أو مرتبطة بمرور وقت كإيراد عند تنفيذ هذا الغرض أو مرور الزمن المحدد.

الإيرادات المؤجلة

تظهر العقارات والآلات والمعدات والتي تم الحصول عليها من خلال المنح كإيرادات مؤجلة بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بها كإيرادات في قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات بشكل منتظم وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع لها.

تحقق المصاريف

يتم قيد المصاريف عند حدوثها وفقاً لمبدأ الإستهقاق.

تدني وعدم قابلية تحصيل الموجودات المالية

يتم إجراء تقييم في نهاية كل سنة مالية لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي يثبت تدني موجود مالي محدد. إذا وجد مثل هذا الدليل، فإنه يتم إثبات أية خسارة تدني ضمن قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات. يتم تحديد التدني في القيمة الدفترية على النحو التالي:

- الموجودات الظاهرة بالقيمة العادلة، يمثل التدني الفرق بين الكلفة والقيمة العادلة بعد حسم أية خسائر تدني معترف بها سابقاً ضمن قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات.
- الموجودات الظاهرة بالكلفة، يمثل التدني الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر السوق الحالي على عوائد موجودات مالية مماثلة.

– الموجودات الظاهرة بالكلفة المطفأة، فإن التدني هو الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

النقد والنقد معادل

يشمل النقد والنقد المعادل على نقد في الصندوق وأرصدة جارية لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاث شهور أو أقل بعد تنزيل النقد المقيد السحب.

المستحق من جهات مانحة

المستحق من جهات مانحة هي المبالغ التي لم يتم تحصيلها من المنح غير المشروطة بتاريخ القوائم المالية ينزل منها مخصص للمنع المشكوك في تحصيلها. يتم احتساب مخصص للمنع المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المرجح تحصيل هذه المنح.

عقارات وآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاك المتراكم وأية خسائر تدن متراكمة في القيمة الدفترية. يتم استهلاك العقارات والآلات والمعدات (باستثناء الأراضي) حسب طريقة القسط الثابت وفقاً لعمرها الإنتاجي المتوقع، كما يلي:

العمر الإنتاجي سنوات	
10	أثاث مكتبي
10	تحسينات مأجور
6.7	أجهزة مكتبية
3.3	أجهزة الحاسب الآلي
10	كتب
6.7	سيارات

يتم دراسة تدني القيمة الدفترية للعقارات والآلات والمعدات عند وجود أحداث أو تغيرات تدل على عدم توفر إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. في هذه الحالات يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقعة استردادها وهي القيمة العادلة مخصصاً منها مصاريف البيع أو "القيمة في الاستخدام" أيهما أعلى.

يتم احتساب ورسملة التكاليف المتكبدة لاستبدال مكونات العقارات والآلات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل، كما يتم شطب القيمة الدفترية لأي جزء مستبدل. يتم رسملة النفقات الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الإقتصادية المستقبلية المتعلقة بالعقارات والآلات والمعدات. يتم تسجيل جميع التكاليف الأخرى في قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات عند حدوثها.

مشروع تحت التنفيذ

يمثل المشروع تحت التنفيذ كافة التكاليف الخاصة بشراء وإنشاء مكاتب جديدة لمركز معاً في رام الله وقطاع غزة كما في تاريخ البيانات المالية، وتشتمل كلفة العمالة والمواد المباشرة وتكاليف المقاولين.

ضريبة الدخل

إن معاً مؤسسة غير هادفة للربح، وفقاً لذلك فإنها غير خاضعة لضريبة الدخل.

مخصص منافع الموظفين

يتم التخصيص لتعويض نهاية خدمة الموظفين حسب قانون العمل الساري المفعول في فلسطين وسياسات معاً الداخلية، بواقع راتب شهر عن كل سنة خدمة.

يتم التخصيص لمستحقات صندوق ادخار الموظفين من خلال اقتطاع 5% شهرياً من الراتب الأساسي لكل موظف وتساهم معاً بنسبة 10% من راتب الموظف الأساسي.

ذمم دائنة ومبالغ مستحقة

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ مستحقة السداد في المستقبل مقابل البضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

المخصصات

تقوم معاً باحتساب مخصصات عندما يترتب عليها التزامات (قانونية أو ضمنية) ناشئة عن أحداث سابقة على أن يكون من المرجح نشوء هذه الإلتزامات وتوافر إمكانية تحديد قيمتها بشكل موضوعي.

العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى إلى الدولار الأمريكي وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية، يتم اظهار أرباح أو خسائر فروقات العملة في قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات.

3. عقارات وآلات ومعدات

المجموع	ميان	سيارات	أجهزة			تجهيزات			أرض	2009
			كتب	الحاسب الآلي	أجهزة مكتبية	المأجور	أثاث مكنتي	2009		
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	الكلفة:	
482,193	-	-	107,479	80,691	140,378	24,846	51,544	77,255	رصيد بداية السنة	
166,817	-	81,982	3,014	35,087	33,689	514	12,531	-	إضافات	
649,010	-	81,982	110,493	115,778	174,067	25,360	64,075	77,255	رصيد نهاية السنة	
									الإستهلاك:	
310,096	-	-	74,936	61,655	114,706	21,309	37,490	-	رصيد بداية السنة	
36,768	-	2,978	6,387	12,150	10,769	705	3,779	-	الإستهلاك للسنة	
346,864	-	2,978	81,323	73,805	125,475	22,014	41,269	-	رصيد نهاية السنة	
302,146	-	79,004	29,170	41,973	48,592	3,346	22,806	77,255	صافي القيمة الدفترية	
255,409	255,409	-	-	-	-	-	-	-	مشاريع تحت التنفيذ *	
									صافي القيمة الدفترية	
557,555	255,409	79,004	29,170	41,973	48,592	3,346	22,806	77,255	كما في 31 كانون الأول 2009	
249,097	77,000	-	32,543	19,036	25,672	3,537	14,054	77,255	كما في 31 كانون الأول 2008	

بلغت قيمة العقارات والألات والمعدات المستهلكة بالكامل والتي ما زالت تستخدم في نشاطات مما مبلغ 239.612 دولار أمريكي و 202.212 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2009 و 2008 على التوالي.

* تمثل المشاريع تحت التنفيذ تكاليف وأعمال تنطيط مكاتب معاً في رام الله وغزة.

4. مستحق من جهات مانحة
يمثل هذا البند التعهدات غير المشروطة من جهات مانحة كما في 31 كانون الأول 2009، فيما يلي التفصيل:

وصف	رصيد	فروقات تحويل	التفصيل	إجماليات	رصيد
رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد	رصيد
نهاية السنة	أجنبية	المستلم	دولار أمريكي	دولار أمريكي	بداية السنة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
3,781,137	1,797	(1,062,975)	4,795,855	46,460	أفيد/ استراليا
908,877	(31)	(1,896,530)	2,609,605	195,833	مؤسسة اكسفام - بريطانيا
866,898	(9,413)	(597,662)	1,378,823	95,150	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني
855,031	(51,298)	(692,207)	291,638	1,306,898	مؤسسة التضامن الاشتراكي البلجيكي
589,395	15,204	(382,149)	258,263	698,077	كورد ايد
120,994	-	(51,896)	172,890	-	الصندوق العربي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية
-	-	(50,000)	50,000	-	صندوق أوبك للتطوير الدولي
69,400	-	(40,000)	109,400	-	مؤسسة انقاذ الطفل السويدية
49,829	(1,490)	(20,827)	60,713	11,433	مؤسسة التعاون
46,666	(13,309)	(607,638)	263,000	404,613	مركز تطوير المؤسسات الأهلية
45,331	(9,151)	(436,569)	135,667	355,384	مؤسسة انقاذ الطفل/ بريطانيا
38,358	136	(1,315,131)	1,346,813	6,540	صندوق الأمم المتحدة للطفولة/ اليونيسيف
37,936	-	(18,594)	56,530	-	مؤسسة كير الدولية
18,000	(124,057)	(104,500)	146,557	100,000	صندوق الأمم المتحدة لتطوير المرأة/ اليونيفيم
11,390	(1,901)	(41,902)	43,993	11,200	مؤسسة هنريش بول
5,365	-	(48,294)	53,659	-	مؤسسة كادوري الخيرية
3,750	-	(12,500)	-	16,250	مرفق البيئة العالمية/ برنامج المنح الصغيرة
-	22,615	(124,889)	-	102,274	مكتب الممثلة الترويجية
-	-	(16,330)	16,330	-	منظمة الأغذية والزراعة
-	-	(165,324)	165,324	-	مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية
-	-	(2,663)	2,663	-	مؤسسة مجموعة بانثل
<u>7,448,357</u>	<u>(170,898)</u>	<u>(7,688,580)</u>	<u>11,957,723</u>	<u>3,350,112</u>	

5. موجودات متداولة أخرى

2008	2009	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1.325	70,748	سلف الموظفين
125.780	61,023	ذمم مدينة
9.690	13,230	مصايف مدفوعة مقدماً
28.237	30,512	أخرى
165.032	175.513	

6. النقد والنقد معادل

2008	2009	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
576.152	1,695,781	حسابات جارية لدى البنوك
1.048.745	674,039	ودائع لدى البنوك *
2.133	3,637	نقد في الصندوق
1.627.030	2,373,457	
(269.994)	(215,884)	نقد مقيد مقابل منافع الموظفين **
1.357.036	2,157,573	

* تتضمن الودائع لدى البنوك كما في 31 كانون الأول 2009، وودائع قصيرة الأجل. خلال عام 2009، بلغ معدل الفائدة السنوية على هذه الودائع 0.826% و4.552% للدولار الأمريكي والدينار الأردني على التوالي.

** تتضمن الودائع لدى البنوك كما في 31 كانون الأول 2009 و 2008 مبلغ 215.884 دولار أمريكي و269.994 دولار أمريكي على التوالي مقيدة مقابل منافع الموظفين.

7. مخصص منافع الموظفين

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على مخصص تعويض نهاية الخدمة وصندوق ادخار الموظفين خلال السنة:

رصيد بداية السنة	الإضافات خلال السنة	المدفوع خلال السنة	رصيد نهاية السنة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
224.002	97,934	(26,178)	295,758	تعويض نهاية الخدمة
83.138	66,334	(34,049)	115,423	صندوق ادخار الموظفين
307.140	164,268	(60,227)	411,181	

8. إيرادات مؤجلة متحققة

فيما يلي ملخص الحركة على الإيرادات المؤجلة خلال السنة:

2008	2009	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
57.668	59,651	رصيد بداية السنة
15.699	144,247	إضافات (إيضاح 9)
(13.716)	(23,841)	إيرادات مؤجلة متحققة
59.651	180,057	رصيد نهاية السنة

9. منح مقيدة مؤقتاً

يمثل هذا البند الإيرادات من المنح المقيدة مؤقتاً والتي يشترط المانحين استعمالها بمرور وقت محدد أو تحقيق هدف معين، وتمثل الفرق بين إجمالي قيمة تعهدات المانحين غير المشروطة التي تم الحصول عليها و المبلغ المصروف من كل منحة وفقاً لأحداث المنحة. لقد كانت الحركة على المنح المقيدة مؤقتاً خلال السنة كما يلي:

رصيد نهاية السنة	فروقات تحويل عملات أجنبية	إيرادات مؤقتة دولار أمريكي	إيرادات المقيدة من مؤقتة	إيرادات القوائد	إضافات خلال السنة	رصيد بداية السنة
4,593,765	1,797	(66,820)	(149,548)	1,829	4,795,855	10,652
1,281,930	(9,413)	-	(432,636)	-	1,378,823	345,156
1,152,575	(60)	(14,732)	(1,530,892)	-	2,609,605	88,654
970,575	(56,730)	(1,236)	(840,964)	1,455	291,638	1,576,412
353,917	8,935	(23,564)	(656,124)	567	258,263	765,840
283,840	(8,869)	(11,744)	(1,053,125)	-	1,346,813	10,765
129,621	-	-	(43,269)	-	172,890	-
34,288	-	-	(46,264)	-	50,000	50,046
95,726	-	(19,494)	(13,674)	-	109,400	-
33,965	-	-	(22,565)	-	56,530	-
29,447	(1,491)	-	(39,596)	-	60,713	9,821
26,127	22,615	(3,949)	(189,455)	203	-	196,713
17,646	(124,057)	-	(194,179)	-	146,557	189,325
2,663	-	-	-	-	2,663	-
-	(842)	(828)	(43,165)	-	43,993	842
-	-	-	(53,659)	-	53,659	-
-	(8,650)	(1,880)	(473,201)	-	135,667	348,064
-	-	-	(1,363)	-	-	1,363
-	(14,054)	-	(864,510)	99	263,000	615,465
-	-	-	(25,000)	-	-	25,000
-	-	-	(16,330)	-	16,330	-
-	-	-	(165,405)	81	165,324	-
9,006,085	(190,819)	(144,247)	(6,854,924)	4,234	11,957,723	4,234,118

أفريقيا/ استراليا
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني
مؤسسة أكسفورد / بريطانيا
مؤسسة التضامن الاثنو راكي الباجيكي
كوردايد
صندوق الأمم المتحدة للطفولة/ اليونيسيف
الصندوق العربي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية
صندوق أوبك للتطوير الدولي
مؤسسة إنقاذ الطفل-السويد
مؤسسة كير الدولية
مؤسسة التعاون
مكتب المحفلة الترويجية
صندوق الأمم المتحدة لتطوير المرأة/ اليونيفيم
مؤسسة مجموعة بانثل
مؤسسة هنريش بول
مؤسسة كادوري الخيرية
مؤسسة إنقاذ الطفل/ بريطانيا
مكتب المحفلة الألمانية
مركز تطوير المؤسسات الأهلية
مرفق البيئة العالمية/ برنامج المنح الصغيرة
منظمة الأغذية والزراعة
مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية

10. ذمم دائنة ومصاريف مستحقة

2008	2009	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
151.220	312,249	ذمم دائنة
46.331	66,647	مخصص إجازات الموظفين
52.995	4,819	مصاريف مستحقة
8.266	25.042	أخرى
<u>258.812</u>	<u>408.757</u>	

تطوير موسمي للمؤسسات الأهلية المحلية دولار أمريكي	كوردنايد	الاستدامة الغذائية		مشروع مساعدات غذائية دولار أمريكي	استصلاح الأراضي دولار أمريكي	صندوق أوبك للتطوير الدولي		أفيدا / أستراليا سبل العيش في الريف والأمن الغذائي	ر واتب وأجور و المنافع المتعلقة بها تدريب و ألعاب استثمارية مصاريف إيجارات إيجار قاعات قرطاسية مصاريف إقامة صيانة ألعاب مهنية مشتريات و مطبوعات نو ارام مكتبية مو اصلات بريد و هاتف طعام و مشروبات مواد متعلقة بالمشاريع مصاريف متفرقة مصاريف إدارية المجموع
		في غزة (السنة الثانية)	في غزة (السنة الاولى)			بناء القدرات 2 دولار أمريكي	بناء القدرات 1 دولار أمريكي		
-	-	7,121	18,465	13,420	12,630	3,360	-	83,935	
-	-	-	21,640	300	-	2,625	9,900	1,640	
-	-	662	1,850	-	900	-	-	7,104	
-	-	-	6,225	2,040	-	1,102	4,000	224	
-	-	-	4,808	184	411	1,803	1,451	3,073	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	735	-	-	
-	-	-	-	-	-	700	-	-	
-	-	-	22,443	-	-	2,082	7,136	-	
630	-	-	-	-	-	119	-	110	
-	1,111	-	2,793	-	958	830	2,143	8,001	
-	-	505	1,795	1,530	800	687	-	4,964	
-	-	-	5,136	-	-	1,568	3,223	742	
-	243,694	-	42,866	4,800	26,970	128	-	23,000	
-	-	-	-	291	-	-	1,235	1,276	
-	12,687	-	-	-	600	-	1,437	15,479	
630	258,263	8,288	128,021	22,565	43,269	15,739	30,525	149,548	

11. مصاريف المشاريع
تنقل مصاريف المشاريع ما يلي:

مصاريف المشاريع (تابع)

موسسة أكمفام - بريطانيا						مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية		مكتب المصطفية الترويجية	
الأمن الغذائي - حماية سبل العيش	توزيع أغذية للطوارئ	الكوونات الغذائية في عزلة	الأمن الغذائي - حماية سبل العيش	شركاء بناء القدرات	وحدة تحلية المياه	تقديم الخدمات	توفير التثقيف المجتمعات الضعيفة	دعم حقوق البدو	تشجيع جهود التضامن
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
2,104	-	19,016	10,588	-	1,300	9,413	4,210	39,360	-
4,000	-	27,600	6,000	4,025	-	-	88	6,000	-
-	-	424	623	-	-	526	-	2,700	-
1,607	-	8,400	457	1,150	-	-	-	-	-
121	-	891	917	717	96	209	-	1,515	3,399
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,857	-	-	-	-	-	-	350	-	-
-	352	5,644	139	416	-	161	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,876	2,475	4,593	4,593	-	-	649	523	10,010	326
-	-	1,875	484	-	222	260	300	2,700	-
182	-	64	652	2,898	-	-	-	-	-
185,486	7,140	30,870	83,848	-	-	64,986	156,631	122,505	940
20	-	-	11	-	-	-	-	-	-
-	8,523	-	1,037	926	637	-	3,303	-	-
198,253	18,490	99,377	109,349	10,132	2,255	76,204	165,405	184,790	4,665

المجموع

رواتب وأجور والمتابع المتعلقة بها

تدريب وتعالب استثمارية

مصاريف إيجارات

إيجار فاعات

فرطاسية

مصاريف إقامة

صيانة

أنعاب مهنية

مشورات ومطوعات

لوازم مكتبية

مواصلات

بريد وهاتف

طعام ومشروبات

مواد متعلقة بالمشاريع

مصاريف متفرقة

مصاريف إدارية

مصاريف المشاريع (تابع)

مؤسسة التضامن الاقتصادي البلجيكي	مؤسسة إنقاذ الطفل - السويد	مؤسسة أكسفورد - بريطانيا							
دعم المزارعين والعائلات الفقيرة دولار أمريكي	مشروع مركز الأسرة دولار أمريكي	دعم الضعفاء المتضررين من الحرب في غزة - UNCODEP دولار أمريكي	دعم الضعفاء المتضررين من الحرب في غزة - WFA دولار أمريكي	دعم الضعفاء المتضررين من الحرب في غزة دولار أمريكي	برامج التغذية في المناطق الحضرية دولار أمريكي	ضمان الأمن الغذائي حماية القطيع الضعيفة في قطاع غزة دولار أمريكي	مساعدات غذائية طارئة من أجل الحياة في غزة دولار أمريكي	دعم الأسر في فلسطين المحتلة دولار أمريكي	
17,792	2,000	-	-	25,169	28,600	18,011	9,750	31,105	رواتب وأجور و المنافع المتعلقة بها
1,042	7,050	-	1,897	5,619	26,400	15,556	29,700	2,571	تدريب واتعاب استشارية
-	-	-	-	1,533	-	1,177	-	1,734	مصاريف إيجارات
6,413	-	-	690	2,958	-	3,890	6,350	1,055	إيجار قاعات
4,954	-	-	119	1,265	394	1,782	1,570	1,839	قرطاسية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	مصاريف إقامة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	صيانة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	أتعاب مهنية
210	-	-	-	343	735	75	-	269	مشتريات ومطبوعات
-	-	-	-	-	-	-	-	-	لوازم مكتبية
11,385	85	-	1,214	3,128	1,397	10,442	2,420	3,945	مواصلات
154	-	-	-	860	2,337	539	410	873	بريد وهاتف
1,610	-	-	201	791	-	1,034	-	1,266	طعام ومشتريات
619,107	-	13,217	45,876	70,654	-	448,439	9,481	171,460	مواد متعلقة بالمشاريع
62	-	-	-	-	-	-	2,050	449	مصاريف متفرقة
22,626	4,539	-	-	243	1,111	623	216	-	مصاريف إدارية
685,355	13,674	13,217	49,997	112,563	60,974	501,568	61,947	216,566	المجموع

صندوق الأمم المتحدة للطفولة - اليونيسيف		مؤسسة إيقاظ الطفل - بريطانيا		مؤسسة التضامن الاشتراكي البلجيكي		مؤسسة الأراضى الزراعية المدمرة	
(4) أندية إضافية	التعليم بعد المدرسة - لمساكن صديقة للطلاب بترفيهية	مشروع الطوارئ - فقصان	مشروع الطوارئ - سلة الغداء	الإستجابة للحالات الطوارئ في غزة	الوقاية والحماية	أجل التنمية (فادوك)	ملايس للأطفال
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
-	-	-	-	5,130	46,941	38,440	-
9,467	533	-	-	-	2,521	-	-
-	-	-	-	313	-	-	-
527	-	-	-	-	687	97	-
791	9,119	-	-	625	-	666	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	102	20	-
-	-	-	-	1,500	-	-	-
-	-	-	-	1,418	-	-	38
-	-	-	-	-	-	-	-
956	1,112	352	118	2,408	9,346	836	-
-	-	-	-	625	2,511	607	-
620	-	-	-	-	1,190	1,841	24
-	-	4,500	1,382	114,745	276,116	82,959	12,754
-	-	-	-	523	-	-	-
-	-	148	-	-	-	15,954	673
12,361	10,764	5,000	1,500	127,287	339,414	141,420	13,489
							700

مصاريف المشاريع (تابع)

رواتب وأجور و المنافع المتعلقة بها
تدريب و ألعاب استشارية
مصاريف إيجارات
إيجار قاعات
قرطاسية
مصاريف إقامة
صيانة
ألعاب مهنية
مشورات و مطبوعات
لوازم مكتبية
مواصلات
بريد و هاتف
طعام و مشروبات
مواد متعلقة بالمشاريع
مصاريف متفرقة
مصاريف إدارية
المجموع

مصروفات المشاريع (تابع)

مرافق البيئة العالمية/ برنامج المنح الصغيرة	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني										صندوق الأمم المتحدة للطفولة - اليونيسيف
	إصدار المجلة الإلكترونية/ برنامج المنح الصغيرة	مشروع التنمية الريفية المتكاملة/2009	مشروع التنمية الريفية المتكاملة/2008	تأهيل أراضي كفيريت	دعم عاجل للتطاعات الزراعية والكهربائية في غزة	الدعم السريع للخدمات الاجتماعية	إعادة تأهيل آبار	تصنيف مرافق المياه في مدارس أريحا	مشروع مساحات صديقة للتلوث (35 مركز)	رواتب وأجور و المنافع المتعلقة بها	
13,800	93	-	-	-	500	-	-	-	15,525	-	أعمال مهنية
72	1,285	1,128	-	3,113	2,241	210	3,692	39,933	-	مشروعات ومطبوعات	
-	79	-	-	659	737	37	1,271	-	-	لوازم مكتبية	
-	-	-	-	120	-	-	-	46,558	-	مواصلات	
-	73,593	22,125	11,909	-	141,601	130,069	-	69,895	-	بريد و هاتف	
-	-	-	-	71	52	41	-	47	-	طعام ومشروبات	
10,990	9,582	991	1,787	850	663	-	-	-	-	مواد متعلقة بالمشاريع	
25,000	84,632	25,444	13,696	18,522	158,774	131,568	23,311	1,006,689	-	مصروفات إدارية	
											المجموع

مصاريف المشاريع (تابع)

المجموع	مؤسسة التعاون		صندوق الأمم المتحدة للتطوير المرأة - اليونيفيم					
	2008	2009	تشجيع صغار المزارعين لتسويق زيت الزيتون/09	تشجيع صغار المزارعين لتسويق زيت الزيتون/08	بناء قدرات مركز المرأة في الفصائل والعوجا	الأمن الغذائي - تمديد	التغذية المدرسية	الأمن الغذائي
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
585,186	882,981	10,243	5,400	3,200	18,825	-	6,718	رواتب وأجور و المنافع المتعلقة بها
629,257	1,029,540	4,324	856	5,475	16,453	-	8,381	تدريب واتعاب استثمارية
41,706	31,911	-	-	-	4,200	-	2,800	مصاريف اجارات
42,921	65,635	-	-	400	1,064	-	2,614	اجار قاعات
35,207	60,013	163	14	285	1,159	-	539	قرطاسية
8,064	3,950	-	-	-	-	-	-	مصاريف اقامة
3,136	1,059	-	-	-	-	-	15	صيانة
8,262	4,907	-	-	-	-	-	-	اتعاب مهنية
42,531	99,728	-	758	-	879	1,195	2,959	مشورات و مطبوعات
1,583	2,210	-	-	-	-	-	-	لوازم مكتبية
142,180	194,862	1,293	458	3,035	8,383	-	4,655	مواصلات
29,185	44,483	864	163	800	3,000	-	1,000	بريد و هاتف
81,909	96,065	121	115	1,055	4,608	-	4,172	طعام ومشروبات
3,378,987	4,196,821	14,258	487	-	59,590	-	26,720	مواد متعلقة بالمشاريع
1,433	7,909	-	79	-	-	-	-	مصاريف متفرقة
112,813	132,850	-	-	-	-	-	-	مصاريف إدارية
5,144,360	6,854,924	31,266	8,330	14,250	118,161	1,195	60,573	المجموع

12. مصاريف إدارية

2008	2009	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
28,052	36,768	إستهلاكات
2,728	28,728	مكافآت
-	24,756	لوازم المشاريع
31,330	8,606	رواتب وأجور ومنافع أخرى
912	7,610	مواصلات
468	3,271	أتعاب مهنية
442	2,312	ضيافة
160	1,930	منشورات ومطبوعات
340	1,592	صيانة
438	1,357	لوازم مكتبية
172	387	قرطاسية
1,800	-	إطفاء الموجودات غير الملموسة
1,132	7,282	متفرقات
<u>67,974</u>	<u>124,599</u>	

13. القيمة العادلة للأدوات المالية

الأدوات المالية تشمل الموجودات والمطلوبات المالية. تتمثل الموجودات المالية من النقد والنقد معادل والمستحق من جهات مانحة وبعض الموجودات المتداولة الأخرى. تتكون المطلوبات المالية من الذمم الدائنة وبعض المصاريف المستحقة.

لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

14. معاملات مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند المعاملات التي تمت مع الإدارة العليا. فيما يلي الأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة:

2008	2009	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
54,597	56,088	رواتب ومنافع الإدارة العليا
15,782	27,467	منافع قصيرة الأجل
		منافع نهاية الخدمة

15. إدارة المخاطر

-مخاطر التغير في أسعار الفائدة

تتجم مخاطر أسعار الفائدة بشكل رئيسي عن التغيرات في أسعار الفائدة على الودائع قصيرة الأجل الخاضعة لأسعار فوائد متغيرة.

تتمثل حساسية قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على نتائج أعمال معاً لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الودائع قصيرة الأجل التي تحمل سعر فائدة متغير كما في 31 كانون الأول 2009.

يمثل الجدول التالي مدى حساسية قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفوائد مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار الفائدة مساوٍ ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه.

الأثر على قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات دولار أمريكي	الزيادة في أسعار الفائدة نقطة أساس	
1.348	+20	2009 دولار أمريكي
2.098	+20	2008 دولار أمريكي

-مخاطر السيولة

تحد معاً من مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ بالنقد الكافي والإعتماد على تبرعات قاعدة واسعة من المانحين لتسديد مطلوباتها المتداولة وتمويل أنشطتها. تستحق معظم مطلوبات معاً المالية خلال فترة تقل عن ثلاثة أشهر من تاريخ قائمة المركز المالي.

-مخاطر العملات الأجنبية

يبين الجدول التالي حساسية قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات نتيجة للتغيرات الممكنة المعقولة في أسعار صرف الشيفل الإسرائيلي واليورو مقابل الدولار الأمريكي، مع بقاء جميع المؤثرات الأخرى ثابتة، إن أثر النقص المتوقع في أسعار صرف العملات الأجنبية مساوٍ ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه.

الأثر على قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات للسنة دولار أمريكي	الزيادة في سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأمريكي %	الأثر على قائمة النشاطات والتغير في صافي الموجودات للسنة دولار أمريكي	الزيادة في سعر صرف الشيفل الإسرائيلي مقابل الدولار الأمريكي %	
15.040	+5	1.473	+5	2009 دولار أمريكي
17.231	+5	1.094	+5	2008 دولار أمريكي

16. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس معاً معظم أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والإقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة معاً لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أدائها.

17. أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض حسابات سنة 2008، لتتناسب مع عرض القوائم المالية للسنة الحالية. لا يوجد تأثير جوهري لإعادة التبويب على الأرصدة للموجودات غير المقيدة.