

مؤسسة المقدسي لتنمية و تطوير المجتمع



دائرة الأبحاث والدراسات

مؤتمر التعليم 2008\2\12

البيئة المدرسية في شرق القدس. واقعها ، معيقاتها ،
تحدياتها والتوصيات

إعداد: طاهر هاشم الزمري

رئيس مجلس أمناء مؤسسة المقدسي لتنمية وتطوير المجتمع

2008 شباط

مؤسسة المقدسي هي مؤسسة أهلية مجتمعية غير ربحية وغير حكومية .
تأسست عام 2007 من مجموعة من الأكاديميين والأطباء والأساتذة
والناشطين الاجتماعيين الغيورين على المصلحة الوطنية العليا في الدفاع
عن حقوق المقدسيين الاجتماعية والاقتصادية والمدنية والتعزيز من
صموده حيث جاء تأسيسها كردة فعل للانتهاكات والخروقات اليومية
لحقوق المواطن المقدسي .

تتمحور رؤية المؤسسة حول الحفاظ على وجود وثبات الفلسطينيين في
القدس وحماية كافة حقوقهم . وذلك من خلال حشد الجهود والطاقات
والمصادر لحماية الحقوق الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية
والمدنية استناداً إلى القانون الدولي وقانون حقوق الإنسان والشرعية
الدولية لحقوق الإنسان والعهد الخاص بالحقوق الاجتماعية والاقتصادية
والثقافية . كما تهدف المؤسسة إلى تنسيق والتشبيك مع المؤسسات
المقدسية العاملة بمجال حقوق الإنسان القطاعات الاجتماعية والشبابية في
القدس والعمل على رفع مستوى الوعي والتثقيف الحقوقي لدى
المقدسيين بكافة القوانين والإجراءات والنظم التي تحكم إجراءات
حكومة الاحتلال الإسرائيلي ، ولتتمكن المواطن المقدسي المرابط من
مواجهة الانتهاكات والخروقات اليومية لحقوق الإنسان التي تمارسها
سلطات الاحتلال .

أهداف المؤسسة :

- 1 تحقيق الحقوق الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية والمدنية
للمواطنين المقدسيين .
- 2 تعزيز الوعي والتثقيف الحقوقي للمواطن المقدسي بالحقوق
والانتهاكات المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية في القدس.

3 تنسيق وتفعيل المناصرة والضغط حول قضايا حقوق الإنسان الفردية والجماعية في القدس.

4 استنهاض وتنمية وتطوير الشباب المقدسي .

5 تطوير قدرات المؤسسة التنظيمية تجاه تحقيق رؤيتها وأهدافها .

الاستراتيجيات :

1. تعزيز صمود الحجر والبشر بالقدس الشريف
2. الدفاع عن حقوق المواطن المقدسي حسب المواثيق والأعراف الدولية .
3. إعداد وتنفيذ المشاريع والبرامج التي تلبي احتياجات كافة شرائح وقطاعات المجتمع المقدسي .
4. تعزيز حقوق المرأة بالمجتمع وتفعيل دورها .
5. النهوض بواقع شباب منتمٍ وواعٍ مفكّرٍ للمشاركة الفاعلة بتنمية مجتمعهم .

www.al-maqdese.org

info@al-maqdese.org

إعداد : طاهر هاشم النزمري

رئيس مجلس أمناء / مؤسسة المقدسي لتنمية وتطوير المجتمع

المقدمة:

من المعروف أن مدينة القدس شطرت إلى شطرين كنتيجة لحرب 1948، القسم الشرقي الذي تشكلت فيه أمانة القدس وبلغت مساحتها آنذاك 6.5 كيلو مترا مربعا ، وبلغ عدد سكانها 65 ألف نسمة ، وعرفه هذا الشطر لاحقا بالقدس الشرقية أو شرق القدس .

أما القسم الغربي من مدينة القدس فقد بلغت مساحته 53 كيلو مترا مربعا ، وبلغ عدد سكانه 84 ألف يهودي وغير يهودي وعربي ، وعرفه هذا الشطر لاحقا بغرب القدس أو القدس الغربية(1).

وبحلول حرب 1967 ، سارعت حكومة إسرائيل بتاريخ 1967/6/28 إلى ضم القدس الشرقية إلى القدس الغربية بجهة توحيد شطري المدينة ، وطبقت هذا الإجراء بعد أن وسعت حدود بلدية "أورشليم القدس" بإضافة 72 كيلو مترا مربعا إلى مساحة شطر القدس الغربي البالغة مساحتها كما مرّ 53 كيلو مترا مربعا ، جاءت جميع المساحة المضافة من ضواحي القدس الشرقية وامتدادها في الريف المحيط بها في الضفة الغربية من صور باهر وجبل المكبر والسواحة الغربية جنوبا إلى مطار القدس (مطار تلنديا) وكفر عقب وأم الشرايط الجنوبية شمالا (2) .

فرضت حكومة إسرائيل بهذا الضم على شطري مدينة القدس قوانينها الإدارية والقضائية ، كما عملت في ذات الوقت على إلغاء مديرية التربية والتعليم العربية في شرق القدس لرفض مديرها المرحوم حسني الأشهب وطاقم الموجهين والموظفين إن تكون المديرية فرعا من دائرة المعارف الإسرائيلية في بلدية "أورشليم القدس" الإسرائيلية .

لو تكتف حكومة إسرائيل بهذا الإلغاء ، بل عملت على فرض مناهجها الاسرائيلية على مدارس القدس الشرقية الرسمية، الأمر الذي أدى بنخبة من المعلمين والمعلمات الى تشكيل لجنة المعلمين السرية التي دعمت الى عدم فتح المدارس، وعدم تواجد الهيئات التعليمية فيها، وبقي الأمر كذلك طيلة الفصل الدراسي الاول من عام 1968 (3).

وبنتيجة توجيهات مدير التربية والتعليم المرحوم حسني الأشهب ومساعديه ، ولجنة المعلمين السرية، ومدراء الخلب المدارس الأهلية والخاصة كمدراس الأبراهيمية ، وتراسانطة، والمطران ، والفريز، حافظت هذه المدارس على المنهاج العربي الأردني، كما كان لوعي أولياء امور الطلاب والطالبات في عدم ارسال ابنائهم وبناتهم للمدارس الرسمية ، ان أجبر وزارة المعارف الاسرائيلية على إعادة العمل بالمنهاج العربي الأردني على مراحل خلال فترة السبعينات من القرن الماضي (4) .

واستكمالاً لهذه المقدمة ، أشير الى الوضع الديمغرافي لمدينة القدس بشطريها حتى احدث مكانة الصفة العددية لطلاب مدينة القدس في الفقرات اللاحقة، بالإضافة الى الإشارة الى اهم تشريعات اسرائيل في ضم القدس الشرقية ، والاستيلاء عليها بغير رغبة وموافقة سكانها او انسجامها مع القوانين الدولية وقرارات الأمم المتحدة لا سيما قراري 242 و 338 . وفي تاريخ 1980/7/30، أعلنت حكومة اسرائيل بعد موافقة الكنيست الاسرائيلية على قانون رقم 5841 الذي نصّته مادته الاولى على " ان القدس الكاملة والموحدة عاصمة اسرائيل "(5).

الوضع السكاني للقدس الشرقية ومكانة الطلبة العددي :

بلغ عدد سكان القدس بشطريها الغربي والشرقي في نهاية عام 2006 ما يوازي 733300 نسمة، ويتوزع العدد السابق على سكان المدينة كالتالي : (6)

اليهود 481.000 نسمة أي 66% من اجمالي سكان القدس بشطريه
العرب 252.400 نسمة أي 34% من المجموع السكاني لشطري القدس .

وتجدر الإشارة هنا الى ان عدد الفلسطينيين المسيحيين في القدس يتراوح 15000 مسيحياً ، وفي الوقت ذاته ، يسكن مستوطنات القدس الشرقية والاحياء المصادرة منها العدد الآتي، المستوطنون اليهود 180.000 يهودياً يقيمون في التلة الفرنسية ، وجفعات شافول ، ونيفي يعقوب ، وبسكات زنيفه ، ومعاليه ادوميه .

مستوطنو حي الشرفه المصادر 2282 يهودياً (يسمى اليهود هذا الحي حارة اليهود هذا ، وتشير الأرقام الاحصائية التي نوه بها كتابه "الاحياء السنوي لمدينة القدس " الصادر عن معهد القدس لدراسات اسرائيل ، الى ان عدد السكان العرب في شرق القدس يزيد

معددهم قليلا عن ربع مليون نسمة ، وان هذا العدد يتزايد سنويا بمعدل (3,1 %) بينما تنحصر زيادة يمهود القدس بمعدل 1,2% (7) .

ان نسبة زيادة عرب القدس المتسارعة يعود لكونهم يمثلون مجتمعا قويا ، وهذا التسارع في الزيادة السكانية يتم على الرغم من سحب هويات مواطني القدس الذين تزداد سنوات اقامتهم في الخارج عن سبع سنوات وذلك استنادا الى قانون مركز الحياة لعام 1950 وملحقاته .

اما مكانة العدد الطلابي لمواطني القدس العربيه فانه يوازي 35% من مجموع السكان العربيه ، وهذه النسبة تمثل عدد الذين أعمارهم تتراوح بين 5 سنوات الى 18 سنة (أي اعمار بداية المرحلة التمهيديه الى نهاية المرحلة الثانوية) ، وتبلغ النسبة السابقة عدديا 88340 طالبا وطالبة .

توزيع العدد الطلابي في مدارس شرق القدس (وفقا لاحصاءات 2007) (8) .

نوع المدرسة	معددها	عدد الطلاب	نسبة الطلاب العددية
مدارس البلدية	36	39402	49.9%
مدارس غير رسمية معترف بها (سجنين، الحياة، المستقبل)	18	17279	21.9%
مدارس الاوقاف الاسلامية	29	11000	13.9%
المدارس الاهلية والخاصة	38	7583	9.6%
مدارس تحوش اللاجئين	8	3741	4.7%
المجموع	129	79000	100%

البيئة المدرسية

تعريفها :هي المحيط المتعدد الجوانب الذي له علاقة بعملية تشكيل الطالب/ة وتناميته عضويا ونفسيا واجتماعيا وعقليا وعلميا ، وثقافيا ، ووطنيا ومعنويا ليصبح عضوا فاعلا يفيد نفسه ويفيد المجتمع الذي يعيش فيه .

ان عناصر البيئة المدرسية تتألف مما يأتي :

1. البيئة المكانية ومرافقها التعليمية والمساعدة .
2. الطلاب والطالبات وهم العنصر المستهدف من العملية التعليمية .
3. الهيئة التدريسية والتوجيهية والادارية .
4. اولياء امور الطلبة .
5. المناهج والبرامج التعليمية .
6. الانظمة التي تنسق بين عناصر البيئة المدرسية .
7. مشكلات البيئة المدرسية. (9)

لذلك ، ساستعرض وباختصار العناصر السابقة مع الاشارة الى ايجابياتها وسلبياتها المتوفرة ، مع التركيز على الجوانب الهامة التي تتسم بها وتؤثر في ذات الوقت في العملية التعليمية .

اولا — البيئة المكانية للمدرسة

تمثل هذه البيئة بناية او بنايات المدرسة التي تحتوي على الغرف والشعب الصفية والقاعات والملاعب وغرفه المنافع .

ان مباني المدارس التي توصف بكونها نموذجية محدودة في عددها ، وابرزها الطلية الابراهيمية ، ومدرسة الفريز في بيت حنينا ، ومدرستا الوردية في بيت حنينا وجبل الصمود ، والمدارس الاخيرة جميعها تمتاز بحداثة هندستها وبنائها .

اما المدارس التقليدية وهي مدارس تاريخية في نشاتها ، ومثالها المدارس الآتية:الرشيدية، المأمونية، العمرية(مدارس رسمية بلدية) ، والفريز القديمة والمطران، والقبطية ، والاسبانبول،

ترسانطة، والأرثوذكسية وشميدت وجميع المدارس الأخيرة توجد في القدس القديمة ومحيطها القريب .

فيما حدا ما سبق ، فإن الخلب المدارس الباقية، وخاصة تلك التي تستظل بدائرة الأوقاف الإسلامية، فإنها أما ابنية سكنية مستأجرة أو انما ابنية وقفية موزعة في القدم، هذان النمطان من الابنية يعانيان من سلبيات جوهرية ابعدت صلاحية امكانية استخدامهما كمدارس مريحة لايواء الطلبة أو الطالبات ويستوي في ذلك الخلب انواع المدارس سواء كانت تابعة للبلدية أو الأوقاف الإسلامية أو الاهلية والخاصة أو وكالة الغوث الدولية.

الخلب هذه المدارس تعاني من عدم صلاحية بنيتها التحتية وافتقارها الى دورات مياه (المراحيض المقبولة للاستخدام)، والملاعب ، والقاعات للاستخدام الرياضي و التجمع الطلابي في ايام الحر و ايام البرد.

وعلى العموم، تميزت سلبيات البيئة المكانية لعدد غير قليل من المدارس بالميزات الآتية :

1. خالوية ابنية مدارس القدس هي ابنية موروثية يعود عهد بناء بعضها الى العصر العثماني أو المملوكي .
2. عدد لا يستهان منها عبارة عن ابنية سكنية مستأجرة.
3. الخلبها يفتقر الى ممرات واسعة ، ومراحيض مريحة ونظيفة.
4. بعضها كان عبارة عن مخازن لايواء الحيوانات حيث حولت بعد ترميمها الى مدارس ابتدائية للذكور كما هو حاصل في شارع عناتا الرئيسي، ومثل هذه الدكاكين تفتقر الى النوافذ أو العمامات، ومعظمها قديم كثيرة التشققات والتصدعات، وخالية من المظلات لوقاية الطلاب من حر الصيف وبرد و امطار الشتاء، هذا فضلا عن افتقارها الى الساحات والملاعب.
5. تحويل المخازن والمخبرات والمكتبات والملاجئ المدرسية الى شعبه صفية، ومثل هذه الصفوف ممنوع استخدامها للتدريس قانونيا لضعف التهوية فيها أو عدم وصول اشعة الشمس الى داخلها بسهولة.
6. وفي مواقع معينة، استخدمت بلدية " اورشليم القدس " الغرف الجاهزة (او ما يعرف بالكرقان) المصنوعة من مادة الجبس أو الخرسانة الاسمنتية كغرفه صفية، وتتميز هذه الغرفه بجاتها المرتفعة صيفا وشدته برودتها شتاءا ، والى جانبها ماسبق جرى استخدام ملاجئ المدرسة كشعبه صفية .

ثانياً — الطلاب والطالبات

وهم الجانب المأم والمستهذف من العملية التعليمية والتربوية ، فهم فخذات الاكباد ومنهم تتشكل منطقات بناء المستقبل، ومنهم سيكون القادة والمبدعون والموظفون والفنيون والعمال والمزارعون والاطباء والمهندسون، اذن هم الخلى ما نملك ، واسمى من ان نفرط بهم وبمستقبلهم ، هؤلاء الطلاب مع الاسف الشديد ضعفت مراقبتهم ،ومتابعة سلوكهم اليومي سواء كانت سلبية المتابعة نابعة من وليّ الأمر او من معلمهم ومدرائهم، كذلك تفشت ظاهرة التخزين لدى بعضهم ، او تعاطي المخدرات او ترددهم على المقاهي وانشغالهم في ورق اللعب او اجهزة القمار، ويعتقد كثير من الطلاب او الطالبات ان مسؤولية المعلم او المعلمة تندرج ضمن حدود اسوار المدرسة وتخرفها ، وان مسؤولية المراقبة والمتابعة ليست من صلاحياتهم خارج حدود المدرسة.

هذه الظاهرة يعود سببها الى عدم تفهم الخلية اولياء الأمور احيانا بان مسؤولية المعلم او المعلمة هي في حدود المدرسة وخارجها، وان لم تكن كذلك ، فان عملية التربية تتجه نحو السلبية بل يؤدي ذلك الى اختلال العلاقة بين المدرسة واولياء امور الطلاب ، تلك العلاقة التي يجب ان تتواصل باستمرار حفاظا على ابناءنا وبناتنا وسلوكياتهم، ففي هذا المجال ، يجب تعزيز عمل وصلاحيات لجان اولياء الامور ، والعمل على تنظيم عملهم بشكل منظم ودعمها لهذا التوجه ، تدعو الضرورة الى وضع نظام يحدد صلاحيات اولياء الامور لضبط عملية تربية الابناء بشكل منهجي يحافظ على قيمنا وتقاليدنا وعاداتنا. (10)

كما تدعو الحاجة الى ضرورة تشكيل لجان اولياء امور الطلاب في المدارس التي تخلو من مثل هذه اللجان .

والخلاصة ، ان أي ظل في مرتسمات العلاقة بين لجان اولياء الامور، وادارات المدارس والصينات التربوية والتعليمية سيدفع ثمنها ابناء الجيل بالانحراف ، فالأمر يتطلب وقفة جامدة وحازمة بتكاتف الجهود بين الجميع وذلك بتعزيز التعاون بين المدرسة والطلاب واولياء الامور.

ثالثاً — الهيئة التدريسية (المعلمون والمعلمات)

اختلفت صورة وضع المعلمين والمعلمات او بمعنى آخر الهيئات التعليمية من حيث اهليتها وفقاً لنوع المدرسة، فمدارس الأوقاف، والمدارس الأهلية والخاصة ومدارس وكالة توتو اللاجئين احتوت على معلمين ومعلمات مؤهلين من ذوي الكفاءات، أما معلمو ومعلمات المدارس الرسمية في العام 1968 وخلال فترة السبعينات من القرن الماضي فقد استوعبتهم ادارة المعارف في البلدية كييفاً اتفق، فاعلبيهم عينوا في تلك الفترة — ولا زال بعضهم في الخدمة ليومنا هذا — تنقصهم الكفاءة العلمية (حملة شهادات توجيهية وبعضهم الابتدائية) وكان قليلهم من المعلمين ذوي الخبرة من المعلمين القدامى، ان معظم المعلمين والمعلمات الذين عينوا في عامي 1968 و 1969 وخلال فترة السبعينات كانوا كارثة على ابنائنا وبناتنا في تلك الفترة.

كما ان حكومة اسرائيل أخذت تعين لاحقاً معلمي ومعلمات الجامعات الوطنية من غير احترامها بشهاداتهم العلمية (11)، كما ركزت دوائر التعليم الاسرائيلية على تعيين خريجي الجامعات الاسرائيلية او من حملة البجروت (التوجيهي الاسرائيلي) رغم ان مساقات المنهاج الذي يدرسونه هو منهاج اردني حتى اواخر التسعينات ثم منهاج فلسطيني في الفترات اللاحقة.

ان ظاهرة التعامل السابقة، لم تعط المنهاج الفلسطيني حقه الكامل، وخاصة في سنوات تعليم مساقته في السنوات الاولى لتطبيقه، كما ان عدم احترام دوائر المعارف الاسرائيلية بشهادات الجامعات الفلسطينية خاصة والعربية عامة، قد اضر بسمعتها لدى المجتمع المقدسي، وكان لهذا النزع الاسرائيلي سبب في التأثير المعنوي في نفسية خريجي هذه الجامعات، هذا فضلا عن خلق مشكلات اجتماعية واقتصادية كبيرة كالبطالة بين حملة الشهادات الجامعية لعزوفهم عن المهن التعليمية لكونهم من خريجي الجامعات الفلسطينية او العربية (12).

والخلاصة، تتميز الهيئات التعليمية في المدارس الرسمية بما يلي:

1. تعيين معلمي ومعلمات حملة الشهادات الجامعية من خريجي وخريجات الجامعات العربية والوطنية الفلسطينية على اساس كونهم حملة شهادات توجيهية فقط، وقد لازم ذلك حتى جامعات جمهورية مصر العربية وجامعات الاردن على الرغم من ان هاتين الدولتين اعترفتا باسرائيل ووقعتا معها معاهدات سلام.
2. قلة المسؤولين عن التعليم في مدارس شرق القدس لدى دوائر المعارف والبلدية، اذ ان اغلب هؤلاء المسؤولين هم من اخواننا واخواتنا عرب 1948.

3. افتتار المدارس الرسمية بل انعدام التوجيه والارشاد التعليمي والتربوي في المدارس الرسمية بشرق القدس، فالمسؤولين في وزارة المعارف ودائرة المعارف ببلدية "اورشليم القدس" هم لأمر التعيين والتوظيف، وملاحقة المعلمين والطلاب للأسباب الأمنية.

اهم التوصيات لتطوير وتنمية / مؤهلات المعلمين في مدارس شرق القدس

في فترة السبعينات والثمينات من القرن الماضي تواجدت لجنة المدارس الأهلية والخاصة والأوقاف الإسلامية، وكان يرأسها مساعد مدير التربية والتعليم في القدس (الأستاذ المتقاعد عبد المحسن جابر) وكان أحد مهمات هذه اللجنة هو ترتيب زيارة طاقم الموجهين للمدارس آنفة الذكر.

أما المدارس الرسمية، فإنها خضعت لدائرة الأرشاد ومهمتها إرشاد الإدارات المدرسية وهيئاتها التعليمية في كيفية حل مشكلات التعامل مع الطلاب، كما أن هذه المدارس افتقرت إلى زيارة موجهين مركزيين لمعلميها، وكانت الزيارات منوطة بمدير المدرسة في أغلب الأحيان إذا اقتضت الظروف ذلك.

ومن الملاحظ أن مديرية التربية والتعليم في القدس التابعة لحكومة السلطة الوطنية الفلسطينية، ربطت مديرية التربية والتعليم في القدس من الناحية الفنية بمسؤوليتها وإشرافها، لهذا، استبقت طاقم الموجهين السابق للقيام بمهمة التوجيه على المعلمين في مدارس الأوقاف الإسلامية المستقلة باسمها.

ومع ذلك، تحفظت الوزارة بإرسال الموجهين — لأسباب سياسية — إلى المدارس الأهلية والخاصة ووكالة نوره الأجنبي كما كان عليه الحال في السبعينات والثمينات من القرن الماضي عندما كانت عملية التوجيه منوطة بلجنة المدارس الخاصة.

والخلاصة، أن هيئاتنا التعليمية في مدارس القدس على كافة أنواعها وانتماءاتها بحاجة إلى أساليب تنموية تتناول المجالات الآتية، وذلك من خلال الندوات التعليمية والتربوية المتخصصة وهي:

أ. بناء بيئة مدرسية تعليمية تتناسب مع المادة المقررة وذلك من خلال :

1. تدريب المعلمين على استخدام أساليب تعليمية حديثة تهدف إلى جعل الطالب/ة محور العملية التعليمية.
2. تدريب المعلمين على تطوير وسائل الأيضاح .
3. تدريب المعلمين على تطوير الامتحانات وتنويع وسائل التقويم وآليات تحليلها.
4. تدريب المعلمين على تطوير خطط سنوية لعملهم .
5. تدريب المعلمين على كيفية ادارة الصف .
6. تدريب المعلمين على كيفية تطوير مشاريع صفية مع طلابهم .
7. تعزيز الجانب الانساني في تعليم المادة .
8. اثراء معرفة المعلم وثقافته في مجال المادة التي يعلمها .
9. تدريب المعلم على كيفية استثمار مساق مادته التعليمية ايا كانت على غرس الروح الوطنية في نفوس الطلاب .

ب — توفير صفة استشارية وتدريبية في مجال تطوير استراتيجيات تعليمية ورؤى مدرسية:

ان مدير المدرسة ومعلميها هم قادة في مدارسهم، وهذا يتطلب تطوير القيادة والتطوير المؤسساتي والتنظيمي باستمرار حيث يحتاج ذلك الى :

1. العمل على تطوير رؤية مدرسية قائمة على احترام حقوق الطفل ، وتحقيق الامل المشترك لمجتمع المدرسة المتكون من الادارات المدرسية واولياء الامور والطلبة .
2. العمل على تطوير مشاريع تصبو الى تحقيق الرؤية المنشودة.
3. متابعة تطوير مساعدة مجالس الطلبة على رؤى خاصة بهم .
4. متابعة تنفيذ المشاريع المطورة .

ج — تطوير المهارات التربوية للطواقم التعليمية والإدارية في المدرسة :

يتحقق تطوير المهارات التربوية للطواقم التعليمية والإدارية في المدرسة إذا شمل التطوير ما يأتي :

1. تطوير معرفة المعلمين بالتطورات الذهنية والجسدية للطلاب في المراحل التعليمية المختلفة .
2. تطوير مهارات المعلمين في كيفية التعامل مع الطلبة حسب طاقاتهم وامزجتهم النفسية والعقلية المختلفة.
3. تطوير مهارات التعامل الإيجابي مع الطلبة .
4. تطوير مهارات المعلمين في كيفية التعامل مع المجموعات أيا كانوا.
5. تطوير معرفة المعلمين حول البيئة التربوية المناسبة .

د — تطوير قدرة المعلمين على تشخيص ومعرفة حالات الطلبة الذين يعانون من مشكلات في التحصيل العلمي في المدارس المستهدفة :

وهذا المجال يتطلب تشخيص صعوبات التعلم وذلك :

1. بتدريب المعلمين على آليات تشخيص صعوبات التعلم .
2. تدريب المعلمين على سبل العلاج .
3. متابعة ميدانية للمعلمين .
4. مرافقة ومسؤولية على تنفيذ خطط العمل .

ه — تدريب وتطوير المجالات الإدارية :

وهذا يتطلب تدريب طواقم المدرسة التعليمية والإدارية على تطوير استراتيجيات العمل بشكل يتضمن :

1. تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمدرسة .
2. صياغة الاستراتيجيات وتطبيقها .
3. تطوير آليات المتابعة والسيطرة .

هنا ، لا يلاحظ ان الدوائر التعليمية المركزية في الوزارة الفلسطينية ، او دوائر المعارف في بلدية "اورشليم القدس" او وزارة المعارف الاسرائيلية بانهم جميعا يوفدون موجعين مركزيين لمتابعة اداء المعلمين والمعلمات للمناهج التعليمية.

ملاحظة حول أداء المعلمين :

ان مصحلة اداء المعلمين تترجمه نتائج الطلبة حيث يميل اداء المعلمين في مدارس الاوقاف والاهلية والخاصة ووكالة ثورث الاجنبي الى الاستقرار لغالبية المعلمين والمعلمات ، ويميل الى الاستقرار النسبي لعدد قليل من المعلمين والمعلمات ، اما معلمو ومعلمات القطاع الرسمي في المدارس الرسمية فانه يتمثل بالحقيقة التالية :

يتصفه اداء عدد محدود من المعلمين والمعلمات بالاداء الجيد او الاداء الذي يغلبه عليه محاسبة ضمير الانسان ، فالمعلمون والمعلمات في غالبيتهم تغلبه عليهم عملية التسيب وخاصة اذا كان مدير المدرسة ضعيفا في ادارته (13) .

وكما اشرته ، ان نتائج امتحان الطلبة في التوجيهي هو المعيار لحصيلة التعلم ، وهنا نسوق على سبيل المثال ما يأتي :

1. تدني نسبة النجاح وانخفاض معدلات الناجحين في امرق مدرسة في فلسطين الانتدابية او في عمدة الاردن وهي مدرسة الرشيدية الثانوية حيث وصلت نسبة النجاح للقسم الادبي 16.9% في العام 2002 و50% في القسم العلمي للعام نفسه ، وفي العام 2003 سجل القسم الادبي نجاحا في امتحان التوجيهية نسبته 35.5% وفي القسم العلمي نجاحا نسبته 42.1% .

2. عند انخفاض نسبة النجاح كما مرّ ، هناك انخفاض في معدلات الناجحين خاصة للشباب قياسا بالاناث في المدارس الرسمية ، ويستثنى من ذلك المدرسة المأمونية التي اظهرت طالباتها معدلات نجاح افضل مما حصل عليه اقرانهم من طلبة المدارس الرسمية .

3. ان نسبة النجاح في امتحان التوجيهية لطلبة مدارس الاوقاف والاهلية والخاصة تتفوق على المدارس الاخرى في نسبة نجاحها ومعدلات طلبتها .

4. النقص المستمر في معلمي ومعلمات التخصصات العلمية كالرياضيات والفيزياء والكيمياء لدى الخلب المدارس لصعوبة الحصول على تصاريح عمل واجتياز المعايير للمعلمين المؤهلين من الضفة الغربية للعمل في تلك المدارس .

اما معلمو المدارس الاهلية والخاصة ومدارس الاوقاف الاسلامية ووكالة نوحه اللاجئين ، فانهم يتميزون بالانضباطية، وكون خالبيتهم من حملة الشهادات الجامعية وكليات المجتمع ، ومع ذلك ، تأثرت هذه المدارس في السنوات الخمس الاخيرة بنقص المعلمين الوافدين من الضفة الغربية لتشدد اسرائيل في منحهم تصاريح العبور الى مدينة القدس ، وكان فريق من المعلمين يقطع ويجتاز الجبال بوعورتها يوميا كي يصلوا الى مدارسهم ، الا ان مثل هذا الاجتياز القسري توقف عندما احكمت حكومة اسرائيل باسوارها في تطويق مدينة القدس الشرقية ، فحذار الضم والفصل والتحكم ببوابات العبور وصعوبة الحصول على تصاريح عمل وعبور ، قد اثر سلبيا على واقع المعلمين المؤهلين للعمل في مدارس القدس الاهلية والخاصة والاقواف الاسلامية (14) .

رابعاً — لجان أولياء أمور الطلبة

يوجد عدد لا يستهان به من المدارس في مدينة القدس تتبعها لجان اولياء امور الطلبة كالمدارس الرسمية لان قانون المعارف يوجب تشكيلها ، وخطت هذه اللجان خطوة تقديمية عندما انتلته عدد منها في اتحاد سموه " اتحاد لجان امور الطلاب " ويتأمل الاتحاد بانضمام بقية لجان المدارس الاهلية اليه وخاصة لجان اولياء امور طلاب المدارس التي تقع جنوب مدينة القدس .

للاتحاد السابق نظام اساسي حدد حقوق وواجبات اتحاد اللجان التي تحدت آلياتها ونهاياتها بالآتي :

1. غاية تشكيل الاتحاد هي انجاح العملية التعليمية والمشاركة الفعالة فيها بدون التدخل بخصوصياتها .
2. اطلاع اللجان على المعلومات الخاصة بطلاب المدرسة من حيث عددهم ، تقسيم صفوفهم، الطلاب الجدد، الطلاب المتسربين ، عددهم ، مشاكل الطلاب الاجتماعية ، والتحصيلية ، خطر التسرب ، طلاب التربية الخاصة .
3. الاشتراك في عضوية المجلس التربوي للمدرسة .
4. المشاركة في جلسات مجالس المعلمين من غير التدخل في القضايا المهنية .

5. تنظيم فعاليات وانشطة الطلاب الالمنصية بمشاركة معلمي المدرسة فيما ، واققرار مسار الرحلات الطلابية وكلفها المالية .
 6. المصادقة على الجبايات المالية من الطلبة ، وبدون هذه المصادقة لا تعتبر قانونية . كما يحق لها مراجعة حسابات المدرسة المتعلقة بهذه الجبايات.
 7. المشاركة في اتخاذ القرارات التربوية للمجلس الموحد ، وتوزيع المكاتب ، والعملية التربوية والتعليمية واققرار نمطية سياسية العقاب .
 8. ادخال المادة المنصية بنسبة 25% من ساعات الاكمال بعد موافقة 70% من اولياء امور الطلاب ، والطلب من مهتمش المعارف الموافقة على ذلك .
 9. اقرار اللجان من هم الطلبة الذين سيتعلمون في المدرسة ، واققرار أي جزء من المنهج الدراسي يعطى حق الاولوية .
 - 10 . تقديم الملاحظات النقدية وشكاوى العيوب أو التأخر في المستوى التعليمي ومطالبة المدير والمسؤولين على اصلاحه .
 - 11 . تمثيل اولياء الامور امام السلطات المحلية والمركزية والمدرسية في جميع القضايا المتعلقة بطلاب المدرسة او العملية التعليمية .
- اما الواجبات المنوطة بلجان اولياء امور الطلاب هي :

1. الاتصال مع اهل الطلبة واطلاعمهم على المستجدات في المدرسة ، والاطلاع على مضامين جلسات واجتماعات لجان اولياء امور الطلبة وذلك عبر نشرة او منشور فصلي او اجتماع عام .
2. تحديد اللجان لاطارات النقدية للرحلات والانشطة والمناسبات الثقافية المفروض جبايتها من اهل الطلاب.
3. تحديد لجنة اولياء للوازم التعليمية للطلبة كالكتب والبسة المدارس الموحدة .
4. العرص على فهم احتياجات المدرسة والعمل على توفيرها . وادارة الحسابات المالية الخاصة بها ، وتوفير خاتم وامضاء مشترك بين مندوب اللجنة ومدير المدرسة (15) .

رأي وتعليق (16)

يلاحظ في نظام لجان اولياء امور الطلبة للمدارس الرسمية للطلبة العرب في مدارس القدس الشرقية ما يأتي :

1. كانت فكرة تشكيل لجان امور الطلبة بقرار حكومة اسرائيلية او وزارة المعارف فكرة متقدمة نوعا ما .
2. كان لتطوير الفكرة الى نظام اساسي يمثل الحطاء لجنة اولياء امور الطلبة صلاحية مباشرة للتدخل في شؤون المدرسة الادارية .
3. كان لاستعراض حقوق وواجبات هذه اللجان للتدليل على اهمية تشكيلها ، ومع ذلك لم نر اسهاما فاعلا ومؤثرا لبعض تلك اللجان .
4. التأثير الوحيد لهذه اللجان جاء عن طريق اتحاد بعضها تحت اسم اتحاد لجان امور الطلبة .
5. تعاني لجان امور الطلاب من الفرفة والتشتت لان محدا منها لم يتلنفه بعضوية المشاركة في الاتحاد ، فالقانون الاسرائيلي اوجب على اولياء امور الطلبة على عمل تنسيقي فيما بين اللجان ، والانتساب له هو عمل اختياري .

اما المدارس الاهلية والخاصة ووكالة نحوثة اللاجئين ، فانها ترسو سياساتها اتجاه تشكيل لجان امور الطلبة بالشكل الذي يتفق مع مدى توفر صلاحيات المدرسة الادارية ، ومع ذلك ،هناك مدارس لا وجود لمثل هذه اللجان فيها كمدارس الاوقاف الاسلامية والمدارس التابعة لوكالة نحوثة اللاجئين .

اما المدارس الاهلية والخاصة ، فانها تنقسم الى مجموعتين ، فقليلها فيها لجان اولياء امور طلبة كمدارس شميدت الثانوية للبنات ، والمطران والايمان ، وبعضها الآخر لا وجود للجان اولياء الطلبة فيها وجود كمدارس تراسانطة وماريوسفه والقبطية والارذثوكسية .

ان العمل المشارك هي انجاز العملية التعليمية التربوية بمشاركة لجان اولياء امور الطلبة لهو عمل نافع ورائد ومردوده مفيد على المدرسة وعلى الطلبة وعلى العملية التربوية .
لذلك ، ادمو ادارات المدارس التي لاوجود للجان اولياء امور الطلبة فيها ، واتحاد المعلمين ، ومدير تربية وتعليم القدس ، واجهزة الاعلام التربوي ، والمربين الى العمل على تشكيل لجان اولياء امور الطلبة ، ووضع نظامها الاساسي الذي يوضع حقوقها وواجباتها وصلاحياتها ، وتطوير هذه اللجان الى تشكيل اتحاد يجمعها او إنتلافه يضمها ويوحدها للحفاظ على سلامة المدرسة وسلامة اداؤها التعليمي وسلامة الطالب/ة واستمرارية التناسق بين جميع الاطراف لنجاح العملية التعليمية .

خامسا — البرامج والمناهج التعليمية

على اثر احتلال اسرائيل لمدينة القدس الشرقية في حرب حزيران 1967 ، واصلها ضم القدس الشرقية الى غربها ، فرضت قوانينها على القسم المحتل بما في ذلك تطبيق مناهجها التعليمية للمدارس العربية في اسرائيل على المدارس الرسمية في القدس الشرقية .
جوبه الاجراء الاسرائيلي بمقاومة عنيدة ومدروسة وناجحة وذلك بالتقاء جهود مدير تربية وتعليم القدس المرحوم حسني الاشهب مع جهود الخلب جمهرة المعلمين والمعلمات في مدارس القدس الرسمية، والتقاء هذه الجهود مع جهود وتوجيهات لجنة المعلمين السرية ، ودعم المدارس الاهلية والخاصة لهذه الجهود جميعها للتصدي الى الفرض القسري للمناهج الاسرائيلية ، وقد ساعد الاهلون واولياء امور الطلاب على نجاح هذه الجهود بالامتناع عن ارسال ابنائهم وبناتهم الى المدارس الرسمية التي قررت تدريس المناهج الاسرائيلية في المدارس الرسمية .
في هذا المجال ، يجب ان لا ننسى فضل وجهود جمعية المقاصد الخيرية الاسلامية التي تبنت انشاء المدارس البديلة التي ابتدأت بخمس مدارس هي : مدرسة دار اليتام الثانوية للبنين ، وثانويات بنات الفتاة الالجنة 1 + ب والنظامية والنهضة الالزامية .

استمرت جمعية المقاصد في هذا التبني والاحتضان للمدارس البديلة وما تفرغ عنها من مدارس حتى عام 1980 ، أي الى حين انشئت اللجنة الاردنية الفلسطينية المشتركة ، ومما هو جدير بالذكر ان نذكر بان نفقات المدارس البديلة التزم بها كل من جمعية المقاصد الخيرية وحكومة الاردن .

لذلك ، ارتأت حكومة اسرائيل عندما رأت ضآلة عدد الطلبة المتوجهين الى المدارس الرسمية وخاصة الثانوية ، وتوجه معظم الطلبة الى المدارس البديلة والاهلية والخاصة التي استقبلت تطبيق مناهج التعليم الاردنية العربية ، ارتأت اعادة التعامل مع المناهج الاردنية على مراحل خلال فترة السبعينات ، حيث طبقت المناهج الاردنية في المرحلة الثانوية اولا مع اشتراطها تدريس مساقفي اللغة العبرية ومديونات (دولة) اسرائيل ، وبقي الحال كذلك الى ان طبقت المناهج الاردنية في المرحلة الالزامية (الالبتدائي والالعدادي) في السنة الدراسية 1980/1981 .

استثنى من الوضع السابق مدرسة قرية بيت صفاها (اصبحت ضاحية من ضواحي القدس بعد عام 1967) حيث تقوم مدرستها بتدريس المنهاجين الاردني والاسرائيلي ، وهنا يختار الطالب/ة المنهاج الذي يريد ويرغب فيه .

ان المناهج التعليمية المقررة تبنثق عادة عن فلسفة تعليمية تقررها الدولة صاحبة القرار ، لذا ، يمكننا القول : بأن حيل الاحتلال تعامل مع ثلاثة مناهج هي :الاسرائيلية ، الاردنية ، الفلسطينية.

فلسفة المنهاج الاسرائيلي للطالوج العربي :

قامت مناهج هذه الفلسفة على اساس شحن الطالب العربي بان اسرايل هي دولة الشعب اليهودي ، وبمراجعة كُتب هذا المنهاج لجميع المراحل التعليمية ، نرى انها تهدف الى تحقيق التوجهات الآتية :

1. اعتبار العرب في دولة اسرايل اقلية سكانية (علما انهم يشكلون 34% من مجموع سكان الدولة) .
2. تفتيت الاقلية العربية الى طوائف وشعوبيات مذهبية لمنع امكانية حفاظهم على وحدتهم الثقافية ووحدة نسيجهم الاجتماعي .
3. تجديد هوية الاقلية العربية القومية والوطنية وتمزيق قيمها التراثية تمهيدا لفصل العرب عن جذور انتمائهم للشعب العربي عامة والشعب الفلسطيني خاصة .
4. غرس مفاهيم الدونية والعجز في التكوين النفسي للفلسطينيين ، ويقابلها عملية غسل دماغهم بمفاهيم توحى بتبجيل وتعظيم الانسان اليهودي .
5. الاسراع في عملية تطويع وتدجين العرب بالمفاهيم الغربية السائدة في اسرايل بهدف تهيئة المناخ الذي يساعد سلخهم وفصلهم عن جذور انتمائهم العربي .
6. غرس مفاهيم السلام في نفوس الناشئة واعتباره خيرا وسيلة لانهاء حالة الصراع العربي الاسرائيلي ، واعتبار ان الصلح خير الاحكام ، وتقوم هذه المفاهيم على اساس سياسة نابذة من فلسفة القوة العسكرية الاسرائيلية ، وفرض سياسة الامر الامر الواقع .

بهذا ، نرى ان انفصاما واضحا بين جذور التربية واصول التعليم ، كما اننا نرى ان المنهاج الاسرائيلي غايته التعامل مع الانسان العربي الفلسطيني من منظور كونه "مادة او شيء" وليس انسانا وجبت بلورة شخصيته ليكون انسانا صالحا وفعالا في المجتمع الفلسطيني .

اما فلسفة المناهج العربي الاردني :

تعددت هذه الفلسفة في قانون التربية والتعليم رقم (16) لعام 1964 ، اورد هذا القانون فلسفة المناهج كآتي :

1. الايمان بالله ، وبالمثل العليا للامة العربية ، والدعوة الى حريتها ، واستقلال شخصيتها في الوطن العربي. وان الشعب الاردني (ومعه الشعب الفلسطيني آنذاك / طاهر النمرى) جزء لا يتجزأ من الامة العربية) .
2. اكدت المادة الثالثة من قانون التربية والتعليم عروبة فلسطين ، وجميع الاجزاء المغتصبة من فلسطين وسائر انحاء الوطن العربي وضرورة العمل على استردادها .
3. اقامة التفاهم الدولي على اساس العدل والمساواة والحرية ، واحترام كرامة الفرد وحريةه وتقدير المصلحة العامة للمجتمع بحيث لا يطغى احدها على الآخر .
4. الايمان بالعدل الاجتماعي ليكون ركيزة لاتاحة الفرص للتعليم لجميع ابناء الوطن الواحد ، ومساعدة الطالب على النمو السوي جسميا وعقليا واجتماعيا وعاطفيا ليصبح مواطنا مسؤولا عن نفسه ومجتمعه ، وابرار اهمية التربية والتعليم في تنمية المجتمع الاردني/ الفلسطيني في اطار الوطن العربي المتكامل .

ومن مشتملات اسس هذه الفلسفة مراعاتها عند وضع المناهج الدراسية هي " صمر المجموعات السكانية في بوتقة مجتمع عربي منسجم متماسك ، والولاء للوطن ، والاعتزاز بالقيم العربية ، والمثل الروحية ، والنظام الديمقراطي ، والمشاركة في التطور العالمي " (19) .

اما فلسفة المناهج الفلسطينية :

(غير متوفرة)

سادسا — الانظمة التي تنسق بين عناصر البيئة المدرسية :

تعددت الانظمة التي تنسق بين عناصر البيئة المدرسية ، فالانظمة الادارية تعددت تبعا لتنوع المرجعيات التعليمية في مدينة القدس .

فالجهاز التي تشرفه على مدارس القدس يمكن اجمالها بأربع جهات ، وكل جهة منها تكاد تكون لها اعتبارها الخاص ، وهذه الجهات هي :

أولا — وزارة المعارف الإسرائيلية ودائرة المعارف في بلدية اورشليم القدس :

تشرفه هذه الجهة على 36 مدرسة في القدس الشرقية ، وتضم في اطارها 49.9% من مجموع طلاب المدينة العرب او ما يعادل عددا 39402 طالبا وطالبة ، فوزارة المعارف تشرفه فنيا ومهنيا ومنهجيا على شؤون التعليم ، بينما تشرفه السلطة المحلية كبلدية " اورشليم القدس " خدماتيا على المدارس الرسمية بما في ذلك دفع رواتب المعلمين والمعلمات والعاملين على مختلفه اختصاصات عملهم ، وقيام البلدية بتعيين المعلمين والمعلمات ومدراء المدارس واخذتها وتوفير مستلزمات المدارس من لوازم واثاث وكتب ووسائل معينة واجهزة علمية وكمبيوترات

تتميز مدارس هذه الادارة بما يأتي :

1. وجوب تدريس اللغة العبرية ومنهاج مدينته (دولة) اسرائيل الى جانب مساقات المنهاج الأخرى .
2. استقرار وضعها نسبيا نتيجة ارتفاع رواتب العاملين قياسا بمعلمي ومعلمات المدارس الأخرى في المدينة.
3. اقتصارها الى جهاز التوجيه ، فالموجهون المتخصصون في متابعة اداء المعلمين والمعلمات ومراقبة ادايتهم وتنميتهم وتطويره خير متوفرين لأداء هذه المهمة.
4. انخفاض المستوى العلمي للطلبة بسبب عدم توفر الاهلية والكفاءة لعدد لا يستهان به من المعلمين والمعلمات ، وخاصة للمجموعات التي جرى تعيينها في الحقبه حربيه حزيران 1967 والسنوات العشر التي تلتها .
5. عدم تطبيق قانون التعليم الالزامي بحق ابناء وبنات القدس العرب ، اسوة بما هو حاصل في مدارس حرب القدس ، مما جعل عددا لا يستهان به من طلبة العائلات الفقيرة والمعوزة يحرمون من حقهم في التعليم .
6. تعاضد التسرب الطلابي في المدارس الرسمية وبشكل تعلق نسبته عن المدارس الأخرى كالأهلية والخاصة ، وتزداد ظاهرة التسرب كلما علت المرحلة التعليمية .

7. تفشي ظاهرة التسبب وعدم الانضباطية بين العدد الأكبر من الطلاب والطالبات ،
واقترام عدد منهم على تدخين السجائر الى جانب تعاطي عدد منهم للمخدرات حيث يتم
ذلك تحت عين وبصر سلطات الاحتلال .
8. تزايد عدد طلبة هذه المدارس لسببين هما: 1- الزيادة السكانية الطبيعية (34 بالالف)
ب- محدودية افتتاح مدارس اهلية وخاصة للأسهام في عملية الاستيعاب للطلاب الجدد
فالقدرات الاستيعابية الشاملة تميزت بالقصور عن شمولية الاستيعاب .
9. تفتقر هذه المدارس الى التجهيزات والوسائل المعينة والكمبيوترات قياسا بمثيلاتها
في مدارس حربة القدس .
10. قصورها ايضا في عدم التوسع في اقامة الابنية المدرسية الجديدة اذ لم تبين ادارة
المعارف سوى عدد قليل من المدارس لم تتعد اصابع اليد الواحدة خلال الاربعين سنة
من الاحتلال ، وهذه في مجموعها ضمت 163 شعبة صفية في الوقت الذي تحتاج فيه
مدينة القدس الشرقية 1500 غرفة صفية (20) .
11. الاحتفاظ الشديد للطلاب في الغرف الصفية حيث تضم الغرفة الواحدة 40 طالبا/ة فما
يزيد وبغض النظر عن مساحة الغرفة .
ومن المعلوم ان المساحة القانونية للطلاب في الصف تتراوح من 120 سنتمترا مربعا
الى 150 سنتمترا مربعا ، بينما طلابنا مع كل اسف لا يتمتعون في الظروف الراهنة
بأكثر من 60 سنتمترا مربعا (21) .
12. افتقار المدارس الرسمية الى سلامة وأمن الطالب في الصف والمدرسة قياسا بقوانين
السلامة والأمن حسب قوانين البلدية ذاتها (22) .
13. الغاء الرياضة المدرسية في الخلب المدارس الرسمية لانعدام الملاعب او القاعات
الرياضية او ساحات الاصطفاف ، وهذا ينعكس على إلغاء حق الطالب في الرياضة البدنية
(23) .
14. اصدار دائرة المعارف في البلدية تعليماتها في منع اقامة المسابقات الرياضية او
الثقافية
بين مدارس البلدية الرسمية والمدارس ذات المظلة الفلسطينية (الوطنية) في القدس
(24) .
15. ارتفاع مستوى العنف بين الطلاب: ما يميز طلبة المدارس الرسمية ارتفاع ظاهرة العنف
بين طلبتها قياسا بطلبة المدارس الأخرى ، وتعود أسباب ذلك إلى عدم وجود ساحات
او قاعات ترفيه ، او ملاعب رياضية ، هذا فضلا عن كون معظم المدارس هي بيوت
سكنية مستأجرة.

بالإضافة الى ما سبق ، معاناة الطلبة من العواجز العسكرية الدائمة والطيارة ، كل ذلك سبب التذمر والضيق لنفسية الطلبة ، وهذا ادى الى ان يكون متنفسم لتفريغ طاقتهم الكامنة باللجوء الى العنف فيما بينهم (25) ، واحيانا بينهم وبين امضاء الصينة التدريسية.

بالإضافة الى السلبيات السابقة ، توجد سلبيات اخرى مكتملة لها يمكن تعديدها بما يلي :

أ — وجود نقص في المدارس الصناعية والتكنولوجية نظرا لتفاوت قدرات الطلبة الاستيعابية ، ونظرا لاختلاف رغباتهم العلمية والمستقبلية ، لذا ، فكثير من القدرات والرغبات الطلابية تتناسب مع الميول المصنعية والصناعية والحرفية عموما ، ومثل هذه المدارس لا تتكافأ - على الرغم من محدوديتها- مع الاحتياجات المطلوبة .

ب — أما تعليم ذوي الاحتياجات الخاصة ، سواء كانت هذه الاحتياجات بالجسمانية او الاعاقات العقلية ، حيث ان اغلب مدارس هذه الفئات عبارة عن بيوت مستأجرة ، ومثل هذه الفئات بحاجة الى بيوت وابنية بمواصفات خاصة ونموذجية ، فالابنية المستأجرة لاتلبي الاحتياجات والقدرات الطلابية المطلوبة ، كما انها تفتقر الى معالجي النطق او المعالج الوظيفي ، او المعالج الطبيعي ، فالمعالجون من خريجي الجامعات الفلسطينية لا تعترف بهم وزارة الصحة الاسرائيلية بمن فيهم خريجي جامعات اوروبا الشرقية ، كما ان هؤلاء المعاقين تنقصهم وسائل النقل الخاصة .

ج — تعليم الطلاب المكفوفين : لا توجد في القدس مدارس متخصصة تعنى بالطلبة المكفوفين ، حيث يبقى اعتمادهم على الجمعيات الخاصة التي تعلم المهارات اليدوية ، ومثل هذه الجمعيات لا تتلقى دعما من أية جهة رسمية باستثناء التبرعات الشخصية والمؤسسات الانسانية .

وأخيرا ، تعتبر وزارة المعارف الاسرائيلية ودائرة معارف بلدية "اورشليم القدس" صاحبتا السلطة على علاج القصور في ايجاد المدارس والمعاهد التي تناسب مع ذوي الاحتياجات الخاصة اسوة بما هو حاصل في القدس الغربية . لذا ، تلقت المدارس الاهلية والخاصة والمعاهد — باستثناء مدارس الاوقاف مساعدات مجزية من دائرة معارف البلدية لان مثل هذه المؤسسات وفرت على البلدية اقامة مدارس ذوي الاحتياجات الخاصة .

وهنا اشير قبل اختتام هذه الفقرة الى ان وزارة المعارف الاسرائيلية تتسلح بقانون 564 الذي اصدرته حكومة اسرائيل ووافقت عليه الكنيست بتاريخ 1969/7/7 ، وهو قانون في جوهره

يعطي الحق لسلطة المعارف الاسرائيلية في الاشراف او التدخل وادارة المؤسسات التعليمية غير الحكومية القائمة في شرق القدس او تعيين العاملين فيها او اخلاقتها مؤقتا او كليا (26) اذا رأته ان هذه المدرسة او المدارس لا تتوفر فيها شروط المدرسة حسب قوانين اسرائيل. لذا، يعتبر هذا القانون بمثابة سلاح احتياطي لدى الحكومة الاسرائيلية للتدخل في شؤون اية مدرسة قائمة لتكون او لا تكون .

ثانياً — ادارة الأوقاف الإسلامية العامة لمدارسها :

بدأت مدارس الأوقاف الإسلامية العامة بخمس مدارس انشأتها جمعية المقاصد الخيرية الإسلامية كمدارس بديلة للمدارس الرسمية التي استولت على ادارتها بلدية "اورشليم القدس" وهي مدارس الايتام الثانوية للبنين، ومدرستا الفتاة الأجنة +ب، والمدرسة النظامية الثانوية للبنات ومدرسة النهضة الأحادية للبنات .

انشئت المدارس البديانه بتنسيق بين مدير تربية القدس الراحل المرحوم حسني الأشهب، وجمعية المقاصد ووزارة التربية والتعليم في الاردن ويعلم لجنة المعلمين السرية، تم ذلك في العام 1968 وبدعم من المرحومين انور الخطيب رئيس الهيئة الادارية لجمعية المقاصد، ومديرها العام آنذاك الأستاذ محمود العبيدة.

اخذت مجموعة المدارس السابقة تتنامى وتزيد ليصل عددها في مطلع عام 1989 الى ستة عشرة مدرسة وكلية مجتمع، وهي اليوم 29 مدرسة .

استطلت هذه المدارس بحماية دائرة الأوقاف الإسلامية العامة منعا لتدخل السلطات الاسرائيلية في شؤونها الداخلية، واشراف على ادارتها مديرية التربية والتعليم التي عدت احدى دوائر الأوقاف العامة، وهي كذلك الى يومنا هذا .

تولت اللجنة الأردنية الفلسطينية المشتركة الانفاق على هذه المدارس وبقي الأمر كذلك ابتداء من تشكيلها في العام 1980/1981 .

واعتبارا من التاريخ السابق تخلت جمعية المقاصد عن الاشراف والانفاق على تلك المدارس . ارتبطت هذه المدارس بوزارة التربية والتعليم الأردنية من الناحية الفنية، وارتباط معلمها القدامى بوزارة التربية الأردنية بينما ارتبط المعلمون المعنيون لاحقا باللجنة الأردنية الفلسطينية المشتركة والتي أيضا منحت المعلمين القدامى علاوة اطلق عليها "علاوة الصمود" . استمر الحال كذلك حتى عام فك الارتباط بين الضفتين في العام 1988، حيث انتقلت مهمة الاشراف والانتماء الى وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية و اللجنة المشتركة.

بقية المسؤولية المالية للمعلمين القدامى مرتبطة بوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية في الأردن ، بينما ارتبطت رواتب المعلمين الجدد وغلاوة صمود المعلمين القدامى باللجنة الأردنية الفلسطينية المشتركة ومعددهم 189 معلما ومعلمة (تناقص معددهم اليوم كثيرا بسبب خبر السن والاحالة على التقاعد او الوفاة) .

عينت المدارس البديلة معلمين ومعلمات جدد من حملة الشهادات الجامعية وكليات المجتمع حسب الأفضلية، وهم الذين يعانون اليوم من مشكلة الحصول على تصاريح العبور عبر بوابات السور المحيط بمدينة القدس.

وبقيام السلطة الوطنية الفلسطينية وتشكيل حكومتها في العام 1994 ، تبعت هذه المدارس من الناحيتين الفنية ورواتب المعلمين واجرات المدارس المستأجرة لوزارة التعليم الفلسطينية ، فيما بقية مسؤولية من بقى من المعلمين والمعلمات القدامى تابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية الأردنية ليومنا هذا .

مميزات البيئة المدرسية لمدارس الأوقاف الإسلامية (27) :

تتميز مدارس الأوقاف الإسلامية بما يأتي :

1. يبلغ عدد هذه المدارس 29 مدرسة للبنين والبنات وتضم 11000 طالب وطالبة أو ما يعادل 13.9% من مجموع طلاب القدس لمختلف أنواع مدارسها .

2. أغلب مباني و أبنية مدارسها تقليدية موروثية كائنية قديمة أو تاريخية كمدرسة الأيتام الثانوية (أ) أو مدرسة الأيتام الإلزامية (ج) بجوار مدرسة المطران ،بالإضافة الى ذلك بقية المدارس عبارة عن ابنية سكنية بعضها قديم وبعضها الآخر حديث البناء .

3 . معلمو ومعلمات مدارس الأوقاف يتمتعون بالأهلية والكفاءة والخبرة لكون بعضهم من المعلمين والمعلمات القدامى ، وبعضهم الآخر وهم الغالبية الآن من حملة الشهادات الجامعية وكليات المجتمع ،فالمعلمون القدامى وعددهم 189 معلما ومعلمة تناقص عددهم بسبب الاخالة على التقاعد أو الوفاة ، المجموعة الجديدة من المعلمين والمعلمات فهي الغالب من ابناء الضفة الغربية ، ومشكلتهم تتمثل بعد انتفاضة الأقصى في عام 2000 تنطوي على صعوبة حصولهم على تصاريح عبور الى القدس ، او تعطيل صلاحية التصاريح الممنوحة لهم عندما يفرض الحاكم العسكري حالة الاستنفار لأسباب أمنية ، الامر الذي يولد الارتباك في العملية التعليمية وشفافيتها .

4 . ادارة مديريتهم تتسم بالاستقلالية والجودة وحرارة المسؤولية ، وتضم طاقما ذا كفاءة عالية من المرشدين والموجهين المتخصصين وقيامهم باعمال التوجيه التربوي بشكل منظم .

5 . رواتب المعلمين والمعلمات القدامى جيدة نسبيا لكونها تعتمد على مصدرين هما وزارة الأوقاف الإسلامية الأردنية ووزارة التربية والتعليم الفلسطينية ، اما رواتب المعلمين والمعلمات الجدد ، فإنها تخضع لنظام الخدمة المدنية الفلسطيني مضاف اليها علاوة خاصة بقيمة 500 شيكلا لمعلمي ومعلمات القدس (علاوة ابو عمار) ، ورواتبهم عموما اقل بارتفاع واضحة عن رواتب معلمي ومعلمات المدارس البلدية الرسمية او رواتب بعض المدارس الأهلية والخاصة وخاصة تلك المدارس التي تتقاضى مونا ماليا من بلدية " اورشليم القدس " .

6 . يجري التعليم فيها بالمجان ،ولا تتقاضى ادارتها اية رسوم اقساط باستثناء رسوم تبرعات مدرسية من المقتردين وتتراوح بين 100 — 300 شيكلا حسب مرحلة الطالب/ة التعليمية

7 . يجري التعليم فيها بشكل جيد ، ولهذا تستحصل مدارسها على معدلات مرتفعة في امتحانات التوجيهية ، وهي لدى مدارس الأناث على منها في مدارس الذكور كمدريسي النظامية والفتاة الالجنة الثانويتين .

8 . ان نسبة التسرب الطلابي في مدارس الأوقاف أقل من نسبة التسرب في المدارس الرسمية البلدية .

9 . القدرة الاستيعابية في مدارس الأوقاف ضعيفة نسبيا بسبب قلة الأبنية المتوفرة لها ، لذا ، تحاول جاهدة زيادة عدد الشعب الصفية عن طريق الاستنجان رغم تعرض مديرية التربية والتعليم لاجراءات بيروقراطية من وزارتي المالية والتربية والتعليم الفلسطينيين

10 . تفتقر هذه المدارس الى الساحات والملاعب والقاعات لكون معظم ابنية مدارسها عبارة عن مباني سكنية ، كما تفتقر الى الوسائل المعينة والمختبرات او الاجهزة والكمبيوترات بالشكل المطلوب او المريح ، ويضاف الى هذا النقص عدم توفر وسائل نقل لطلاب المدارس .

11 . اكتظاظ الطلبة في الغرف الصفية حيث يصل عددهم في الصف الواحد الى 40 طالبا/ة واحيانا يصل الى 50 طالبا وطالبة ، وعلى العموم ان نصيب الطالب/ة من مساحة الصف تتراوح بين 60 — 70 سم² ، وفي الوقت ذاته يتمتع الطالب الاسرائيلي بمساحة متوسطها 140 سم² .

12 . وتفتقر مدارس الأوقاف الى القاعات والملاعب والمختبرات المطلوبة حسب المعايير المقررة للمدارس ، هذا فضلا عن افتقارها الى الاجهزة والادوات والخرايط .

13 . ظاهرة العنف في مدارس الأوقاف قليلة ، ولا تتواجد الا في حالات معينة وفي مدارس معينة ، وهي على العموم تتميز بالانضباطية وتطبيق القوانين .

14 . يتبع ادارة الأوقاف كلية مجتمع واحدة موجودة في ثانوية الأمة بضاحية البريد ، ومع ذلك ، لا يتبع مديرية التربية والتعليم في القدس اية مدرسة صناعية او مهنية باستثناء مدرسة الأيتام الصناعية في البلدة القديمة والثانوية الصناعية في عطاروت وكلتاها

موجودتان قبل عام 1967 ، كما انها تفتقر الى مدارس الاحتياجات الخاصة باستثناء مدرسة تعليم المكفوفين المصنية في دار الأيتام الاسلامية .

ثالثا — ادارات المدارس الاهلية والخاصة (28)

يبلغ تعدادها 38 مدرسة ، تضم 7583 طالبا وطالبة أي ما يعادل 9.6% من مجموع الطلاب والطالبات لمدينة شرق القدس لعام 2007 .

هذه المدارس تصنف الى ثلاثة اصناف هي :

أ — صنف يملكه فرد ومثاله الطلية الابراهيمية(ابتدائية ، اعدادية ، ثانوية ، وكلية مجتمع) وهي مدرسة مختلطة تضم الذكور والاناث ، في جميع المراحل ، ويملك هذه المدرسة العريفة الأستاذ المربي نهاد ابو عروبة منذ عام 1931 . وهناك مدارس تتبع هذا العنوان وهي لغايات تربوية واستثمارية وتملكها المربية محمود عكة . ثم مدارس الفرقان التي تمتاز بثقافتها الاسلامية

ب — وصنف آخر من المدارس الاهلية وهي التي تتبع جمعيات اهلية كمدارس الاقصى ، وثانوية اليتيم العربي الصناعية ، ودار الطفل العربي ، ودار الأولاد ، ومدرسة الزهور حيث تخضع الى اشراف مجالس امناء .

ج — وصنف تمثله المدارس الخاصة ، وهي مدارس تتبع اوقافا مسيحية كنيسية ومثالا : مدرستا ترسانطة الثانوية ومار يوسف للبنات (تتبعان دير الاتين) وثانوية شميدت للبنات (تتبع الكنيسة الالمانية اللوثرية) مدرسة المطران — سان جورج (الكنيسة الانجليكانية) وثانوية الوردية (الكنيسة الفرنسيةكاثوليكية) ، وثانوية المدرسة الأرثوذكسية (الكنيسة الأرثوذكسية) ، وثانوية الأقباط (الكنيسة القبطية) ومدرسة الاسبانبول الكنيسة الكاثوليكية ، ومدرسة الشهيد دميانة (الكنيسة القبطية) .

والخلاصة ، تتوزع هذه المدارس الى محشرين مدرسة اساسية ، وثمانية عشرة مدرسة ثانوية. وتضم هذه المدارس مجتمعة وفقا لتقديرات عام 2007 ما يوازي 7583 طالبا وطالبة او ما يوازي 9.6% من المجموع الطلابي لمدينة القدس الشرقية ، ان معلمي ومعلمات المدارس الخاصة يغلج عليهم حملة البكالوريوس 53.7% والدبلوم المتوسط 42.4% و الماجستير 3.4% والنسبة المتبقية هم لحملة الشهادة الثانوية .

تتميز هذه المدارس بالميزات الآتية :

- 1 . تمتاز بالاستقلالية التامة في سياستها المدرسية والاستراتيجية والادارية ، ولكنها تقدر وتحترم بعضها بعضا .
 - 2 . أبنية مدارسها هي الغالب ذات صبغة تاريخية موروثية مثل مدرسة الفريز (ذي لاسال) داخل البلدة القديمة جهة باب الجديد (باب عبد الحميد) ، واهتمت ادارتها مدرسة حديثة في طرازها المندسي بمنطقة بيت حنينا لتكون رديفا للمدرسة الاولى . ثم مدارس المطران ، والمدرسة الارثوذكسية، ماريوسف، الاسبانبول، القبطية حيث انها جميعا ذات طراز قديم في ابنيتها .
 - 3 . تجمعها الرابطة الدينية المسيحية من الناحية الرمزية ، ويظهر تجمع هذه المدارس اذا جابها اثاره من الناحية الدينية او الوطنية او الاجتماعية ، ومن ناحية اخرى يغلب على طلبة هذه المدارس عدديا كونهم من اتباع الديانة الاسلامية .
 - 4 . تعتمد ماليتها على ثلاثة مصادر هي : الاقساط المدرسية ، امانة البلدية لائلها حاليا ، واخيرا دعم الدير او الكنيسة التابعة لها معنويا وماليا. كما تسمم المؤسسات الاجتماعية والدينية الأجنبية حاليا في دعم هذه المدارس احيانا .
 - 5 . بعضها يتلقى مساعدات مالية مجزية من بلدية اورشليم القدس ، وتعتمد هذه المساعدة على عدد الطلاب/الطالبات والمعلمين او المعلمات فيما . ويتوقف تمويل المساعدة على تدريس مساقى اللغة العبرية ومدينت (دولة) اسرائيل ومن الملاحظ ان تدريس المساق الاخير لا يتم فعلا او اذا تم فيتم من الناحية الشكلية .
 - 6 . كانت هذه المدارس — بما الورديتة — قبل مجيء السلطة الوطنية الفلسطينية توحيدها مع المدارس الأخرى كمدارس الأوقاف الإسلامية لجنة خاصة عرفت بلجنة المدارس الخاصة ، وكانت تخضع جميعها الى استقبال الموجهين الموفدين من مكتب التربية والتعليم في القدس .
- لكن هذه اللجنة تأكلت بقيام الحكومة الفلسطينية ، وربما كان ذلك يعود الى تحفظ جميع المدارس من التعامل المباشر مع مكتب مديرية التربية والتعليم باعتبار الاخير ضمنا جزء من وزارة التربية والتعليم الفلسطينية ، ومعاهدة اوسلو تمنع أي سلطة فلسطينية من التدخل في شؤون القدس .

- 7 . بعض هذه المدارس أعطت لنفسها حرية تدريس مساقات دينية أو لغات أجنبية كتدريس منهاج ديني مسيحي في بعض المدارس أو تدريس لغات أجنبية خارج حدود المناهج المقررة مثل تدريس ثانويتي شميدت للبنات ودار الطفل العربي للغة الألمانية ، وثانوية الوردية والكلية الأبراهيمية للغة الفرنسية ، وانفردت مدرسة الاسبانيول بتدريس اللغة الأسبانية ، هذه اللغات درست كلغة ثانية الى جانب اللغة الانجليزية .
- 8 . اخلب هذه المدارس فيما حدا مدارس الاقصى والاسبانيول تحتوي على ملاعب وقاعات للاغراض المختلفة ، وبعضها يبدي نشاطا في الأنشطة الموسيقية والفنية والامنهجية كمدارس الوردية والابراهيمية وشميدت والفريز والمطران .

رابعا — مدارس وكالة الخوثة اللاجئين الدولية

تتميز هذه المدارس بما يأتي :

- 1 . اسست في العقاب حرب 1948 ، وهجرة اعداد كبيرة من سكان فلسطين الى مختلف مدننا بما فيها مدينة القدس وضواحيها .
- 2 . حدد مدارسها ثمانى مدارس وجميعها مدارس اساسية واعدادية ، ولها فضل كبير في العقاب حرب 1967 حيث رفضت تدريس المنهاج الاسرائيلي واعتبرت نفسها مدارس محمية ومسانة باعتبارها تتبع لوكالة الخوثة الدولية وهي فرع يتبع منظمة الامم المتحدة .
- 3 . تضم مدارس الوكالة 3741 طالبا وطالبة أي ما يوازي 4.7% من مجموع طلاب مدارس شرق القدس وفقا لتقديرات عام 2007 (29) .
- 4 . يتجه خريجو هذه المدارس بعد انهاء الصف التاسع الى مدارس القدس لاستكمال دراستهم الثانوية ، وقليلهم يتجه صوب المدارس الرسمية وتالبيتهم يتجهون لمدارس الأوقاف الاسلامية .
- 5 . جميع مدارس الوكالة مستأجرة ، واخلبها مستأجر منذ قبل حرب 1967 .

6 . ميزانية هذه المدارس تتكفل بها وكالة نحوث وتشغيل اللاجئين الدولية ، وتشمل موازات هذه المدارس دفع اجرة ابنيتهما السنوية و شراء الأثاث والقرطاسية والكتب المدرسية ودفع رواتب المعلمين والمعلمات والعاملين ويدرس الطلاب فيها بالمجان .

والخلاصة ، ان مدارس وكالة نحوث اللاجئين والمدارس الاهلية والخاصة ومعها مدارس الأوقاف الاسلامية تتميز جميعها باستقلالية الادارة ، وتكاد الواحدة منهم وبدرجات ان تكون متمتعة باستقلاليتها ، ويكاد الالتزام الذي تتقيد به استجابتها بتدريس المنهاج الاردني سابقا، والفلسطيني لاحقا ، وتقيدها بتعليمات الامتحانات الشهرية والفصلية والسنوية ، وامتحانات الدراسة الثانوية (التوجيهية) .

خامسا — مدارس المقاولات (سجنين ، الحياة ، المستقبل)

هي مدارس غير رسمية ولكن تلقى الاعتراف والتشجيع من وزارة المعارف الاسرائيلية ، وعلى الرغم من حداثة عمرها الزمني ، فانها قطعت شوطا كبيرا في احتواء الطلاب والطالبات ، هذه المدارس تضم وفق احصاءات 2007 ما يوازي 17279 طالبا وطالبة ، وهذا العدد يشكل ما نسبته 21,9% من مجموع طلبة القدس الشرقية(30) .

تعتبر مدارس سجنين اهم مدارس هذه المجموعة ، وتتكون من (11) مدرسة منها (6) مدارس للبنين، و (5) مدارس للبنات بالإضافة الى مدرسة مهنية في شفاط يقارب عدد طليتها 400 طالب وطالبة .

تنتشر المدارس السابقة من صور باهر جنوبا الى كفر عقب شمالا ، وتتقاضى هذه المدارس رسوما شكلية من الطالب او الطالبة وهي بمعدل 120 شيكلا لطلبة المرحلة الابتدائية و220 شيكلا لطلبة المرحلتين الاعدادية والثانوية (31) .

تقوم هذه المدارس بتدريس مساقى اللغة العبرية ، ومديونات (دولة) اسرائيل ، الى جانب المنهاج المقرر .

جاء في تقرير اولياء امور الطلاب "اننا نعييب على المؤسسة المسؤولة التي قصرت وعن قصد في توفير التعليم في مدارسها ومن مدرسها ؟، ولجأت الى التعليم بالمقاولات حيث تأخذ هذه المدارس مخصصاتها المالية من وزارة المعارف حسب عدد الطلاب وكما يقال بالعامية "على الراس".

ويشير التقرير الى ان البلدية تدعي بعدم مسؤوليتها عن هذه المدارس ، لا من ناحية المباني او المدرسين او حتى الطلاب ، وهذا اعتراف اقبح من ذنبه، ولذلك اطلق على هذه المدارس اسم "مدارس غير رسمية معترف بها " (32) .

والخلاصة ، لم تعرف موازنات هذه المدارس ، او على الأقل لم تعرف اتعاب هذه المقالة المالية ، مع العلم بأن الاشاعات تشير الى ملايين الدولارات تدفعها البلدية الى مدارس المقالة .

وثاني ملامح الخطورة المتوقعة ان هذه المدارس ستكون في طليعة المدارس التي تطبق قانون 564 الخاص بالمدارس الخاصة ، والذي اصدرته حكومة اسرائيل في العام 1968 . وفرضت وزارة المعارف على مدارس المقالة عدم استيعاب طلاب او طالبات من المدارس الرسمية ولكن يمكنها استقبال الطلاب والطالبات من المدارس الاهلية والخاصة والأوقاف الاسلامية (33) .

سابعاً — مشكلات البيئة المدرسية في مدارس القدس الشرقية

نظرا لخصوصية الوضع القائم في القدس، تنوعت مشكلات وطبيعة معوقات البيئة المدرسية لمدارس القدس ، لذلك يمكن تصنيف هذه المشكلات والمعوقات إلى نمطين من المشكلات ، هما المشكلات السياسية ، والمشكلات الموضوعية .

أولاً — المشكلات السياسية: يمكن أجمالها بما يأتي :

1 . تعدد مرجعيات الإشراف على الشؤون التعليمية وعلى مؤسسات التعليم في مدينة القدس نظرا لعدم خضوعها إلى سلطة مركزية أو سلطة موحدة وطنية التوجيهات ، أو مرجعية ملزمة للتخطيط والإشراف والمتابعة والتنفيذ والتقييم ، وسبب ذلك يعود إلى الاحتلال الإسرائيلي واستمراريته في مدينة القدس .

2 . وبالرغم من وجود الاحتلال لمدينة القدس، فإن مدارس القدس افتقرت إلى وجود هيئة منسقة أو جامعة بين مدارس القدس الأهلية ، والخاصة ومدارس وكالة الغوث الدولية ، وذلك من أجل حماية نفسها أولاً وحماية مناهجها الوطنية ثانياً وعدم تهويد التعليم ثالثاً .

3 . تعدد سلطات الإشراف على الشؤون التعليمية في القدس الشرقية ، وتتصف هذه التعددية بتداخلها بمؤثرات القوى السياسية المنفذة لحكومة الاحتلال ، وحكومة الأردن ، و السلطة الفلسطينية ومنظمة التحرير الفلسطينية ، والسلطات الطائفية الدينية ، وبعض القوى السياسية الدينية ، ولا ننسى وجود التنظيمات السياسية الفلسطينية على مختلف درجاتها ومستوياتها . هذه القوى السياسية المتنوعة تلجأ إليهما بعض المدارس ، أو هي تتدخل في الشؤون الداخلية لهذه المدارس .

4 . جمود سياسات التخطيط والتطوير في حقول التعليم في مدينة القدس ، فالمؤسسات التعليمية الرسمية تشمل جانب الحق التعليمي لمواطني القدس العرب ، حيث أن إسرائيل وبلديتها لا تلتزم بقانون الالتزام بحق الطفل في التعليم ، هذا فضلا عن إهمالها في إقامة أبنية المدارس . فالبلدية الإسرائيلية على سبيل المثال تجبي من المواطنين العرب 26% من موازنتها ، ولكنها لا تنفق على العرب وأحيانهم وشؤون تطوير البنية التحتية سوى 11% من تلك الموازنة (6% على الخدمات منها 2% على شؤون التعليم ، و5% لأغراض تطوير البنية التحتية) (34)

5 . جدار الضم والفصل والطوق الأمني : كان لبناء الجدار حول القدس ، أن شوه خريطة الاتصال فيما بين القدس وامتدادها في الضفة الغربية ، وكان لإحاطة مدينة القدس الشرقية وضواحيها بجدار أسمنتي مسلح ، أن قطع صلة التواصل والاتصال فيما بينهما . كان لهذا الجدار تأثيره الكبير في عزل القدس مما أثر تأثيرا مباشرا على الطلبة وعلى المعلمين ، فبالنسبة للجدار والطلبة ، عمل على منع قسم من أبناء الضفة الغربية من تلقي دراستهم في مدارس القدس ، كما أنه عمل على توقيف منات الطلبة من حملة هوية القدس ولكن مساكنهم تقع خلف الجدار ، حيث أثر هؤلاء إلى الذهاب إلى مدارس الضفة الغربية ، أو أثر بعضهم ترك استئناف الدراسة .

أما الحال بالنسبة إلى المعلمين والمعلمات فمشكلتهم أعمق من حال الطلاب ، فالجدار والعواجز العسكرية حرمت منات المعلمين من حملة هوية الضفة الغربية من مواصلة عملهم في مدارس القدس الشرقية ، وذلك لصعوبة حصولهم على تصاريح العبور إلى القدس ، ولتعطل فاعلية التصاريح الممنوحة إذا أعلنت حكومة إسرائيل الاستنفار الأمني أو فرض الطوق الأمني .

لذلك ، فقد منات المعلمين والمعلمات ومنات الطلبة حقهم في العمل أو التعليم لأسباب تتعلق بالجدار والطوق الأمني (35) .

ثانياً — المشكلات الموضوعية :

هذه المشكلات ذات صلة مباشرة بالعملية التعليمية والبيئة المدرسية ، وتعد مشكلتنا عدم الاستيعاب الطلابي ، والتسرب الطلابي ، ومدارس التعليم بالمقولة من أخطر هذه المشكلات ولذا ، سأعرض لهذه المشكلات حسب أهميتها ، مع الإشارة إلى بقية المشكلات، الموضوعية في سياق هذه الورقة .

أولاً — مشكلة التسجيل والاستيعاب الطلابي :

في كل عام ، تعدد إدارات المدارس مواسم محدودة لتسجيل الطلبة في مدارسها وخاصة بالنسبة للطلبة المستجدين عليها ، وتبدو هذه الظاهرة هي الخلب المدارس سواء كانت رسمية أو أهلية أو خاصة أو، تابعة للأوقاف الإسلامية أو وكالة الغوث . وتبدو طلائع المشكلة الاستيعابية من خلال اعتذارات إدارة المدارس عن إمكانية تسجيل الأطفال وفلذات الأعباد ، وقد يعدم أولياء أمور الطلبة عندما يقرأون الاعتذارات المعلقة على لوحات الإعلانات عن إمكانية التسجيل في صفوف التمهيدي أو، الأول الأساسي (الابتدائي) .

وقد ينسجم عدم التسجيل في الخلب المدارس — باستثناء مدارس المقولة — إلى الصفوف الأخرى ، وبشكل خاص لصفوف التوجيهية بذريعة عدم وجود منسج لأي طالب أو طالبة ، وتبدو ظاهرة الضغط في التسجيل على الصفوف العليا إذا علمنا بأن مدارس كثيرة تقتصر صفوفها على المرحلة الابتدائية أو الإعدادية (الأساسية) ، ويلاحظ في مدارس أخرى وخاصة الأهلية والخاصة ، حيث أعطت حق التسجيل فيها لمن كان له أخ أو أخته في المدرسة أو سبق لأبيه أو أمه أن تعلم فيها ، وبهذا تبقى إمكانات التسجيل محدودة جدا أو شبه مستحيلة نظرا لقصور الإمكانيات الاستيعابية في كل من المدارس الرسمية أو الأهلية والخاصة للمواليد الجدد . وتزداد خاصية الاستيعاب في العجز والقصور عندما تلبأ بعض المدارس إلى تقليص صفوف التمهيدي أو الأول الابتدائي بهدف تقليص النفقات العامة .

ومن حرائب الأمور التي تعارض عليها أهل القدس ، أن بعض أولياء الأمور ، سجلوا أبناءهم وهم في عمر السنة الثالثة أو الرابعة في بعض المدارس الخاصة حتى يضموا لأبنائهم موقعا في القبول المستقبلي عندما يصل عمر الطفل الخامسة أو السادسة ليقتل في الصف التمهيدي أو الأول الأساسي . والوضع المؤلم الناجم عن مشكلة عدم التسجيل أو الاستيعاب ، أن الشرائح الاجتماعية الفقيرة أو التي تنتمي إلى الطبقات الكادحة هي التي تعرض أبناءها إلى حرمان التسجيل والاستيعاب وفقدان أبناءهم حقهم في التعليم ، الأمر الذي أدى إلى تشردهم بين أرصفة الشوارع والمقاهي أو العمل في الورش والكراجات أو الأماكن التي لا تليق بأعمارهم .

إن فريقنا من هؤلاء الأطفال نراهم عند مفترقات الطرقات يحاولون مسع زجاج السيارات أو بيع بعض الحاجات للحصول على بعض الشواكل، والحال الأدهى من ذلك أن بعض الأطفال انزلق إلى العالم السفلي وبنحرفه سلوكهم ليصبح سارقاً أو متعاطياً للمخدرات ، تلك الحالة لا نرى لها مثيلاً في المدن الفلسطينية الأخرى بذات العمق ، وليس تخريباً أن يصبح هؤلاء الأطفال أعضاء في جيش الأمية الأبجدية (36) .

ما هي أسباب قصور وعجز التسجيل واستيعاب الأطفال الرقمية ؟

مع أن الأرقام الإحصائية تائمه في هذا المجال لعدم وضوح الأرقام الإحصائية ، إلا أننا نستطيع أن نبرز هذه الحالة بصورة قريبة من الحقيقة ، علماً بأن عدداً من السكان لم يجر إحصاءهم لوجود مساكنهم خارج الجدار المحيط بمدينة القدس وأن وأبناءهم مسجلون في مدارس الضفة الغربية . من المعلوم أن عدد سكان القدس الشرقية العرب وفقاً للإحصائيات الإسرائيلية وفقاً لإحصاءات عام 2006 هم في حدود 252400 إنساناً ، وأن الذين أعمارهم بين 5 سنوات — 18 سنة هم عددياً 88340 إنساناً ، وهذا العدد هم للذين لهم عنوان سكن في القدس الشرقية . وإذا رجعنا إلى رقم الطلاب والطالبات العرب الذين هم فعلاً على مقاعد الدراسة للسنة ذاتها في جميع أنواع المدارس هم في حدود 79000 طالب وطالبة وفقاً لإحصاء البلدية في مطلع عام 2007 م .

والسؤال الذي يطرح نفسه ، أين هو مصير عدد الأطفال الذين يعدون 9340 طالباً وطالبة الذين من حقهم أن، يكونوا على مقاعد الدراسة ؟ أن السؤال الذي يطرح نفسه هنا ، أليست هذه الحالة جريمة العصر ؟ إن الظاهرة السابقة أكتدها عضو المجلس البلدي "منير مرتخيتة" في تقرير له حين تساءل (وهنا ارتفع الرقم العددي إلى 15 ألف طفل وطفلة) أين اختفى ذلك العدد ؟ (38) .

ثانياً — مشكلة التسرب الطلابي :

إن نسبة التسرب الطلابي من صفوفهم هي أعلى نسبة في مدينة القدس قياساً ببقية مدن فلسطين ، وإذا كانت الأرقام السابقة التي تزيد عن 9 آلاف طفل وطفلة لم يسجلوا أو يتواجدوا على مقاعد الدراسة نتيجة عدم تسجيل أولياء أمور الطلاب لأطفالهم أو تسربهم من المدرسة في سنوات تعليمهم الأولى ، فإن العدد السابق ارتفع إلى 15 ألف طالب وطالبة .

إن العدد السابق ارتفعت أرقامه يرجع لصعوبة تسجيل الأهل لأبنائهم أو بناتهم أو لأن أبنائهم بالإضافة إلى العامل السابق ، تركوا المدارس اختباراً من الصف الابتدائي الأول والسنوات الدراسية التي تلتها .

ومما يدعو إلى الغرابة ، الكنيسة الاسرائيلية ، وقسم التعليم في بلدية القدس الإسرائيلية اعترفوا بتاريخ 2006/10/16 بأن نسبة التسرب في المدارس العربية في القدس وصل إلى 50% في المرحلة الثانوية (39) .

أسباب تسرب الطلاب :

تعود أسباب ظاهرة التسرب الطلابي إلى ما يأتي :

- 1 . قلة الغرف الصفية لاستيعاب جميع الطلاب وخاصة المستجدين منهم .
- 2 . عدم توفير مدارس صناعية أو مهنية تناسب قدرات الطلاب العقلية
- 3 . الجدار والحواجز العسكرية والمعاناة اليومية للطلاب .
- 4 . السجن والوضع الأمني وهذا يعني أن سجن الطالب يحرمه من مواصلة تعليمه أو سجن ولي أمره مما يكره الطالب على ترك مدرسته ليكمل ويعيل عائلته .
- 5 . جهل أولياء أمور الطلبة بحق أبنائهم في التعليم .
- 6 . جهل أولياء أمور الطلبة بأهمية التعليم ، وتقديم المهنة على التعليم حسب ما أوجت لهم الأوضاع السائدة ، لرؤيتهم أن فرص الحرف المهنية تتقدم على فرص العمل الأكاديميين .
- 7 . البطالة في صفوف الآباء وعدم قدرتهم على تأمين نفقات أبنائهم المدرسية .
- 8 . الزواج المبكر للبنات مما يحرمهم من مواصلة التعليم (40) .

وبدوري ، أضيف إلى ما سبق ، بأن وزارة المعارف الإسرائيلية ودائرة البلدية الإسرائيلية تجاهلتا تطبيق " قانون التعليم الإلزامي " على المواطنين العرب ، فموجب هذا القانون تقوم دوائر التعليم الإسرائيلية بإرسال مذكرة لأولي أمور الطلاب اليهود يذكرونهم بضرورة تسجيل أبنائهم أو بناتهم بل إنهم يعينون اسم وموقع المدرسة وفقاً لمنطقة سكنه ، بينما يحرم الطالب العربي من هذه الميزة (41) .

الحلول :

تبدو أمكانية الحلول واضحة وغير مستعصية ، فأولياء أمور الطلاب رفعوا شكاواهم في معكمة العدل العليا مطالبين بحل مشكلة الاستيعاب والتسرب الطلابي ومع ان المعكمة طالبت البلدية بحل المشكلة ، إلا أن معالجات المشكلة التي قامت فيها بلدية الاحتلال كانت جزئية ومثال هذه الحلول :

- تحويل الملاهي في المدارس إلى حرفه صفية للتدريس مثلما حصل في جبل المكبر .
 - جعل التعليم لأطفال المرحلة الأساسية على وريديتين ، وهنا علينا التصور لأطفال في الصفوف الأساسية الدنيا يداومون في الفترة المسائية .
 - تحويل مغازن ودكاكين كانت تستخدم كزرائب للأنعام إلى شعبه صفية .
- الحلول السابقة أقيع من ذنبه خاصة إذا عرفنا أن الصفه يكتظ بالطلاب وهو في المتوسط 40 طالبا وطالبة في الصفه الواحد .
- المشكلة أعمق من مثل هذه الحلول الجزئية ، لأن الواقع يقتضي توفير 1500 حرفه صفية لحل مثل هذه المشكلة من جذورها (42)

أما المدارس الأهلية والخاصة ومدارس الأوقاف الإسلامية فإنها لم تمنع رخصا للبناء على مدى أربعين سنة من الاحتلال ، باستثناء مدارس الوردية والفريز اللتين منحتا رخص بناء في جبل الصمود وبيت حنينا على التوالي ، والكلية الإبراهيمية في حي الصوانة ، والكلية القبطية في بيت حنينا (43) .

أما المشكلات الموضوعية الأخرى فهي :

بالإضافة إلى مدارس المقاوله التي سبق الإشارة إليها ، تتسم بقية المشكلات الموضوعية بالآتي :

1. النقص الشديد في مرافق النشاطات العملية كملاعب الرياضة .
2. النقص الشديد في حرفه التدريس وقاعات النشاطات الداخلية والمختبرات الوافية بتجهيزاتها .
3. قدم بعض مباني المدارس وحاجتها إلى ترميم متواصل .

4. ضعف الموازنات المقررة للمدارس سواء كانت موازنات المدارس الرسمية أو الأهلية والخاصة والأوقاف الإسلامية مع العلم بأن موازنات المدارس الرسمية تتفوق على غيرها .
5. اكتظاظ الطلاب في صفوفهم حيث وصل معدل الطلاب في الشعبة الواحدة 40 طالبا أو طالبة.
6. ضعف صيانة وترميم مباني المدارس وفقدان خطط التطوير اللازمة.
7. وجود فوارق واضحة وكبيرة بين مدرسي ومدرسات المدارس الرسمية والمدارس الأخرى ، كما أن المدارس الوطنية أو غير الرسمية تتسم بوجود فوارق واضحة بين مدرسة وأخرى .
8. ضعف ظاهرة التأهيل والتدريب والتعليم المستمر في معظم مدارس القدس ، وذلك من أجل تعزيز تأهيلهم وتزويدهم بالخبرات والمهارات والأساليب المستجدة في التدريس والتعامل مع الطلاب .
9. ضعف الاهتمام بالأنشطة اللائحة التي تتعلق بمدينة القدس على جميع الساحات الفلسطينية بما في ذلك الرحلات المادقة للتعرف على معالم القدس وتاريخها ، وإقامة المعارض والمسارح المدرسية التي يمكن من خلالها الربط بين جذور مدينة القدس وحاضرها ومستقبلها .
10. وجود مدارس تتبع نظام الورديتين (صباحية ومسائية) وذلك تعويضاً عن النقص في غرف التدريس ، سواء كان ذلك لمدارس بلدية "أورشليم القدس" الرسمية ، أو مدارس الأوقاف الإسلامية .
11. قصور بعض أولياء الأمور عن دفع أقساط أبنائهم أو بناتهم بسبب العوز والفاقة .
12. ضعف القدرات المهنية لغالبية المعلمين والمعلمات ، وبعضهم تضعف لديه قيم الضمير الحي يعطي واجباً بأمانة وإخلاص .
13. إهمال الطلبة لواجباتهم المدرسية .
14. قلة التواصل بين أولياء الأمور والهيئات التدريسية وخاصة في المدارس غير الرسمية من أجل مصلحة أبنائهم وبناتهم .
15. عدم احترام بعض الطلاب لنظامهم المدرسي .

16 . شيوع استخدام ظاهرة العنف بين الطلبة ومجيء بعضهم مسلحين بالسكاكين والعصي .

17 . عدم حرص الطلبة على ممتلكات المدرسة أو أثاثها ولوازمها وأجهزتها .

18 . نقص الساحات المدرسة وخاصة للمدارس المستأجرة أو كونها ترابية غير معبدة ، بالإضافة إلى عدم وجود مظلات تحمي الطلاب من وهج الشمس وحرارتها أو تقيهم من الأمطار .

19 . ضعف التعليم المتعلق بذوي الاحتياجات الخاصة (44) .

وأخيراً — التوصيات (45)

بداية نقول إن حرمان ما يزيد عن 9 آلاف طالب وطالبة من حق التسجيل في المدارس واستيعابهم فيما وارتفاع هذا الرقم بسبب التسرب إلى 15 ألف طالب وطالبة ، يرتقي إلى مستوى الجريمة المبرمجة بحق أبناء القدس ، صحيح أن المسؤول الأول والمباشر عن هذه الكارثة هو الاحتلال بالدرجة الأولى ، فإن ذلك لا يعفي المسؤولين الفلسطينيين والشعب الفلسطيني ومؤسساته المدنية ، بل ، لا يعفي ذلك الأنظمة العربية وجامعتها العربية ، والشعوب الإسلامية ومنظماتهم الإسلامية ، بل ، لا تعفي أيضا المنظمات الدولية في تحميل جانب من هذه الكارثة لسكوتها عن ممارسات الاحتلال في حرمان جانب من أطفال فلسطين من حقهم في تعليم سوي حسب ما جاء في حقوق الطفل الدولية .

الواقع يقول : إن القدس لها خصوصيتها في ظل الأوضاع السياسية

والمهنية السائدة على مدينة القدس ، وأبرزها احتواء إسرائيل لها وقطعها شوطا في أسرتها وتهويدها وتحجيم وتقزيم دور مؤسساتها الأهلية وإغلاقها لثلاثة عشر مؤسسة أهلية في عهد حكومة شارون ، بالإضافة إلى المؤسسات الأخرى التي أخلقت نفسها وانتقلت مقراتها إلى رام الله وبيت لحم والرام .

والجميع يدرك أن التدخل المباشر لوزارة التربية والتعليم في السلطة الوطنية الفلسطينية غير ميسور بشكل فاعل ومباشر وصريح بمدينة القدس لأن اتفاقية أوسلو تمنعها من هذا التدخل في شؤون القدس .

ومع ذلك ، جميعنا يدرك بأن نظاما تربويا فاعلا وشاملا موجود في مدينة القدس قبل الحضور الفلسطيني الرسمي من تونس إلى الضفة الغربية وقطاع غزة ويتمثل هذا النظام بوجود مديرية التربية والتعليم في القدس ، حيث كانت تشرف على إدارة مدارس دائرة الأوقاف الإسلامية العامة .

لنعد الآن وبعد أربعين سنة من الاحتلال لنقول ما هو المطلوب ؟

إن إعادة بناء قطاع التعليم في القدس يحتاج إلى :

إعادة تشكيل جسم تربوي بديل للجنة العليا لشؤون التربية والتعليم والتي تشكلت قبل إغلاق بيت الشرق بسنة ونصف ، تلك اللجنة التي شرعت في وضع إستراتيجية لتوسيع دائرة الخدمات التعليمية في مدينة القدس، وبإغلاق الاحتلال البيت الشرق ، جرى تجميد عمل هذه اللجنة .

لذلك ، يدعو الموقف القائم في القدس حتى ولو جاء متأخرا إلى تحقيق ما يأتي :

1 - تشكيل جسم تربوي تتجاوز صلاحيته أن يكون استشاريا وأن تتجاوز صلاحياته مديرية التربية والتعليم في القدس ، ذلك الجسم الذي يضم خبراء يعون المشكلات التربوية لمدينة القدس ومدارسها ، ويعون الاحتياجات التعليمية في مدينة القدس .

إن تشكيل هذا الجسم التربوي تقتضي ظروفه نجاحه أن يكون له نظام أساسي يحدد مهامه وصلاحيته ، وأن تكون مرجعيته هي منظمة التحرير الفلسطينية لتنفيذ خطط الإستراتيجية العلمية .

2 - توفير ميزانية أو موازنة تقديرية خاصة بمدينة القدس ، يكون للتعليم فيها منصات معدة .

3 - انسحاب نفوذ وصلاحيات الجسم التربوي على المؤسسات التعليمية الوطنية كمدارس الأوقاف ووكالة حوث اللاجئين الدولية والمدارس الأهلية والخاصة .

4 - استدعي خصوصية القدس وضع خطة طوارئ تعليمية لتصويب الخلل والشلل في العملية التعليمية ومرافقها بأسرع ما يمكن ، إن عدم وضع خطة طوارئ تعليمية سيزيد الوضع التعليمي تعقيدا ومزيداً من الغوص في متاهات التراجع والضياع .

من المعلوم ، أنه وبنيتية انعقاد المؤتمر الوطني الشعبي للقدس في رام الله بتاريخ 26 - 27 كانون الثاني 2008 ، جرى تعيين أمانة عامة ، وأمين عام ، ولجان متخصصة للقدس عددها ثلاثون لجنة ، ومن جملتها لجنة التربية والتعليم مكونة من 21 شخصية تربوية ، المهم هنا تبيان صلاحية ومهام لجنة التربية وأن تكون مرجعية حقيقية لشؤون التعليم في القدس وليست بلجنة استشارية .

وبصراحة ، إن حجم المطلوب للحفاظ على المسيرة التعليمية وتطوير بنيتها التحتية يجب أن يتفوق على الطاقة المتوفرة حالياً .

إن ركائز خطة الطوارئ المطلوبة بعد تشكيل الجسم التربوي المطلوب هي باختصار :

1) عقد مؤتمر عربي تربوي خاص بالقدس تشارك فيه المؤسسات التعليمية العربية الرسمية ، الجامعات الوطنية ، منظمة التربية والثقافة والعلوم ، ووزراء التعليم العرب ، والمؤسسات التعليمية العربية ، ممثلين عن مؤسسات التعليم في القدس ، ويمكن توسيع آفاق المؤتمر بدعوة رابطة العالم الإسلامي ، وممثلي التعليم في العالم الإسلامي .

2) تتمثل ركائز خطة الطوارئ المطلوبة بما يأتي :

• مشاركة دول جامعة العربية في موازنة القدس التقديرية من خلال صندوق القدس ، وأن تكون موازنة التعليم جزءا من هذه الموازنة .

• تطبيق مشروع "التوأمة والتآخي" بين مدارس القدس الأهلية والخاصة والأوقاف الإسلامية ووكالة الغوث الدولية وعددها 93 مدرسة مع نظيراتها وشقيقاتها من المدارس في العالم العربي ، ومثل هذه التوأمة تشد أولا أبناء المدارس العربية التي مدينة القدس ، كما أنها تدعم لوجستيا ومعنويا وماديا المدارس المقدسية .

إن انجاز مشروع التآخي والتوأمة سيكون أول مشروع تربوي ينجز على صعيد قومي عربي .

• رسم سياسة تعليمية طويلة المدى : مهمتها مراعاة الاحتياجات المادية والمعنوية مع ضمان الحق النقابي كبدل لنقابة المعلمين في مجتمع النقابات الإسرائيلية العامة (المستدرونت) .

• تنفيذ ما وعدت به منظمة التحرير الفلسطينية باعتبار جميع المعلمين والمعلمات الذين رفضوا العودة لمراكز عملهم في عام 1967 ، بما في ذلك المعلمون والمعلمات الذين احيلوا على التقاعد قبل قيام السلطة الوطنية الفلسطينية أن المسؤول عن روايتهم وحقوقهم التعويضية والتقاعدية منوطة بمنظمة التحرير الفلسطينية (رسالة قرشولي الى الصباغ) .

• توحيد مرجعية القدس في شتى المجالات بما فيها المرجعية التعليمية ، أن تشكيل لجنة التعليم بمؤتمر القدس الشعبي بشهر كانون الثاني 2008 ، نأمل أن تكون مرجعية ذات صلاحية وسلطة وتتجاوز الصفة الاستشارية .

• التحسين المستمر في الأداء التربوي والتعليمي وانتاجيته عن طريق :

1 - العمل المشترك بين جميع المدارس غير الرسمية على تطوير وتحديث خبرات المعلمين عن طريق الندوات وورش العمل والتدريب المستمر لتعزيز تأهيل الطواقم التعليمية .

2 - العمل على زيادة فاعلية النشاطات المساندة لعملية التعليم .

3 - زيادة الاهتمام بالنشاطات الامنصحية .

- السعي إلى إيجاد مبانى جديدة للمدارس وزيادة عدد الغرف لتأمين الاستيعاب الطلابي بدل ذهابهم إلى مدارس المقاوله، والحاجة الأولية وبالسرعة الممكنة تقتضي توفير 1500 غرفة صفية .
- العمل لتحقيق هدفه سام هو العمل على إعادة احتواء طلبة مدارس المقاوله أولاً ثم مدارس البلدية الرسمية فاحتواء أكبر قدر من الطلبة معناه إعادة الحفاظ على عروبة التعليم في مدينة القدس .
- تفعيل دور المؤسسات الاجتماعية والأندية والمراكز الثقافية وزيادة عددها إن أمكن ولو على مراحل والتنسيق فيما بينها وبين المدارس لتوجيه الطلبة خارج حدود الدوام المدرسي وفي العطل الصيفية إليها كل حسب رغبة .
- العمل على علاج المشكلات الموضوعية ضمن حدود الإمكانيات المتاحة أو التي توفرها الموازنات المالية .

وفي الختام ، القدس قدسكم جميعاً ، وأهلها المرابطون لهم شرفه حمايتها والدفاع عنها بوجودهم على أديمها وصبرهم على تحمل الشدائد التي ساهم بها حدو لا يرحم ، ألا تستحق القدس وأطفالها منكم ومن الأمتين العربية والإسلامية من يساعدهم على هذا الصبر وهذا الصمود الأسطوري ، إلى أن يقضي الله عز وجلّ أمراً كان مقعولاً .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

مراجع البحث :

- (1) " أطفالنا في القدس وحقهم في تعليم سوي " مجلة ندوة يوم القدس 4-6 تشرين أول 2003/ ، ص 77 / طاهر النمرى / اصدار 2004
- (2) شهادة طاهر النمرى في مؤتمر ملتقى القدس الدولي في اسطنبول 15-17 تشرين ثاني 2007/ ، نشر ملخصاً في صحيفة القدس ، ص 24 بتاريخ 2007/11/30 .
- (3) باختصار من كتابه "واقع واحتياجات التعليم الفلسطيني في مدينة القدس" ، طاهر النمرى ، ص 12 ، إصدار الملتقى الفكري العربي بالقدس / كانون ثاني - 2001 .
- (4) باختصار عن المصدر السابق ص 19 .
- (5) مصدر سابق ، شهادة النمرى في "ملتقى استانبول الدولي " 15-17 / تشرين ثاني - 2007 ، جريدة القدس - ص 24 بتاريخ 2007/11/30 .

- 6) جريدة القدس / ص 3 / بتاريخ 2008/1/16 عن كتاب الإحصاء السنوي للسكان في القدس - معهد القدس لدراسات إسرائيل .
- 7) المصدر السابق ص 3 .
- 8) اتحاد لجان أولياء أمور طلاب مدارس القدس / تقرير أواخر سنة 2007 / ص 2 .
- 9) أفكار ذاتية من معد ورقة البحث .
- 10) بسام أبو هليل / عضو اتحاد لجان أولياء أمور الطلاب في مدارس القدس / لجنة سلوان - صحيفة القدس / ص 12 ، بتاريخ 2007/12/10 .
- 11) " واقع واحتياجات التعليم في مدينة القدس " طاهر النمرى ، إصدار الملتقى الفكري العربي بالقدس ، ص 29 ، كانون ثاني / 2001 .
- 12) " أوضاع التعليم في مدارس مدينة القدس " تقرير اتحاد لجان أولياء أمور الطلاب ، ص 8 أواخر عام 2007 .
- 13) المصدر السابق ص 8 .
- 14) رأي ذاتي / لمعد الورقة طاهر النمرى .
- 15) ملف اتحاد أولياء أمور طلاب مدارس القدس العربية / 2007 / ص 11 = 12 . 16) رأي ذاتي لمعد هذه الورقة .
- 17) صحيفة القدس / ص 12 / 16 - 2008 .
- 18) التوجهات الواردة في فلسفة المنهاج الإسرائيلي ، حددتها لجان تربوية إسرائيلية في تقاريرها لـ لجنة يديلين 1972 ، ولجنة بيلد 1976 ، ولجنة بيرس 1985 / واقع واحتياجات التعليم الفلسطيني في مدينة القدس / إصدار الملتقى الفكري العربي - كانون ثاني 2001 — ص 15-16 .
- 19) مصدر سابق / واقع واحتياجات التعليم في القدس / ص 8-9 .
- 20) مصدر سابق / واقع واحتياجات التعليم ص 29 — 30 .
- 21) تقرير اتحاد لجان أولياء أمور الطلاب في مدارس القدس العربية / ص 5 — أواخر 2007 .
- 22) المصدر السابق ص 5 .
- 23) المصدر السابق ص 6 .
- 24) المصدر السابق ص 6 .
- 25) المصدر السابق ص 7 .
- 26) للاستزادة بتفصيلات عن قانون 564 بالامكان الرجوع إلى دراسة تحليل القانون / طاهر النمرى — البيادر السياسي عدد 59 بتاريخ 23 / 7 / 1983 .

- 27) المميزات هي استنتاجات معد الورقة لعمله في مدارسها / طاهر النمري .
- 28) مصدر سابق ، واقع واحتياجات التعليم الفلسطيني في القدس / ص 32 .
- 29) مصدر سابق / واقع واحتياجات التعليم الفلسطيني في القدس / ص 33 .
- 30) تقرير اتحاد لجان أولياء أمور الطلاب في مدارس القدس / ص 2+ص 5 — أواخر 2007.
- 31) " أطفالنا في القدس وحقهم في تعليم سوي " ورقة مقدمة الى لجنة يوم القدس بتاريخ 4-6 تشرين أول / 2003 — عمان/الأردن — مجلة أطفال القدس الواقع والتحديات — ص 99 .
- 32) تقرير لجان أمور الطلاب — أوضاع التعليم في مدارس مدينة القدس / ص 5 .
- 33) مصدر سابق / أطفالنا في القدس وحقهم في تعليم سوي / مجلة أطفال القدس — الواقع والتحديات — ص 99 .
- 34) مصدر سابق ، " واقع واحتياجات التعليم الفلسطيني في القدس / ص 36 .
- 35) مصادر سابقة :
- 1 . أطفالنا في القدس وحقهم في تعليم سوي ص 15 .
- 2 . تقرير لجان أمور الطلاب ص 9 .
- 36) مصدر سابق / أطفالنا وحقهم في تعليم سوي / مجلة القدس — الواقع والتحديات — أبحاث الندوة الرابعة عشر ليوم القدس / 4 — 6 تشرين الأول 2003 / ص 91 — طاهر النمري .
- 37) مصدر سابق / تقرير اتحاد لجان أولياء أمور طلاب مدارس شرق القدس / ص 4 .
- 38) منير مرغليبة 1 . مقاله في صحيفة كُول هانغير بتاريخ 199/5/7 .
- 2 . تقرير منير مرغليبة مطبوع وردت إشارته في " أطفالنا وحقهم في تعليم سوي " / ص 10 .
- 39) تقرير لجان أولياء أمور الطلاب العرب بعنوان " أوضاع التعليم في مدارس مدينة القدس " ص 6 .
- 40) تقرير سابق للجان أولياء أمور الطلاب / ص 6 .
- 41) استنتاج ذاتي / طاهر النمري .
- 42) 1 . راسم عبيدات / صحيفة القدس — ص 8 بتاريخ 2007/11/14 .
- 2 . لجان أمور أولياء أمور الطلاب في تقريرهم بعنوان " أوضاع التعليم في مدارس مدينة القدس " / ص 4 .
- 43) استنتاجات شخصية .
- 44) مصدر سابق " أطفالنا في القدس وحقهم في تعليم سوي " / ص 15 .
- 45) التوصيات هي من أفكار معد الورقة طاهر النمري .

طباعة - المساعدة الإدارية ناديين زربا

إشرافه وتدقيق لغوي ومراجعة -

المدير التنفيذي للمؤسسة معاذ الزمخري

moaz@al-maqdese.org

www.al-maqdese.org

2 / 2008 - شباط / 1428 هـ

إعداد طاهر هاشم الزمخري

رئيس مجلس الأمناء

مؤسسة المقدسي لتنمية وتطوير المجتمع

دائرة البحوث والدراسات